

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A. C.  
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA**

**ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS  
QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2023 Y 2022, E INFORME DE LOS  
AUDITORES INDEPENDIENTES**

El Colegio de la Frontera Norte, A. C.  
Empres de Participación Estatal Mayoritaria

Estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre  
de 2023 y 2022, e informe de los auditores independientes

CONTENIDO

---

Contenido

---

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estados de cambios en la situación financiera

Estados de variaciones en la hacienda pública

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Estados de flujos de efectivo

Patrimonio del ente público del sector paraestatal

Conciliación Contable presupuestaria

Informe de pasivos contingentes

Notas a los estados

A la Secretaría de la Función Pública  
Al Órgano de Gobierno de  
El Colegio de la Frontera Norte, A. C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A. C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estados analíticos del activo y el estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2023, y el estado de actividades, el estados de variaciones en el patrimonio, el estados de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas de gestión administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

## Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## Otras cuestiones

Nuestra Auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de la información contenida en la “Nota de gestión administrativa” relativa a los “procesos de mejora” y “panorama económico y financiero”.

Los estados financieros de la Entidad por el año que termino el 31 de diciembre de 2022 que se presentan únicamente para efectos comparativos, fueron auditados por otros contadores públicos quienes con fecha 15 de marzo de 2023, emitieron su opinión sin salvedad

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota de gestión administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si

concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C Edgar Omar Hernández Contreras

Tijuana, Baja California a  
18 de marzo de 2024



ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 y 2022  
(PESOS)

Ente Público:

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto  | 2023               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                    |                    |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>   | <b>19,257,274</b>  | <b>7,536,483</b>   |
| Impuestos   | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                  |
| Derechos  | 0                  | 0                  |
| Productos   | 0                  | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 19,257,274         | 7,536,483          |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>348,521,163</b> | <b>313,013,406</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 348,521,163        | 313,013,406        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>37,026</b>      | <b>129,146</b>     |
| Ingresos Financieros  | 36,330             | 123,178            |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 696                | 5,968              |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>367,815,463</b> | <b>320,679,035</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                    |                    |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>347,977,352</b> | <b>310,853,265</b> |
| Servicios Personales  | 267,432,396        | 248,874,802        |
| Materiales y Suministros  | 12,257,710         | 10,330,165         |
| Servicios Generales   | 68,287,246         | 51,648,298         |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>  | <b>7,112,296</b>   | <b>4,896,904</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 5,573,800          | 4,075,737          |
| Ayudas Sociales   | 1,538,496          | 821,167            |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                  |
| Donativos   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                  |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Participaciones   | 0                  | 0                  |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Convenios   | 0                  | 0                  |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                  | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas  | 0                  | 0                  |
| Apoyos Financieros  | 0                  | 0                  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  | <b>27,096,216</b>  | <b>25,022,763</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 24,244,149         | 24,977,313         |
| Provisiones   | 2,843,093          | 0                  |
| Disminución de Inventarios  | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0                  | 0                  |
| Otros gastos  | 8,974              | 45,450             |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>382,185,864</b> | <b>340,772,932</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>-14,370,401</b> | <b>-20,093,897</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 y 2022  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Ente Público:

| Concepto  | 2023               | 2022               | Concepto  | 2023               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                    |                    | <b>PASIVO</b>   |                    |                    |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                    |                    | <b>Pasivo Circulante</b>  |                    |                    |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 161,425,771        | 143,324,395        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 39,392,037         | 38,067,009         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 165,169            | 669,736            | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 0                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                  | 0                  |
| Inventarios   | 0                  | 0                  | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
| Almacenes   | 0                  | 0                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                  | 550,000            |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 45,417,519         | 41,305,007         |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  | Provisiones a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>161,590,940</b> | <b>143,994,131</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                  | 0                  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                    |                    | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>84,809,556</b>  | <b>79,922,016</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                    |                    |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 625,638,598        | 660,905,464        | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  | 129,042,496        | 132,770,255        | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Activos Intangibles   | 2,531,098          | 2,531,098          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                  | 0                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -276,648,858       | -256,959,146       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                  | 0                  |
| Activos Diferidos   | 0                  | 0                  | Provisiones a Largo Plazo   | 144,785,190        | 141,942,097        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>144,785,190</b> | <b>141,942,097</b> |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>229,594,746</b> | <b>221,864,113</b> |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>480,563,334</b> | <b>539,247,671</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   |                    |                    |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>642,154,274</b> | <b>683,241,802</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>325,502,500</b> | <b>324,557,012</b> |
|   |                    |                    | Aportaciones  | 247,220,739        | 247,220,739        |
|   |                    |                    | Donaciones de Capital   | 78,281,761         | 77,336,273         |
|   |                    |                    | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>87,057,028</b>  | <b>136,820,677</b> |
|   |                    |                    | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | -14,370,401        | -20,093,897        |
|   |                    |                    | Resultados de Ejercicios Anteriores   | -479,696,595       | -459,602,698       |
|   |                    |                    | Revalúos  | 561,158,923        | 596,425,788        |
|   |                    |                    | Reservas  | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 19,965,101         | 20,091,484         |
|   |                    |                    | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|   |                    |                    | Resultado por Posición Monetaria  | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                  | 0                  |
|   |                    |                    | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>   | <b>412,559,528</b> | <b>461,377,689</b> |
|   |                    |                    | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>642,154,274</b> | <b>683,241,802</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto  | Origen            | Aplicación        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>59,188,904</b> | <b>18,101,376</b> |
| <b>Activo Circulante</b>  | <b>504,567</b>    | <b>18,101,376</b> |
| Efectivo y Equivalentes   | 0                 | 18,101,376        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 504,567           | 0                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 0                 | 0                 |
| Inventarios   | 0                 | 0                 |
| Almacenes   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes   | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>   | <b>58,684,337</b> | <b>0</b>          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 35,266,866        | 0                 |
| Bienes Muebles  | 3,727,759         | 0                 |
| Activos Intangibles   | 0                 | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 19,689,712        | 0                 |
| Activos Diferidos   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes  | 0                 | 0                 |
| <b>PASIVO</b>   | <b>8,280,633</b>  | <b>550,000</b>    |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>5,437,540</b>  | <b>550,000</b>    |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 1,325,028         | 0                 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 550,000           |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 4,112,512         | 0                 |
| Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>2,843,093</b>  | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Largo Plazo   | 2,843,093         | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   | <b>6,668,984</b>  | <b>55,487,145</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>945,488</b>    | <b>0</b>          |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Donaciones de Capital   | 945,488           | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                 | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>5,723,496</b>  | <b>55,487,145</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 5,723,496         | 0                 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                 | 20,093,897        |
| Revalúos  | 0                 | 35,266,865        |
| Reservas  | 0                 | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 126,383           |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas



**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)**

Ente Público: \_\_\_\_\_

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto   | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL              |
|--|---|---|--|--|--------------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>  | <b>324,557,012</b>                      |   |  |  | <b>324,557,012</b> |
| Aportaciones   | 247,220,739                             |   |  |  | 247,220,739        |
| Donaciones de Capital  | 77,336,273                              |   |  |  | 77,336,273         |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio  | 0                                       |   |  |  | 0                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022</b>   |   | <b>156,914,574</b>  | <b>-20,093,897</b>                                 |  | <b>136,820,677</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |   |   | -20,093,897  |  | -20,093,897        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | -459,602,698  |  |  | -459,602,698       |
| Revalúos   |   | 596,425,788   |  |  | 596,425,788        |
| Reservas   |   | 0   |  |  | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   | 20,091,484  |  |  | 20,091,484         |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022</b>               |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |   |  | 0  | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |   |  | 0  | 0                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022</b>  | <b>324,557,012</b>                      | <b>156,914,574</b>  | <b>-20,093,897</b>                                 | <b>0</b>   | <b>461,377,689</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>                                      | <b>945,488</b>                          |   |  |  | <b>945,488</b>     |
| Aportaciones   | 0                                       |   |  |  | 0                  |
| Donaciones de Capital  | 945,488                                 |   |  |  | 945,488            |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0                                       |   |  |  | 0                  |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023</b>                                     |   | <b>-20,093,897</b>  | <b>-29,669,752</b>                                 |  | <b>-49,763,649</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |   |   | -14,370,401  |  | -14,370,401        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | -20,093,897   | 20,093,897   |  | 0                  |
| Revalúos   |   |   | -35,266,865  |  | -35,266,865        |
| Reservas   |   |   | 0  |  | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   |   | -126,383   |  | -126,383           |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023</b> |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |   |  | 0  | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |   |  | 0  | 0                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023</b>  | <b>325,502,500</b>                      | <b>136,820,677</b>  | <b>-49,763,649</b>                                 | <b>0</b>   | <b>412,559,528</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**(PESOS)**

Ente Público: \_\_\_\_\_

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto  | Saldo Inicial      | Cargos del Periodo   | Abonos del Periodo   | Saldo Final        | Variación del Periodo |
|---|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>683,241,802</b> | <b>4,542,816,206</b> | <b>4,583,903,734</b> | <b>642,154,274</b> | <b>-41,087,528</b>    |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>143,994,131</b> | <b>4,572,583,147</b> | <b>4,554,986,338</b> | <b>161,590,940</b> | <b>17,596,809</b>     |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 143,324,395        | 4,526,015,981        | 4,507,914,605        | 161,425,771        | 18,101,376            |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 669,736            | 46,567,166           | 47,071,733           | 165,169            | -504,567              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Inventarios   | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Almacenes   | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>539,247,671</b> | <b>-29,766,941</b>   | <b>28,917,396</b>    | <b>480,563,334</b> | <b>-58,684,337</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 660,905,464        | -35,266,866          | 0                    | 625,638,598        | -35,266,866           |
| Bienes Muebles  | 132,770,255        | 945,488              | 4,673,247            | 129,042,496        | -3,727,759            |
| Activos Intangibles   | 2,531,098          | 0                    | 0                    | 2,531,098          | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -256,959,146       | 4,554,437            | 24,244,149           | -276,648,858       | -19,689,712           |
| Activos Diferidos   | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
 Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
 Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

