

**EL COLEGIO DE LA FORNTERA NORTE A.C.  
EMPRESA DE PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA**

**ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS  
QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2020 Y 2019, E INFORME DE LOS  
AUDITORES INDEPENDIENTES**

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A.C.  
Empres de Participación Estatal Mayoritaria**

**Estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre  
de 2020 y 2019, e informe de los auditores independientes**

**CONTENIDO**

---

**Contenido**

---

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estados de cambios en la situación financiera

Estados de variaciones en la hacienda pública

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Estados de flujos de efectivo

Patrimonio del ente público del sector paraestatal

Conciliación Contable presupuestaria

Informe de pasivos contingentes

Notas a los estados



Tel.: +(33) 3817 3747  
Fax: +(33) 3817 0164  
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.  
Mar Báltico 2240-301  
Colonia Country Club  
Guadalajara, Jalisco, México  
CP 44610

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A la Secretaría de la Función Pública  
A la junta de Gobierno de  
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (la entidad), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analítico del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el reporte del patrimonio y el Informe de pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2020 y los estados de actividades, los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas de gestión administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con dicho Código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Párrafo de énfasis**

#### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa referentes a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## Otras cuestiones

Nuestra Auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de la información contenida en la “Nota de gestión Administrativa” relativa a los “procesos de mejora” y “panorama económico y financiero”.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una desviación material cuando existe.

Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de tener una existencia permanente.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros incluidas las revelaciones hechas por la administración de la entidad y si los estados financieros y notas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable de los estados financieros en su conjunto.
- Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Juan Martín Gudiño Casillas

Guadalajara, Jalisco, a  
16 de marzo de 2021

ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>2,422,100</b>	<b>37,635,004</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>267,926,304</b>	<b>276,256,324</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	227,329,042	222,832,475
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	2,713,811	7,524,186
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	37,883,451	45,899,663
Derechos	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>2,684,211</b>	<b>36,546,936</b>
Productos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,422,100	37,635,004	Subsidios y Subvenciones	2,684,211	4,447,788
			Ayudas Sociales	0	59,940
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>268,189,647</b>	<b>275,197,272</b>	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	32,039,208
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	268,189,647	275,197,272	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>179,032</b>	<b>127,013</b>	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	75,118	114,892	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Convenios	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	103,914	12,121	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>270,790,779</b>	<b>312,959,289</b>	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>38,555,125</b>	<b>49,122,790</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	22,445,346	21,901,320
			Provisiones	16,028,373	27,201,245
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros gastos	81,406	20,225
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>309,165,640</b>	<b>361,926,050</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-38,374,861</b>	<b>-48,966,761</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	113,187,449	117,413,822	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	17,459,627	25,862,489
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	222,261	8,454,185	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	100,000	1,769,451
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	92,492,351	94,945,037
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>113,409,710</b>	<b>125,868,007</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>110,051,978</b>	<b>122,576,977</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	640,161,326	586,095,207	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	135,321,650	128,311,584	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	2,531,098	2,531,098	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-211,980,901	-189,575,812	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	140,403,309	124,374,936
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>140,403,309</b>	<b>124,374,936</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>250,455,287</b>	<b>246,951,913</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>566,033,173</b>	<b>527,362,077</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>679,442,883</b>	<b>653,230,084</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>322,435,862</b>	<b>312,531,187</b>
			Aportaciones	247,220,739	247,220,739
			Donaciones de Capital	75,215,123	65,310,448
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>106,551,734</b>	<b>93,746,984</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-38,374,861	-48,966,761
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-450,823,022	-401,856,261
			Revalúos	574,252,986	523,038,713
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	21,496,631	21,531,293
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>428,987,596</b>	<b>406,278,171</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>679,442,883</b>	<b>653,230,084</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>34,863,386</b>	<b>61,076,185</b>	<b>PASIVO</b>	<b>16,028,373</b>	<b>12,524,999</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>12,458,297</b>	<b>0</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>12,524,999</b>
Efectivo y Equivalentes	4,226,373	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	8,402,862
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,231,924	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	1,669,451
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	2,452,686
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>22,405,089</b>	<b>61,076,185</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>16,028,373</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	54,066,119	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	7,010,066	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	22,405,089	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	16,028,373	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>71,710,848</b>	<b>49,001,423</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>9,904,675</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	9,904,675	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>61,806,173</b>	<b>49,001,423</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	10,591,900	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	48,966,761
			Revalúos	51,214,273	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	34,662
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas




**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)**

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	<b>312,531,187</b>				<b>312,531,187</b>
Aportaciones	247,220,739				247,220,739
Donaciones de Capital	65,310,448				65,310,448
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>		<b>142,713,745</b>	<b>-48,966,761</b>		<b>93,746,984</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-48,966,761		-48,966,761
Resultados de Ejercicios Anteriores		-401,856,261			-401,856,261
Revalúos		523,038,713			523,038,713
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		21,531,293			21,531,293
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	<b>312,531,187</b>	<b>142,713,745</b>	<b>-48,966,761</b>	<b>0</b>	<b>406,278,171</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	<b>9,904,675</b>				<b>9,904,675</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	9,904,675				9,904,675
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		<b>-48,966,761</b>	<b>61,771,511</b>		<b>12,804,750</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-38,374,861		-38,374,861
Resultados de Ejercicios Anteriores		-48,966,761	48,966,761		0
Revalúos			51,214,273		51,214,273
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-34,662		-34,662
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>	<b>322,435,862</b>	<b>93,746,984</b>	<b>12,804,750</b>	<b>0</b>	<b>428,987,596</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)  
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>653,230,084</b>	<b>5,289,796,485</b>	<b>5,263,583,686</b>	<b>679,442,883</b>	<b>26,212,799</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>125,868,007</b>	<b>5,228,637,203</b>	<b>5,241,095,500</b>	<b>113,409,710</b>	<b>-12,458,297</b>
Efectivo y Equivalentes	117,413,822	5,176,270,936	5,180,497,309	113,187,449	-4,226,373
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,454,185	32,966,419	41,198,343	222,261	-8,231,924
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	9,699,924	9,699,924	0	0
Almacenes	0	9,699,924	9,699,924	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>527,362,077</b>	<b>61,159,282</b>	<b>22,488,186</b>	<b>566,033,173</b>	<b>38,671,096</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	586,095,207	54,066,119	0	640,161,326	54,066,119
Bienes Muebles	128,311,584	7,052,829	42,763	135,321,650	7,010,066
Activos Intangibles	2,531,098	0	0	2,531,098	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-189,575,812	40,334	22,445,423	-211,980,901	-22,405,089
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas

**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)**

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>246,951,913</b>	<b>250,455,287</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>246,951,913</b>	<b>250,455,287</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>270,790,778</b>	<b>312,959,289</b>	<b>Origen</b>	<b>10,632,237</b>	<b>3,231,230</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,579,408	1,297,462
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	7,052,829	1,933,768
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>10,632,237</b>	<b>3,231,230</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,579,408	1,297,462
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	7,052,829	1,933,768
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,422,100	37,635,004	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	268,189,646	275,197,272	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	179,032	127,013	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aplicación</b>	<b>275,017,151</b>	<b>238,938,512</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	227,329,042	222,832,475	Interno	0	0
Materiales y Suministros	2,713,811	7,524,186	Externo	0	0
Servicios Generales	37,883,314	45,899,663	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	2,684,211	4,447,788	Interno	0	0
Ayudas Sociales	0	59,940	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	32,039,208	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-4,226,373</b>	<b>74,020,777</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>117,413,822</b>	<b>43,393,045</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>113,187,449</b>	<b>117,413,822</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	4,406,773	-73,864,748			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-4,226,373</b>	<b>74,020,777</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas

PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del ente público	428,987,596
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	428,987,596

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Mólina  
Directora de Finanzas

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
 (PESOS)

Concepto	Monto
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
<b>1. Ingresos presupuestarios</b>	270,611,747.00
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	179,032.00
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros ingresos y beneficios varios	179,032.00
Ingresos Financieros	75,118
Diferencias por tipo de cambio a favor	103,914
Otros ingresos contables no presupuestarios	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	-
Productos de capital	
Aprovechamientos capital	
Ingresos derivados de financiamientos	
Otros ingresos presupuestarios no contables	-
<b>4. Ingresos contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	270,790,779.00
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
<b>1. Total de egresos presupuestarios</b>	270,611,747.00
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	1,232.00
Mobiliario y equipo de administración	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	
Vehículos y equipo de transporte	
Equipo de defensa y seguridad	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	
Activos biológicos	
Bienes inmuebles	
Activos intangibles	
Obra pública en bienes propios	
Acciones y participaciones de capital	
Compra de títulos y valores	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	
Amortización de la deuda pública	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
Otros egresos presupuestarios no contables	1,232.00
Deudor	1,232.00
<b>3. Más gastos contables no presupuestarios</b>	38,555,125.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	22,445,346.00
Provisiones	16,028,373.00
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros gastos	81,406.00
Diferencias por tipo de cambio negativas	81,405.00
Pérdida de proyectos	1.00
Otros gastos contables no presupuestarios	-
<b>4. Total de gasto contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	309,165,640.00

**Nota:** Los otros ingresos corresponden a los ingresos financieros corresponden a los intereses generados en el ejercicio del pasivo laboral y Capitalizados en el mismo, así como las diferencias por tipo de cambio a favor. En lo que respecta a otros gastos se refleja las diferencias de tipo de cambio negativas y la pérdida de proyectos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

Autorizó:  
 CP Elizabeth López Vega  
 Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró:  
 L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
 Directora de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

En 2020 el pasivo contingente de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (COLEF) es por el importe de 140,403,309 pesos de los cuales 121,786,947 pesos corresponden a la reserva para la indemnización legal y de retiro, 17,017,456 pesos a la reserva de la prima de antigüedad y 1,598,906 pesos a la reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio.



Autorizó: Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: Lizbeth Félix Molina

Cargo: Directora de Finanzas



EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020





## I. NOTAS DE DESGLOSE

### NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### ACTIVO

##### ➤ Efectivo y equivalentes

Efectivo y equivalentes, inversiones temporales, depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.

Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales, son reintegrados a la Tesorería de la Federación, esto en base al Diario Oficial de la Federación en el Acuerdo por el que se expiden los lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal emitido el 01 de marzo de 2006.

Los fondos de terceros en administración son los que se reciben del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y otras instituciones para ser invertidos en estudios e investigaciones específicas, y asumir con ello la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto y se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos de Terceros en Administración así como las adquisiciones de activos fijos que se efectúan para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio de acuerdo a la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal.

❖ Se integra como sigue:

#### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES (Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Bancos	17,323,368.44	19,336,845.55
Fondos en Administración	92,187,657.10	95,086,225.15
Proyectos por Convenio	3,012,949.06	2,410,497.77
Proyectos del Fideicomiso	663,474.68	577,698.17
Otros efectivos y equivalentes	0.00	2,555.24
<b>Subtotal</b>	<b>113,187,449.28</b>	<b>117,413,821.88</b>
Inversiones Temporales (Fideicomisos)	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>113,187,449.28</b>	<b>117,413,821.88</b>

- ❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES  
POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA**

Concepto	12-2020		12-2019	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Efectivo	1,675.65	33,427.04	3,115.00	58,695.00
Por Convenio	1,284.86	25,631.29	4,341.00	81,806.00
Recursos en Fideicomiso	2,252.36	44,931.65	2,252.00	42,442.00
<b>Suma de Activos</b>	<b>5,212.87</b>	<b>103,989.98</b>	<b>9,708.00</b>	<b>182,943.00</b>
Recursos Fideicomiso	-2,252.36	-44,931.65	-2,252.00	-42,442.00
<b>Posición Larga</b>	<b>2,960.63</b>	<b>59,058.33</b>	<b>7,456.00</b>	<b>140,501.00</b>

Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019 el tipo de cambio publicado 19.9487 y 18.8452 por dólar, respectivamente.