Ente Público: \_\_\_\_\_

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto                               | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal Corto Plazo</b>            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal Largo Plazo</b>            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Otros Pasivos</b>                   |                        |                             | 221,864,113               | 229,594,746             |
| <b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>     |                        |                             | 221,864,113               | 229,594,746             |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto  | 2023               | 2022               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>367,815,464</b> | <b>10,562,143</b>  |
| Impuestos   | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                  |
| Derechos  | 0                  | 0                  |
| Productos   | 0                  | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 19,257,274         | 7,536,483          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 348,521,163        | 2,896,515          |
| Otros Orígenes de Operación   | 37,027             | 129,145            |
| <b>Aplicación</b>   | <b>349,714,088</b> | <b>-3,916,789</b>  |
| Servicios Personales  | 267,432,396        | 248,874,802        |
| Materiales y Suministros  | 12,257,710         | 10,330,165         |
| Servicios Generales   | 68,287,246         | 51,648,298         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 5,573,800          | 4,075,737          |
| Ayudas Sociales   | 1,538,496          | 821,167            |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                  |
| Donativos   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                  |
| Participaciones   | 0                  | 0                  |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Convenios   | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | -5,375,560         | -319,666,958       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>18,101,376</b>  | <b>14,478,932</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>945,488</b>     | <b>626,241</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  | 945,488            | 626,241            |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>945,488</b>     | <b>626,241</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  | 945,488            | 626,241            |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0                  | 0                  |
| Interno   | 0                  | 0                  |
| Externo   | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Servicios de la Deuda   | 0                  | 0                  |
| Interno   | 0                  | 0                  |
| Externo   | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>18,101,376</b>  | <b>14,478,932</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>143,324,395</b> | <b>128,845,463</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>161,425,771</b> | <b>143,324,395</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Ente Público: \_\_\_\_\_

| Concepto   | Monto       |
|--|-------------|
| Total de Patrimonio del ente público                                   | 412,559,528 |
| % del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo | 100.00      |
| Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo       | 412,559,528 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Ente Público: \_\_\_\_\_

| Concepto   | 2023               |
|--|--------------------|
| Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables                    |                    |
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>                                    | <b>367,778,437</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>37,026</b>      |
| Ingresos Financieros   | 0                  |
| Incremento por variación de inventarios  | 0                  |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0                  |
| Disminución del exceso de provisiones  | 0                  |
| Otros ingresos y beneficios varios   | 37,026             |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | 0                  |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                          | <b>0</b>           |
| Aprovechamientos patrimoniales   | 0                  |
| Ingresos Derivados de Financiamientos  | 0                  |
| Otros ingresos presupuestarios no contables                                    | 0                  |
| <b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                          | <b>367,815,463</b> |
| Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables          |                    |
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                     | <b>355,093,115</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                           | <b>3,467</b>       |
| Materias primas y materiales de producción y comercialización                  | 0                  |
| Materiales y suministros   | 0                  |
| Mobiliario y equipo de administración  | 0                  |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo                                   | 0                  |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio                                  | 0                  |
| Vehículos y equipo de transporte   | 0                  |
| Equipo de defensa y seguridad  | 0                  |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas                                       | 0                  |
| Activos biológicos   | 0                  |
| Bienes inmuebles   | 0                  |
| Activos intangibles  | 0                  |
| Obra pública en bienes de dominio público                                      | 0                  |
| Obra pública en bienes propios   | 0                  |
| Acciones y participaciones de capital  | 0                  |
| Compra de títulos y valores  | 0                  |
| Concesión de préstamos   | 0                  |

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto   | 2023               |
|--|--------------------|
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                   | 0                  |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales            | 0                  |
| Amortización de la deuda pública   | 0                  |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                       | 0                  |
| Otros egresos presupuestarios no contables                               | 3,467              |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                        | <b>27,096,216</b>  |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 24,244,149         |
| Provisiones  | 2,843,093          |
| Disminución de inventarios   | 0                  |
| Otros gastos   | 8,974              |
| Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0                  |
| Materiales y Suministro (consumo)  | 0                  |
| Otros gastos contables no presupuestarios                                | 0                  |
| <b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>                      | <b>382,185,864</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas



## Anexo a Conciliación Contable-Presupuestal 2023 (Otros Ingresos y Gastos)

|  |  |        |               |
|--|--|--------|---------------|
| <b>2.- Otros ingresos y beneficios varios</b>        |  |        | <b>37,026</b> |
| 4.3.1.1  | Intereses Ganados de Títulos,<br>Valores y demás Instrumentos<br>Financieros | 36,330 |               |
| 4.3.9.3  | Diferencias por Tipo de Cambio a<br>Favor                                    | 696    |               |
| <b>2.- Otros Egresos Presupuestales No Contables</b> |  |        | <b>3,467</b>  |
| 1.1.2.3  | Deudores Diversos por Cobrar a<br>Corto Plazo                                | 3,467  |               |
| <b>3.- Otros Gastos</b>                              |  |        | <b>8,974</b>  |
| 5.5.9.4  | Diferencias por Tipo de Cambio<br>Negativas                                  | 8,974  |               |







---

## EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

En 2023 el pasivo contingente de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (EL COLEF) es por el importe de 144,785.2 miles de pesos de los cuales 105,857.1 miles de pesos corresponden a la reserva para la indemnización legal y de retiro, 36,299.7 miles de pesos a la reserva de la prima de antigüedad y 2,628.4 miles de pesos a la reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio.

---

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega

Cargo: Dirección General de Administración y Finanzas

---

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera

Cargo: Dirección de Finanzas



---

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2023**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**I. NOTAS DE DESGLOSE**

**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVO**

➤ Efectivo y equivalentes

Efectivo y equivalentes, inversiones temporales, depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.

Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales, son reintegrados a la Tesorería de la Federación, esto en base al Diario Oficial de la Federación en el Acuerdo por el que se expiden los lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal emitido el 01 de marzo de 2006.

Los fondos de terceros en administración son los que se reciben del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y otras instituciones para ser invertidos en estudios e investigaciones específicas, y asumir con ello la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto y se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos de Terceros en Administración así como las adquisiciones de activos fijos que se efectúan para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio de acuerdo a la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal.



- ❖ Se integra como sigue:

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES  
(PESOS)**

| Concepto                       | 2023                 | 2022                 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| Bancos                         | 115,937,282.8        | 38,786,546.7         |
| Fondos en Administración       | 45,488,487.7         | 41,828,433.1         |
| Proyectos por Convenio         | 0.0                  | 62,709,415.2         |
| Otros efectivos y equivalentes | 0.0                  | 0.0                  |
| <b>Total</b>                   | <b>161,425,770.6</b> | <b>143,324,395.0</b> |

- ❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES  
POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA**

| Concepto              | 2023       |            | 2022           |                 |
|-----------------------|------------|------------|----------------|-----------------|
|                       | Dólares    | Pesos      | Dólares        | Pesos           |
| Efectivo              | 0.0        | 0.0        | 0.0            | 0.0             |
| Por Convenio          | 0.0        | 0.0        | 2,832.0        | 54,981.3        |
| <b>Posición Larga</b> | <b>0.0</b> | <b>0.0</b> | <b>2,832.0</b> | <b>54,981.3</b> |

<sup>1/</sup> Al 31 de diciembre 2022 el tipo de cambio publicado 19.4143 por dólar.

- Derechos a Recibir Efectivo y Equivalente y Bienes o Servicios a Recibir

- ❖ Se integran como sigue:

**DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR  
(PESOS)**

| Concepto  | 2023             | 2022             |
|---|------------------|------------------|
| Deudores diversos   | 165,168.7        | 119,736.3        |
| Otras Cuentas por Cobrar  | 0.0              | 550,000.0        |
| Otros derechos a recibir efectivos o equivalentes a corto plazo | 0.0              | 0.0              |
| <b>Total</b>  | <b>165,168.7</b> | <b>669,736.3</b> |



- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios).
  - ❖ Sin información que revelar.
  
- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles
  - ❖ Se integra como sigue:

**BIENES MUEBLES  
(PESOS)**

| Concepto                                      | 2023                 | 2022                 |
|---|----------------------|----------------------|
| Mobiliario y Equipo de Administración         | 77,225,351.3         | 77,922,013.1         |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo    | 0.0                  | 0.0                  |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 312,086.9            | 325,646.1            |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 17,293,619.6         | 19,351,870.1         |
| Equipo de Defensa y Seguridad                 | 0.0                  | 0.0                  |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 34,211,438.3         | 35,170,726.1         |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos | 0.0                  | 0.0                  |
| Activos Biológicos                            | 0.0                  | 0.0                  |
| <b>Total</b>                                  | <b>129,042,496.1</b> | <b>132,770,255.4</b> |

- ❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2023.