- Derechos a Recibir Efectivo y Equivalente y Bienes o Servicios a Recibir

- ❖ Se integran como sigue:

**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR**  
(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Deudores diversos	122,259.96	145,961.90
Otras Cuentas por Cobrar	100,000.00	8,308,013.16
Otros derechos a recibir efectivos o equivalentes a corto plazo	0.00	210.00
<b>Total</b>	<b>222,259.96</b>	<b>8,454,185.06</b>

Nota: La diferencia en el rubro de Otros Cuentas por cobrar entre el ejercicio 2019 y 2020 se debe principalmente que al cierre del ejercicio 2019 se tenía pendiente por recibir una ministración de recursos fiscales por la cantidad de 6,538,562.63

- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)
  - ❖ Sin información que revelar.
- Inversiones Financieras
  - ❖ Con fecha 13 de diciembre de 2000, "COLEF" celebró un contrato de Fideicomiso de Inversión y Administración, siguiendo las políticas de registrar sus operaciones con base en las reglas específicas emitidas por las autoridades.
  - ❖ El objetivo del Fideicomiso es apoyar las actividades realizadas por el centro para financiar y/o complementar el financiamiento de proyectos específicos de investigación, su equipamiento, el suministro de materiales, el otorgamiento de becas y formación de recursos humanos especializados, el otorgamiento de incentivos extraordinarios a los investigadores que participen en proyectos y otros propósitos directamente vinculados a proyectos científicos o tecnológicos aprobados.
  - ❖ "COLEF" representa las partes del fideicomiso y fideicomisarios y como fiduciario una institución de crédito.
  - ❖ La materia del fideicomiso se constituirá por el monto inicial de los recursos fideicomiso por las aportaciones que en el futuro se realicen y por los productos o rendimientos que se generen por las inversiones que se realicen, así como por todas las cantidades que "COLEF" entregue al fiduciario en cumplimiento del objetivo del fideicomiso.
  - ❖ Las facultades y obligaciones inherentes al cumplimiento de los fines del fideicomiso, estará a cargo de un Comité Técnico.
- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles
  - ❖ Se integra como sigue:

**BIENES MUEBLES**

(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Mobiliario y Equipo de Administración	77,684,767.75	75,566,011.40
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	325,646.11	325,646.11
Vehículos y Equipo de Transporte	22,090,004.06	18,268,699.94
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	35,221,231.74	34,151,226.68
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>135,321,649.66</b>	<b>128,311,584.13</b>

❖ Inmuebles, mobiliario y equipo

Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

**TABLA DE DEPRECIACIÓN**

Concepto	Tasa
Edificios	5 %
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Transporte	25%
Equipo electrónico	25%
Equipo de cómputo	30%
Herramientas	35%
Equipo de comunicación	10%
Equipo de Laboratorio	10%
Equipo de Telecomunicación	10%
Edificios	5 %

❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de Diciembre 2020

(Pesos)

Registro Contable	Valor en la relación de bienes Muebles	Conciliación
135,321,649.66	135,321,649.66	0.0

**BIENES INMUEBLES**

(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Terrenos	36,221,276.92	31,772,965.96
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no habitacionales	600,360,641.52	553,594,680.39
Otros Bienes Muebles	0.00	0.00
<b>Subtotal de Bienes Muebles</b>	<b>636,581,918.44</b>	<b>585,367,646.35</b>
Infraestructura	0.00	0.00
Subtotal de Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso de Bienes del Dominio Publico	0.00	0.00
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	3,579,407.97	727,560.96
<b>Subtotal de Construcciones en Proceso</b>	<b>3,579,407.97</b>	<b>727,560.96</b>
<b>Suma de Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>640,161,326.41</b>	<b>586,095,207.31</b>

❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de Diciembre 2020

(Pesos)

Registro Contable	Valor en la relación de bienes Inmuebles	Conciliación
<b>640,161,326.41</b>	<b>640,161,326.41</b>	0.00

- ❖ Es importante mencionar que en apego a lo establecido en el Ley General de Contabilidad Gubernamental se procedió a realizar el reconocimiento del efecto inflacionario en los rubros de terrenos y edificios tomando como base Dictamen Valuatorio emitido INDAABIN. Derivado de dicho dictamen se realizó el reconocimiento por la cantidad de 46,765,961.13, en edificios para reflejar el valor actualizado por un importe de 600,360,641.5 millones de pesos y de terrenos se reconoció la cantidad de 4,448,310.96 por lo que al cierre del ejercicio se refleja un importe total de 36,221,276.9 millones de pesos.
- ❖ Cabe señalar que durante el ejercicio 2020 se realizaron las siguientes inversiones en adquisición y mejoras de activos fijos, siendo esta la siguiente:

**INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS**

(Pesos)

Concepto	12-2020
Terrenos	0.00
Construcciones en Proceso	3,579,407.97
Mobiliario y Equipo de Administración	7,052,828.55
Equipo de Transporte	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
<b>Total</b>	<b>10,632,236.52</b>

- ❖ Dichas adquisiciones y mejoras de activos fijos se realizaron con los recursos provenientes de las siguientes fuentes:

**INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS**

(Pesos)

Concepto	12-2020
Recursos de Fondos en Administración	1,096,112.95
Recursos de Convenios	9,536,123.57
Recursos Fiscales	0.00
<b>Total</b>	<b>10,632,236.52</b>

- Estimaciones y Deterioros
  - ❖ Sin información que revelar.
- Otros Activos
  - ❖ Sin información que revelar.

## PASIVO

- Cuentas y Documentos Por Pagar

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como sigue:

- ❖ A continuación, se resumen los principales datos financieros:

### CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR (Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Acreedores Diversos	7,166,684.65	14,129,626.39
Intereses por Devolver (TESOFE)	90,173.00	194,753.00
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	10,202,769.00	11,538,109.72
<b>Total</b>	<b>17,459,626.65</b>	<b>25,862,489.11</b>

Todas las cuentas y documentos por pagar son menor a 90 días.

➤ Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO**

(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Proyectos de Investigación se componen alrededor de 137 proyectos de fideicomiso	92,492,350.82	94,945,037.45
<b>Total</b>	<b>92,492,350.82</b>	<b>94,945,037.45</b>

Los Fondos de Terceros en Administración se componen de las aportaciones de terceros y representa el monto de los recursos que le han sido suministrados al COLEF para la realización de proyectos específicos por cuenta de terceros y de

CONACYT, se registran en cuentas de balance tal y como lo establece la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal, se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos en Administración a corto plazo, las adquisiciones de gasto corriente se registran como activo dentro del rubro de Adquisiciones con Fondos de Terceros y la adquisición de activos fijos se registran como aportación al patrimonio.

➤ Pasivos Diferidos y Otros

- ❖ Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes, mismas que se realizan una vez al año.



**PASIVOS DIFERIDOS Y OTROS**  
(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Reserva Prima de Antigüedad	17,017,456.00	11,554,098.00
Reserva Indemnización Legal y para el Retiro	121,786,947.00	111,913,560.00
Reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha	1,598,906.00	907,278.00
<b>Subtotal</b>	<b>140,403,309.00</b>	<b>124,374,936.00</b>
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	100,000.00	1,769,450.53
Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>140,503,309.00</b>	<b>126,144,386.53</b>

- En relación a la Provisión de Obligaciones Laborales, cabe precisar que la determinación del costo neto del período y del pasivo correspondiente, relativo a la provisión de antigüedad e indemnización, fue calculado en apego a lo establecido en la NIF D-3 “Beneficios a los empleados” y la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 05 Obligaciones Laborales, elaborado por actuario autorizado. La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre 2020, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2020 por peritos independientes:
- La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2020, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2020 por peritos independientes:
  - A continuación, se presenta el resumen de los datos y cifras demográficas de mayor relevancia, respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2020, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2020 por un tercero independiente, se hace de manera anual.

**TOTALES**

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2020	31 Dic. 2020
Obligación por Beneficios Adquirida		-49,240,810.00	-64,842,029.00
Obligación por Beneficios No Adquirida		-75,134,125.00	-75,561,280.00
Obligación por Beneficios Definidos		124,374,935.00	-140,403,309.00
Activos del Plan		1,848,927.00	1,927,563.00
Modificación al Plan		0.00	0.00
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos		<b>-122,526,008.00</b>	<b>-138,375,746.00</b>

**PRIMA DE ANTIGÜEDAD**

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2020	31 Dic. 2020
Obligación por Beneficios Adquirida		-9,599,920.00	-13,952,816.00
Obligación por Beneficios No Adquirida		-1,954,178.00	-3,064,641.00
Obligación por Beneficios Definidos		-11,554,098.00	-17,017,456.00
Activos del Plan		112,138.00	116,907.00
Modificación al Plan		0.00	0.00
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos		<b>11,441,960.00</b>	<b>16,900,549.00</b>

### INDEMNIZACIÓN LEGAL

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2020	31 Dic. 2020
Obligación por Beneficios Adquirida		0.00	0.00
Obligación por Beneficios No Adquirida		-3,316,958.00	-3,846,943.00
Obligación por Beneficios Definidos		-3,161,958.00	-3,846,943.00
Activos del Plan		0.00	0.00
Modificación al Plan		0.00	0.00
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos		<b>-3,161,958.00</b>	<b>-3,846,943.00</b>

### CUADRO DE PROMEDIOS

Datos generales	31 Dic. 2019	31 Dic. 2020	% Incr
Número de Empleados	311	319	2.57
Edad Promedio	49.32	49.37	0.11
Antigüedad Promedio	16.97	17.09	0.73
Salario Integrado Promedio	37,860.00	37,360.00	3.96
Nómina Anual Integrada	141,293,928.00	150,671,721.00	6.64
Salario Base Promedio	24,249.00	25,182.00	3.85
Nómina Anual Base	90,495,907.00	96,395,638.00	6.52
Beneficios Acumulados	208,909,359.00	224,273,839.00	7.35
a. Prima de Antigüedad	21,748,131.00	22,681,946.00	4.29
a.1 Adquirido	17,664,630.00	18,488,396.00	4.66
a.2 No Adquirido	4,083,501.00	4,193,550.00	2.69
b. Indemnización Legal	187,161,228.00	271,591,893.00	7.71

## NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### ➤ Ingresos de Gestión

- ❖ En relación a los ingresos de gestión en el ejercicio se integran como sigue:

#### INGRESOS DE GESTIÓN (Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,422,100.32	37,635,003.54
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	268,189,646.21	275,197,272.08
Ingresos Financieros	75,118.02	114,892.05
Otros Ingresos y Beneficios Varios <sup>1/</sup>	103,914.48	12,121.38
<b>Total de Ingresos</b>	<b>270,790,779.03</b>	<b>312,959,289.05</b>

<sup>1/</sup> Representa Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes.

### ➤ Otros ingresos y Beneficios

- Se representa por diferencias de tipo de cambio a favor en efectivo y equivalentes.

### ➤ Gastos y Otras Pérdidas

- ❖ En el rubro de gastos de funcionamiento el principal importe corresponde a los servicios personales y en el rubro de Otros gastos se refleja diferencias por tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes.

## NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- El patrimonio no restringido se integra por 5 partes alícuotas con un valor nominal de 120 cada una. Por otra parte, el patrimonio restringido se integra por los fondos aportados por el CONACYT.

Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019 se integran de la siguiente manera:

**VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA**  
(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
No Restringido	0.00	0.00
Patrimonio Donado	65,310,447.89	62,088,332.68
Patrimonio Adquirido	9,904,675.56	3,222,115.21
Patrimonio Revaluado	574,252,986.03	523,038,713.94
	<b>659,372,785.74</b>	<b>588,349,161.83</b>
Déficit Acumulado	-230,385,188.93	-182,070,990.76
<b>Total de Patrimonio No Restringido</b>	<b>428,987,596.11</b>	<b>406,278,171.07</b>
Aportaciones	0.00	0.00
<b>Suma del patrimonio contable</b>	<b>428,987,596.11</b>	<b>406,278,171.07</b>

**NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

➤ Efectivo y equivalente

- ❖ El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

**EFECTIVO Y EQUIVALENTE**  
(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Efectivo en Bancos - Tesorería	0.00	0.00
Efectivo en Bancos - Dependencias	20,999,792.18	22,325,041.49
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	92,187,657.10	95,086,225.15
Otros Efectivo y Equivalentes	0.00	2,555.24
<b>Total de efectivo y equivalentes</b>	<b>113,187,449.28</b>	<b>117,413,821.88</b>

- ❖ Las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles se integran como a continuación se detallan:

**ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES**

(Pesos)

Concepto	Aplicaciones	Importe Pagado
Bienes Muebles	3,579,407.97	1,933,768.71
Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en proceso	7,052,828.55	1,297,462.76
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>10,632,236.52</b>	<b>3,231,230.47</b>

- ❖ Conciliación de Flujos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro se integran como a continuación se detallan:

**CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

(Pesos)

Concepto	12-2020	12-2019
Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios	0.00	0.00
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo		
Depreciación	22,151,978.75	21,901,320.00
Amortización	253,109.76	253,109.76
Incrementos en las provisiones	16,028,373.00	27,201,245.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/ pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	0.00
Partidas extraordinarias	81,406.30	20,225.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-4,226,372.60</b>	<b>74,020,777.15</b>

## CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

- ❖ Conciliación entre ingresos presupuestarios y contables, así como entre los Egresos presupuestarios y los gastos Contables

### CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Pesos)

Concepto	12-2020
<b>1.- Ingresos Presupuestarios</b>	<b>270,611,747.00</b>
2.- Más ingresos contables no presupuestarios	179,032.00
Incremento por variación de inventarios	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	179,032.00
Ingresos Financieros	75,118
Diferencias por tipo de cambio a favor	103,914
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00
3.- Menos ingresos presupuestarios no contables	0.00
Productos de capital	0.00
Aprovechamientos capital	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.00
<b>4.- Ingresos Contables (4= 1 + 2 -3)</b>	<b>270,790,779.00</b>

Nota: Los otros ingresos corresponden a los ingresos financieros corresponden a los intereses generados en el ejercicio del pasivo laboral y Capitalizados en el mismo, así como las diferencias por tipo de cambio a favor.

**CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(Pesos)

Concepto	12-2020
<b>1.- Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>270,611,747.00</b>
2.- Menos egresos presupuestarios no contables	1,232.00
Mobiliarios y equipo de administración	0.00
Mobiliarios y equipo educacional y recreativo	0.00
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00
Vehículos y equipo de transporte	0.00
Equipo de defensa y seguridad	0.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0.00
Activos biológicos	0.00
Bienes Inmuebles	0.00
Activos intangibles	0.00
Obra pública en bienes propios	0.00
Acciones y participaciones de capital	0.00
Compra de títulos y valores	0.00
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00
Amortización de la deuda pública	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00
Otros Egresos Presupuestales No Contables	1,232.00
Deudor	1,232.00
3.- Más gastos contables no presupuestarios	38,555,125.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	22,445,346.00
Provisiones	16,028,373.00
Disminución de inventarios	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00
Otros Gastos	81,406.00
Diferencia por tipo de cambio negativa	81,405.00
Pérdida de proyectos	1.00
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
<b>4.- Total de Gasto Contable (4= 1 + 2 -3)</b>	<b>309,165,640.00</b>



Nota: En lo que respecta a otros gastos se refleja las diferencias de tipo de cambio negativas y la pérdida de proyectos.

## I. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS:

- Contables. - Sin información que revelar.
- Presupuestales. - Las cuentas de orden presupuestales que maneja la institución corresponden a las autorizadas en el Manual de contabilidad Gubernamental para el Sector paraestatal y son aplicadas de acuerdo a lo señalado en dicho manual.

#### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (INGRESOS)

(Pesos)

Cuenta	Nombre	12-2020
8.1.1	Ley de Ingreso Estimada	355,892,075.00
8.1.2	Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00
8.1.3	Modificaciones a la ley de Ingresos Estimadas	-44,667,336.00
8.1.4	Ley de Ingresos Devengada	270,611,747.00
8.1.5	Ley de Ingresos Recaudada	270,611,747.00

#### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (EGRESOS)

(Pesos)

Cuenta	Nombre	12-2020
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobado	355,892,075.00
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	0.00
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-44,667,336.00
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	270,611,747.00
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengado	270,611,747.00
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	270,611,747.00
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado 1/	270,611,747.00

1/ Representa Diferencias por Tipo de Cambio en Efectivo y Equivalentes.

## II. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### ➤ Introducción

- ❖ Los Estados Financieros de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., tiene por objeto proveer la información financiera a los principales usuarios de la misma, mediante la revelación de los principales aspectos económicos-financieros que fueron la base para la toma de decisiones del ejercicio.

### ➤ Panorama Económico y Financiero.

#### ❖ Efectos de la inflación

- Los estados financieros adjuntos reconocen los efectos de la inflación hasta el cierre del ejercicio social de 2007 de conformidad con la normatividad gubernamental para el reconocimiento de dichos efectos.
- A partir de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación, de conformidad con lo regulado en dicha norma, debido a que la Entidad opera en un entorno no inflacionario; sin embargo, debe continuar depreciando la parte actualizada de los activos fijos.
- La inflación acumulada de los tres años anteriores es menor del 26%. La inflación anual de 2020, 2019, 2018, fue del 3.15%, 4.8% y 6.8% respectivamente.
- Con fundamento en los artículos 1, 17, 23 fracción I, 26 y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en apego a lo establecido en acuerdo publicado el 08 de agosto de 2013 en el DOF, el cual determina la norma de información financiera para precisar los alcances del Acuerdo 1 aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en reunión celebrada 3 de mayo de 2013 y publicado el 16 de mayo del 2016, en el cual enuncia, entre otras cosas lo siguiente: “ El plazo para el cumplimiento de la Ley para realizar los registros contables con bases en reglas de registro y valoración del patrimonio de la Federación, las Entidades Federativas y sus respectivos entes públicos deberán de realizarlo a más tardar el 31 de diciembre del 2014”. Acuerdo que reforma las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), el cual cita que “Para los bienes inmuebles de la Federación y sus entes públicos el valor catastral a que se refiere el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental será determinado por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) o en su caso por la autoridad catastral en el municipio o entidad federativa en el que se encuentre el inmueble.