**CONCILIACIÓN BIENES MUEBLES  
(PESOS)**

| Registro Contable    | Valor en la relación de bienes Muebles | Conciliación |
|----------------------|--|--------------|
|                      |  |              |
| <b>129,042,496.1</b> | <b>129,042,496.1</b>                   | <b>0.0</b>   |



❖ Inmuebles, mobiliario y equipo

Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

**TABLA DE DEPRECIACIÓN**

| Concepto                       | Tasa  |
|--------------------------------|-------|
| Edificios                      | 5.0 % |
| Mobiliario y Equipo de Oficina | 10.0% |
| Equipo de Transporte           | 25.0% |
| Equipo electrónico             | 25.0% |
| Equipo de cómputo              | 30.0% |
| Herramientas                   | 35.0% |
| Equipo de comunicación         | 10.0% |
| Equipo de Laboratorio          | 10.0% |
| Equipo de Telecomunicación     | 10.0% |
| Edificios                      | 5.0%  |



- ❖ Se integra como sigue:

**BIENES INMUEBLES  
(PESOS)**

| Concepto   | 2023                 | 2022                 |
|--|----------------------|----------------------|
| Terrenos   | 32,888,859.0         | 32,777,318.3         |
| Viviendas  | 0.0                  | 0.0                  |
| Edificios no habitacionales  | 592,749,740.4        | 628,128,146.3        |
| Otros Bienes Muebles   | 0.0                  | 0.0                  |
| <b>Subtotal de Bienes Muebles</b>  | <b>625,638,599.4</b> | <b>660,905,464.7</b> |
| Infraestructura  | 0.0                  | 0.0                  |
| Subtotal de Infraestructura  | 0.0                  | 0.0                  |
| Construcciones en Proceso de Bienes del Dominio Publico                    | 0.0                  | 0.0                  |
| Construcciones en Proceso de Bienes Propios                                | 0.0                  | 0.0                  |
| <b>Subtotal de Construcciones en Proceso</b>                               | <b>0.0</b>           | <b>0.0</b>           |
| <b>Suma de Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | <b>625,638,599.4</b> | <b>660,905,464.7</b> |

- ❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2023:

**CONCILIACIÓN DE BIENES INMUEBLES  
(PESOS)**

| Registro Contable    | Valor en la relación de bienes Inmuebles | Conciliación |
|----------------------|--|--------------|
|                      |  |              |
| <b>625,638,599.4</b> | <b>625,638,599.4</b>                     | <b>0.0</b>   |

- ❖ Es importante mencionar que en apego a lo establecido en el Ley General de Contabilidad Gubernamental se procedió a realizar el reconocimiento del efecto inflacionario en los rublos de terrenos y edificios tomando como base Dictamen Valuatorio emitido INDAABIN. Derivado de dicho dictamen se realizó el reconocimiento en edificio y terrenos por lo que al 31 de diciembre de 2023 el saldo asciende a 592,749.7 miles de pesos y 32,888.9 miles de pesos respectivamente.

- ❖ Cabe señalar que durante el ejercicio 2023 se realizaron las siguientes inversiones en adquisición y mejoras de activos fijos, siendo esta la siguiente:

**INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS  
(PESOS)**

| Concepto                                 | 2023             |
|--|------------------|
| Terrenos                                 | 0.0              |
| Construcciones en Proceso                | 0.0              |
| Mobiliario y Equipo de Administración    | 945,487.9        |
| Equipo de Transporte                     | 0.0              |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0.0              |
| <b>Total</b>                             | <b>945,487.9</b> |

- ❖ Dichas adquisiciones y mejoras de activos fijos se realizaron con los recursos provenientes de las siguientes fuentes:

**INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS  
(PESOS)**

| Concepto                             | 2023             |
|--------------------------------------|------------------|
| Recursos de Fondos en Administración | 945,487.9        |
| Recursos de Convenios                | 0.0              |
| Recursos Fiscales                    | 0.0              |
| <b>Total</b>                         | <b>945,487.9</b> |

- Estimaciones y Deterioros.
  - ❖ Sin información que revelar.
- Otros Activos.
  - ❖ Sin información que revelar.



## PASIVO

- Cuentas y Documentos Por Pagar Al 31 de diciembre 2023 y 2022.
  - ❖ A continuación, se resumen los principales datos financieros:

### CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR (PESOS)

| Concepto   | 2023                | 2022                |
|--|---------------------|---------------------|
| Acreedores Diversos                                  | 23,886,521.0        | 24,222,379.4        |
| Proveedores  | 0.0                 | 0.0                 |
| Intereses por Devolver (TESOFE)                      | 152,581.0           | 343,871.0           |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 15,352,935.2        | 13,500,758.8        |
| <b>Total</b>   | <b>39,392,037.2</b> | <b>38,067,009.2</b> |

- ❖ Relación de las cuentas y documentos por pagar, desagregación de pasivos por su vencimiento:

### ACREEDORES DIVERSOS (PESOS)

| Concepto  | Vencimiento<br>(Días) | 2023        |
|---|-----------------------|-------------|
| Gobierno del Estado de Baja California  | 90 días               | 1,608,010.0 |
| Gobierno del Estado de Chihuahua  | 90 días               | 114,284.0   |
| CFE Suministrador de Servicios Básicos  | 90 días               | 98,664.0    |
| Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana                                 | 90 días               | 57,027.3    |
| Edenred, S.A. de C.V.   | 90 días               | 45,455.8    |
| RSM México Bogarin SC.  | 90 días               | 44,731.7    |
| Pemex Transformación Industrial   | 90 días               | 23,164.9    |
| Sindicato de Investigadores y Profesores de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. | 90 días               | 3,850.0     |





|  |            |                     |
|--|------------|---------------------|
| Gas Natural de Juárez, S.A. de C.V.                        | 90 días    | 3,825.2             |
| Junta Municipal De Agua Y Saneamiento De Juárez            | 90 días    | 3,000.0             |
| Comisión Estatal de Servicios Públicos de Mexicali         | 90 días    | 1,796.1             |
| Junta de Aguas y Drenaje de la ciudad de Matamoros         | 90 días    | 1,590.0             |
| Sistema Municipal De Aguas Y Saneamiento De Piedras Negras | 90 días    | 400.0               |
| Alonso Meneses Guillermo                                   | 90 días    | 936,577.2           |
| TESOFE reintegro recursos fiscales                         | 90 días    | 19,627,083.8        |
| Ajuste anual ISR de sueldos                                | 180 días   | 150,456.0           |
| Bustamante Fernández Jorge Agustín                         | ≤ 365 días | 860,357.5           |
| Ortiz Flores Carolina de los Ángeles Epifanía              | ≤ 365 días | 99,594.1            |
| González Osuna Gabriel                                     | ≤ 365 días | 88,757.4            |
| Santibáñez Remellón Jorge                                  | ≤ 365 días | 64,105.2            |
| Cinco Zazueta José Ismael                                  | ≤ 365 días | 47,698.6            |
| Cárdenas García Yukio                                      | ≤ 365 días | 6,092.3             |
| <b>Total</b>   |            | <b>23,886,521.0</b> |

**INTERESES POR DEVOLVER  
(PESOS)**

| Concepto                     | Vencimiento<br>(Días) | 2023             |
|------------------------------|-----------------------|------------------|
| Intereses por pagar a TESOFE | 90 días               | 152,581.0        |
| <b>Total</b>                 |                       | <b>152,581.0</b> |



**RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO  
(PESOS)**

| Concepto   | Vencimiento<br>(Días) | 2023                |
|--|-----------------------|---------------------|
| I. S. P. T.  | 90 días               | 11,716,011.0        |
| Honorarios Asimilados a Salarios                     | 90 días               | 338,896.0           |
| ISR retenido por Honorarios (10%) para pagar         | 90 días               | 35,512.0            |
| ISR retenido por Arrendamiento para pagar            | 90 días               | 12,367.0            |
| ISR retenido régimen de confianza (1.25%) para pagar | 90 días               | 14,277.0            |
| IVA retenido por Honorarios para pagar               | 90 días               | 51,684.0            |
| IVA retenido por Arrendamiento para pagar            | 90 días               | 13,192.0            |
| FOVISSSTE año actual                                 | 90 días               | 793,879.1           |
| Retención a Empleados 4.025 % (SRCYV)                | 90 días               | 1,039,820.2         |
| Cuota Institucional 3.175 % (SCYV)                   | 90 días               | 504,114.7           |
| S.A.R.   | 90 días               | 317,552.9           |
| Ahorro solidario                                     | 90 días               | 397062.8            |
| Seguro de auto mexicano                              | 90 días               | 245.3               |
| Gastos médicos mayores dependientes                  | 90 días               | 3221.2              |
| Cuota estancia infantil                              | 90 días               | 115100.0            |
| <b>Total</b>   |                       | <b>15,352,935.2</b> |

- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo.

**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO  
(PESOS)**

| Concepto                   | 2023                | 2022                |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
| Proyectos de Investigación | 45,417,518.7        | 41,305,007.1        |
| <b>Total</b>               | <b>45,417,518.7</b> | <b>41,305,007.1</b> |



Los Fondos de Terceros en Administración se componen de las aportaciones de terceros y representa el monto de los recursos que le han sido suministrados al COLEF para la realización de proyectos específicos por cuenta de terceros y de CONACYT, se registran en cuentas de balance tal y como lo establece la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal, se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos en Administración a corto plazo, las adquisiciones de gasto corriente se registran como activo dentro del rubro de Adquisiciones con Fondos de Terceros y la adquisición de activos fijos se registran como aportación al patrimonio.

➤ Pasivos Diferidos y Otros.

- ❖ Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes, mismas que se realizan una vez al año.