- En apego a lo mencionado en el párrafo anterior El Colegio de la Frontera Norte, A.C. reflejo el efecto de la inflación a sus estados financieros al 31 de diciembre del 2020 como base el Dictamen Valuatorio emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) sobre Edificio y Terrenos

➤ Autorización e Historia

- ❖ La Asociación fue constituida en 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social de Centros de Estudios Fronterizos del Norte de México, A. C. y en 1986 cambia su razón social a El Colegio de la Frontera Norte, A. C. "EL COLEF" (la Entidad o COLEF).
- ❖ Son asociados de COLEF:
  - La Secretaría de Educación Pública.
  - El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
  - El Gobierno del Estado de Baja California.
  - El Colegio de México, A.C.
  - La Universidad Autónoma de Baja California.

➤ Organización y Objeto social

- ❖ El Objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de postgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros y revistas y cualquiera otra media de comunicación.
- ❖ Ejercicio fiscal comparativo 12-2020-12-2019
- ❖ Para el logro de sus actividades tiene cedes en las ciudades de Matamoros, México, D.F., Nogales, Mexicali, Nuevo Laredo, Monterey, Piedras Negras.

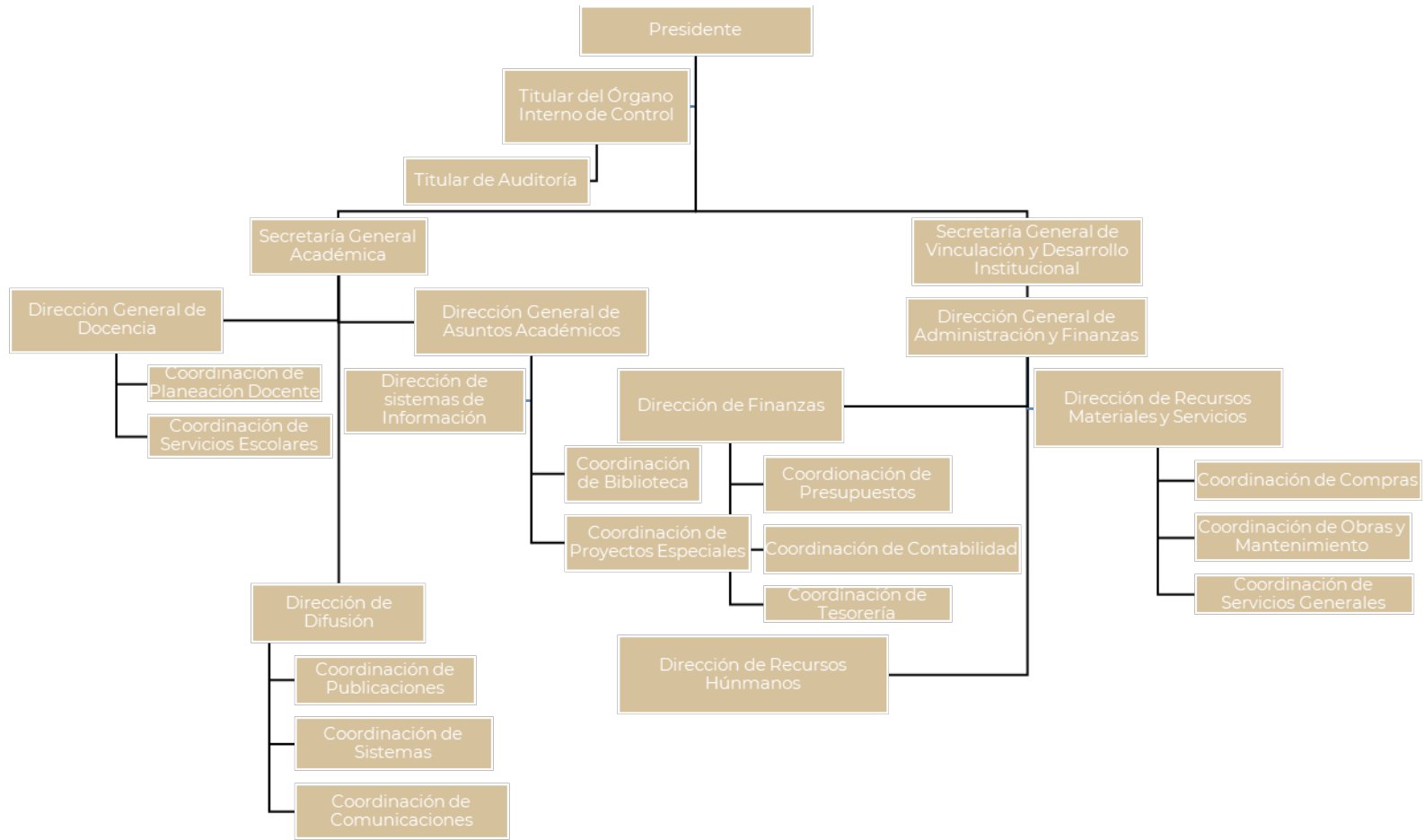
- ❖ El régimen jurídico se encuentra establecido en el Artículo 1 del Instrumento de creación de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., que a la letra dice: La Asociación Civil se denominará El Colegio de la Frontera Norte, denominación que irá seguida de las palabras Asociación Civil o de su abreviatura A.C. en su caso. La Asociación cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de decisión

técnica, operativa y administrativa, de conformidad con los artículos 39,43 y 47 a 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología, constituida mediante escritura Pública No. 3,513 de fecha 3 de agosto de 1982, ante la Notaria No. 8 de la ciudad de Tijuana, Estado de Baja California.

- ❖ La Asociación es una entidad paraestatal asimilada al régimen de las empresas de participación estatal mayoritaria a que se refiere la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y la Ley de las Entidades Paraestatales, a la cual, para los efectos de los presentes estatutos, se le denominara “El Colegio”.
- ❖ Respecto a las consideraciones fiscales El Colef, se encuentra dado de alta ante la Secretaria de Hacienda y crédito Público en el Servicio de Administración Tributaria con la actividad de “Servicios de investigación y desarrollo en ciencias sociales y humanidades prestados por el sector público” y tiene registrada las siguientes obligaciones:
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones y pagos efectuados a residentes en el extranjero. Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales. (Personas morales).
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles. Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de las retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) realizadas por el pago de rentas de bienes inmuebles.
- Presentar la declaración y pago mensual de retenciones de Impuesto al Valor Agregado (IVA).
- Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.
- Estructura Orgánica





- Fideicomisos

- Los fondos y bienes de Terceros en garantía y/o administración a corto plazo está compuesta 92,492,350.8, por fondos de administración compuesta por 35 proyectos por 41,868,743.4 y proyectos de fideicomiso 50,623,607.4 compuesta por 53 proyectos. Durante el 2021 se procederá a su extinción de acuerdo a la normatividad aplicable.

➤ Bases de preparación de los Estados Financieros

- ❖ El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.
- ❖ La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.
- ❖ Al 31 de Diciembre de 2020, los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en estricto apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
- ❖ Así como con la normatividad financiera y presupuestal emitida por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, ciertas prácticas contables se utilizan de manera supletoria con las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).
- ❖ Postulados Básicos: Sustancia económica, Entes públicos, existencia permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración presupuestaria, Consolidación de la información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad económica, Consistencia.

- ❖ En este proceso de preparación de estados financieros, en conformidad con las bases antes mencionadas, por lo que se efectúan estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos, así como la revelación de activos, pasivos de contingencia, compromisos, eventos posteriores, operaciones ordinarias y no ordinarias, entre otras operaciones, así como los importes registrados de ingresos y gastos, sobre bases devengadas identificadas durante los años que terminaron en la fecha de los estados financieros. Asimismo, se consideran los eventos importantes ocurridos hasta la fecha en que los estados financieros se autorizan para su emisión.
- ❖ Los rubros importantes que están sujetos a estas suposiciones y estimaciones son:
  - Inversiones y moneda extranjera
  - Inversiones en administración restringidos
  - Cuentas por cobrar de cobro dudoso
  - Depreciación
  - Intangibles
  - Demerito, obsolescencia tecnológica o de moda
  - Beneficios laborales
  - Contingencia y compromisos
  - Ingresos propios por servicios
  - Ingresos fiscales y del CONACYT
- ❖ El propósito de estas estimaciones es determinar un valor razonable a la fecha del balance, pero no implica que los resultados de este proceso de suposiciones coincidan con la realidad que se produce posteriormente, por lo tanto, este proceso de evaluación y ajuste es permanente.



➤ Políticas de Contabilidad Significativas

❖ Reconocimiento de subsidios del Gobierno Federal.

- Los subsidios para operación recibidos del Gobierno Federal se reconocen con base en la asignación original calendarizada por parte de la TESOFE, acreditándose a la cuenta de “Subsidios y transferencias corrientes”. Si el saldo de la cuenta es suficiente, se aplica al resultado del ejercicio hasta por el monto del déficit de operación, conforme a la “NIFGG SP 02-Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades”. Dicha norma también señala que el saldo de dicha cuenta, una vez cubierto el déficit de operación se traspasará a Acreedores diversos para su reintegro a la TESOFE. Los subsidios para inversión en activos fijos, así como los recibidos del CONACYT y otras instituciones son contabilizados como parte del patrimonio.

❖ Ingresos propios y egresos

- Los ingresos propios se reconocen cuando han sido prestados los servicios contratados con terceros.
- Los egresos son reconocidos sobre la base de devengado, cuando los mismos son incurridos o conocidos.

❖ Beneficios a los empleados

- Los beneficios otorgados a los empleados y la forma de registro son como sigue:
- Beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.
- Las ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales (vacaciones), se registran conforme se otorgan y éstas no son acumulativas.
- Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes.
- De manera complementaria las pensiones son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).

- Provisiones en base al estudio actuarial ejercido 2020, 140,403,309.0 (Ciento cuarenta millones cuatrocientos tres mil trecientos nueve pesos 00/100 mn) de los cuales se componen 121,786,947.0 corresponden a la reserva de la indemnización legal y de retiro, 17,017,456.0 reserva de la prima de antigüedad y 1,598,906.0 a la reserva de incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio, ya que se hace de manera anual por tal motivo es el de ejercicio anterior.
  
- ❖ Operaciones en moneda extranjera
  - Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos en moneda extranjera se actualizan utilizando los tipos de cambio aplicables al cierre de cada período. Las fluctuaciones cambiarias forman parte del resultado integral de financiamiento, afectando directamente los resultados del período.
  
- ❖ Los estados de flujo de efectivo
  - Han sido preparados utilizando el método directo.
  
- ❖ Aportaciones de proyectos específicos
  - Los ingresos recibidos y los gastos realizados de aportaciones para la realización de proyectos específicos, del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FIC y DET), son contabilizados en resultados durante el transcurso del ejercicio y al cierre del mismo se cancelan contra la cuenta denominada pérdidas y ganancias.
  
- ❖ Aportaciones de terceros para proyectos de investigación no relacionados con los Fondos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico y aportaciones de CONACYT para proyectos de investigación
  - Los resultados provenientes de aportaciones de terceros y de CONACYT, para la realización de proyectos de investigación se registran como incrementos patrimoniales.

- ❖ Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo NEIFGSP016
  - Según la Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 016 Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo, la cual tiene como objetivo que las Entidades del Sector Paraestatal cuyas relaciones laborales se regulen por la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, registren correctamente en su contabilidad el aguinaldo, y dado a que el mencionado aguinaldo es un derecho de los trabajadores del EL COLEF y esto se encuentra comprendido en el presupuesto de Egresos de la Federación.
  - En el que se establece que debe pagarse por concepto de aguinaldo un 50 por ciento antes del día 15 de diciembre y otro 50 por ciento a más tardar el 15 de enero del siguiente año, la normatividad nos indica que los montos que cubren la segunda parte del aguinaldo en el mes de enero del siguiente año, la registraran contablemente en el ejercicio que se devengue, mediante la creación del pasivo correspondiente.
  
- ❖ Contingencias y compromisos
  - Las contingencias no se reconocen contablemente debido a que el resultado es incierto, a menos de que existan indicios razonables de que provocaran un activo o pasivo se procede al reconocimiento de los mismos.
  - Los compromisos son eventos futuros que necesariamente se reconocen contablemente cuando se materializan ciertas circunstancias.
  - En ambos casos, deben divulgarse en las notas las características generales de estos eventos futuros, normalmente los de largo plazo.
  
- ❖ Reclasificaciones
  - Ciertas reclasificaciones se han hecho en los estados financieros y sus notas del periodo anterior para confórmalas con las clasificaciones del periodo de 2020.

➤ Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

- ❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

**POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO**

Concepto	12-2020		12-2019	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Efectivo	1,675.65	33,427.04	3,115.00	58,695.00
Por Convenio	1,284.86	25,631.29	4,341.00	81,806.00
Recursos en Fideicomiso	2,252.36	44,931.65	2,252.00	42,442.00
<b>Suma de Activos</b>	<b>5,212.87</b>	<b>103,989.98</b>	<b>9,708.00</b>	<b>182,943.00</b>
Recursos Fideicomiso	-2,252.36	-44,931.65	-2,252.00	-42,442.00
<b>Posición Larga</b>	<b>2,960.63</b>	<b>59,058.33</b>	<b>7,456.00</b>	<b>140,501.00</b>

Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019 el tipo de cambio publicado 19.9487 y 18.8452 por dólar, respectivamente.

➤ Reporte Analítico del Activo

- ❖ Efectivo e inversiones temporales, restricciones y proyectos por realizar
  - El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.
  - Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación.
  - Los fondos restringido en administración son los que recibe del CONACYT y otras instituciones para ser invertidos solamente para efectuar estudios e investigaciones específicas, asume la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto, registra los recursos recibidos como pasivos en el rubro de proyectos por realizar, las adquisiciones de activos fijos que efectúa para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio y los recursos recibidos se registran como incrementos patrimoniales.

❖ Cuentas por cobrar

- Se registran al valor original que es el mismo de recuperación. Se tiene la política de efectuar estudios para determinar la necesidad de crear una estimación para cuentas de dudosa recuperación, previa autorización de la Junta Directiva.

❖ Inmuebles, mobiliario y equipo

- Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

**TABLA DE DEPRECIACIÓN**

Concepto	Tasa
Edificios	5 %
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Transporte	25%
Equipo electrónico	25%
Equipo de cómputo	30%
Herramientas	35%
Equipo de comunicación	10%
Equipo de Laboratorio	10%
Equipo de Telecomunicación	10%
Edificios	5 %

- Las adquisiciones de material bibliográfico y acervo cultural se llevan a resultados.
- Hasta el 31 de diciembre de 2007, los activos fueron actualizados aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), de conformidad con lo indicado en el inciso C.

❖ Intangibles

- Los gastos del desarrollo de los proyectos de investigación y los beneficios derivados no se registran como activo, por lo que se encuentran contabilizados en las cuentas de resultados en los ejercicios en que se incurrieron.

❖ Demerito de activos de larga duración

- Los valores de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, se revisan al menos una vez al año o cuando existen evidencias que indican que dichos valores pueden no ser recuperables o pierden su valor útil. Para calcular la pérdida por deterioro se debe determinar el valor de recuperación de los activos, que se define como el mayor entre el precio neto de venta de una unidad generadora de efectivo y su valor de uso, donde este último es el valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, utilizando una tasa apropiada de descuento. No hay evidencias que indiquen que exista un deterioro que deba ser estimado.

➤ Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- ❖ El Colef cuenta con un fideicomiso denominado, Fideicomiso de Investigación de El Colegio de la Frontera Norte, registrado en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con clave 20003891C01106, al cierre del ejercicio cuenta con un saldo de 50,623,607.4 pesos.

➤ Reporte de Recaudación

- ❖ Durante el ejercicio 2020 se recaudó la cantidad de 270,790,779.0 pesos (Doscientos setenta millones setecientos noventa mil setecientos setenta y nueve pesos 00/100 M.N.) integrados de la siguiente manera:

**REPORTE DE RECAUDACIÓN**

(Pesos)

Concepto	Importe
Ingresos por Bienes y Servicios	2,422,100.32
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	268,189,646.21
<b>Total</b>	<b>270,790,779.03</b>



- Información sobre la Deuda y el Reporte Analtico de la Deuda
  - ❖ En el Estado Analítico de la Deuda y otros pasivos, El Colef refleja al cierre del ejercicio la cantidad de 250,455,286.5 pesos clasificada en el concepto de otros pasivos, el cual está integrado por el pasivo circulante por 110,051,977.5 pesos donde se refleja los pasivos por concepto de impuestos por pagar, acreedores diversos , Fideicomiso y Fondos en Administración y en lo que respecta al pasivo no circulante por 140,403,309.0 pesos se refiere al pasivo laboral registrado por concepto de la valuación actuarial.
  
- Calificaciones Otorgadas
  - ❖ Sin información que revelar.
  
- Proceso de Mejora
  - ❖ El Colef a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado "Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional"
  
- Información por segmento
  - ❖ Sin información que revelar.
  
- Eventos posteriores al cierre
  - ❖ Sin información que revelar.



➤ Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

➤ Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

- ❖ Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina

Cargo: Directora de Finanzas