**PASIVOS DIFERIDOS Y OTROS  
(PESOS)**

| Concepto   | 2023                 | 2022                 |
|--|----------------------|----------------------|
| Reserva Prima de Antigüedad                              | 36,299,680.0         | 29,923,000.0         |
| Reserva Indemnización Legal y para el Retiro             | 105,857,123.0        | 110,502,224.0        |
| Reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha | 2,628,387.0          | 1,516,873.0          |
| <b>Subtotal</b>  | <b>144,785,190.0</b> | <b>141,942,097.0</b> |
| Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo           | 0.0                  | 550,000.0            |
| Otros Pasivos Circulantes                                | 0.0                  | 0.0                  |
| <b>Total</b>   | <b>144,785,190.0</b> | <b>142,492,097.0</b> |

- Con relación a la Provisión de Obligaciones Laborales, cabe precisar que la determinación del costo neto del período y del pasivo correspondiente, relativo a la provisión de antigüedad e indemnización, fue calculado en apego a lo establecido en la NIF D-3 “Beneficios a los empleados” y la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 05 Obligaciones Laborales, elaborado por actuario autorizado. La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre 2023, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2023 por peritos independientes:
- La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2023, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2023 por peritos independientes:



- ❖ A continuación, se presenta el resumen de los datos y cifras demográficas de mayor relevancia, respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2023, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2023 por un tercero independiente, se hace de manera anual.

#### TOTALES

| Concepto   | 1 Ene. 2023            | 31 Dic. 2023           |
|--|------------------------|------------------------|
| Obligación por Beneficios Adquirida                  | - 66,338,609.0         | - 107,463,530.0        |
| Obligación por Beneficios No Adquirida               | - 66,947,130.0         | - 39,456,711.0         |
| Obligación por Beneficios Definidos                  | - 133,285,738.0        | - 146,920,240.0        |
| Activos del Plan                                     | 2,088,175.0            | 2,135,050.0            |
| Modificación al Plan                                 | 0.0                    | 0.0                    |
| <b>(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos</b> | <b>- 131,197,563.0</b> | <b>- 144,785,190.0</b> |

#### PRIMA DE ANTIGÜEDAD

| Concepto   | 1 Ene. 2023           | 31 Dic. 2023          |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Obligación por Beneficios Adquirida                  | - 25,919,693.0        | - 32,144,278.0        |
| Obligación por Beneficios No Adquirida               | - 4,129,956.0         | - 4,284,894.0         |
| Obligación por Beneficios Definidos                  | - 30,049,649.0        | - 36,429,172.0        |
| Activos del Plan                                     | 126,649.0             | 129,492.0             |
| Modificación al Plan                                 | 0.0                   | 0.0                   |
| <b>(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos</b> | <b>- 29,923,000.0</b> | <b>- 36,299,680.0</b> |



### INDEMNIZACIÓN LEGAL

| Concepto   | 1 Ene. 2023         | 31 Dic. 2023        |
|--|---------------------|---------------------|
| Obligación por Beneficios Adquirida                  | 0.0                 | 0.0                 |
| Obligación por Beneficios No Adquirida               | -4,163,488.0        | -4,353,274.0        |
| Obligación por Beneficios Definidos                  | -4,163,488.0        | -4,353,274.0        |
| Activos del Plan                                     | 0.0                 | 0.0                 |
| Modificación al Plan                                 | 0.0                 | 0.0                 |
| <b>(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos</b> | <b>-4,163,488.0</b> | <b>-4,353,274.0</b> |

### CUADRO DE PROMEDIOS

| Concepto                   | 31 Dic. 2022  | 31 Dic. 2023  | % Incremento |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Número de Empleados        | 313.0         | 310.0         | -1.0%        |
| Edad Promedio              | 50.9          | 50.6          | -0.6%        |
| Antigüedad Promedio        | 18.3          | 18.5          | 1.4%         |
| Salario Integrado Promedio | 48,475.0      | 51,589.0      | 6.4%         |
| Nómina Anual Integrada     | 182,070,594.0 | 191,911,834.0 | 5.4%         |
| Salario Base Promedio      | 27,481.0      | 29,100.0      | 5.9%         |
| Nómina Anual Base          | 103,220,111.0 | 108,253,684.0 | 4.9%         |
| Beneficios Acumulados      | 294,228,853.0 | 322,657,675.0 | 9.7%         |
| a. Prima de Antigüedad     | 41,626,586.0  | 50,605,119.0  | 21.6%        |
| a.1 Adquirido              | 34,314,996.0  | 42,421,607.0  | 23.6%        |
| a.2 No Adquirido           | 7,311,589.0   | 8,183,512.0   | 11.9%        |
| b. Indemnización Legal     | 252,602,268.0 | 272,052,556.0 | -7.7%        |



## NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

- Ingresos de Gestión.
  - ❖ En relación a los ingresos de gestión en el ejercicio se integran como sigue:

### INGRESOS DE GESTIÓN (PESOS)

| Concepto   | 2023                 | 2022                 |
|--|----------------------|----------------------|
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios               | 19,257,274.4         | 7,536,482.8          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 348,521,162.8        | 313,013,405.9        |
| Ingresos Financieros                                   | 36,330.0             | 123,178.3            |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                     | 696.0                | 5,967.8              |
| <b>Total de Ingresos</b>                               | <b>367,815,463.1</b> | <b>320,679,034.8</b> |

- Otros ingresos y Beneficios.
  - ❖ Se representa por diferencias de tipo de cambio a favor en efectivo y equivalentes.
- Gastos y Otras Pérdidas.
  - ❖ En el rubro de gastos de funcionamiento el principal importe corresponde a los servicios personales y en el rubro de Otros gastos se refleja diferencias por tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes.



## NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

➤ El patrimonio no restringido se integra por 5 partes alícuotas con un valor nominal de 120 cada una. Por otra parte, el patrimonio restringido se integra por los fondos aportados por el CONACYT.

❖ Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se integran de la siguiente manera:

### VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA (PESOS)

| Concepto                                  | 2023                 | 2022                 |
|---|----------------------|----------------------|
| Patrimonio Donado                         | 23,823,648.0         | 23,823,648.0         |
| Patrimonio Adquirido                      | 54,458,113.2         | 53,512,625.2         |
| Patrimonio Revaluado                      | 561,158,923.1        | 596,425,788.4        |
|   | <b>639,440,684.3</b> | <b>673,762,061.6</b> |
| Déficit Acumulado                         | -226,881,155.9       | -212,384,371.8       |
| <b>Total de Patrimonio No Restringido</b> | <b>412,559,528.4</b> | <b>461,377,689.8</b> |
| Aportaciones                              | 0.0                  | 0.0                  |
| <b>Suma del patrimonio contable</b>       | <b>412,559,528.4</b> | <b>461,377,689.8</b> |



## NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

➤ Efectivo y equivalente.

- ❖ El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

### EFECTIVO Y EQUIVALENTE (PESOS)

| Concepto   | 2023                 | 2022                 |
|--|----------------------|----------------------|
| Efectivo en Bancos – Tesorería                                 | 0.0                  | 0.0                  |
| Efectivo en Bancos – Dependencias                              | 115,937,282.8        | 101,495,961.9        |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)                         | 0.0                  | 0.0                  |
| Fondos con Afectación Específica                               | 0.0                  | 0.0                  |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 45,488,487.7         | 41,828,433.1         |
| Otros Efectivo y Equivalentes                                  | 0.0                  | 0.0                  |
| <b>Total de efectivo y equivalentes</b>                        | <b>161,425,770.6</b> | <b>143,324,395.0</b> |

- ❖ Las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles se integran como a continuación se detallan:

### ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES (PESOS)

| Concepto  | Aplicaciones     | Importe Pagado   |
|---|------------------|------------------|
| Bienes Muebles  | 945,487.9        | 945,487.9        |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en proceso | 0.0              | 0.0              |
| Otros Orígenes de Inversión                                   | 0.0              | 0.0              |
| <b>Total</b>  | <b>945,487.9</b> | <b>945,487.9</b> |





- ❖ Conciliación de Flujos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro se integran como a continuación se detallan:

**CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN  
(PESOS)**

| Concepto   | 2023              | 2022                  |
|--|-------------------|-----------------------|
| Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios             | <b>23,476,936</b> | <b>334,145,889.1</b>  |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo   | <b>-5,375,560</b> | <b>-319,666,957.5</b> |
| Depreciación   | 23,991,039        | 24,724,203.2          |
| Amortización   | 253,110           | 253,109.8             |
| Incrementos en las provisiones                               | 2,843,093         | 0.0                   |
| Incremento en inversiones producido por revaluación          | 0                 | 0.0                   |
| Ganancia/ pérdida en venta de propiedad, planta y equipo     | 0                 | 0.0                   |
| Incremento en cuentas por cobrar                             | 0                 | 0.0                   |
| Partidas extraordinarias                                     | -32,462,802       | -344,644,270.5        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b> | <b>18,101,376</b> | <b>14,478,931.6</b>   |



## CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

- Conciliación entre ingresos presupuestarios y contables, así como entre los Egresos presupuestarios y los gastos Contables.

### CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (PESOS)

| Concepto   | 2023                 |
|--|----------------------|
| <b>1.- Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>367,778,437.1</b> |
| <b>2.- Más ingresos contables no presupuestarios</b>                           | <b>37,026.0</b>      |
| Incremento por variación de inventarios  | 0.00                 |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.00                 |
| Disminución del exceso de provisiones  | 0.00                 |
| Otros ingresos y beneficios varios   | 37,026.0             |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | 0.0                  |
| <b>3.- Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                         | <b>0.0</b>           |
| Productos de capital   | 0.0                  |
| Aprovechamientos capital   | 0.0                  |
| Ingresos derivados de financiamientos  | 0.0                  |
| Otros ingresos presupuestarios no contables                                    | 0.0                  |
| <b>4.- Ingresos Contables (4= 1 + 2 -3)</b>                                    | <b>367,815,463.1</b> |



**CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)**

| Concepto  | 2023                 |
|---|----------------------|
| <b>1.- Total de egresos (presupuestarios)</b>                                     | <b>355,093,115.0</b> |
| <b>2.- Menos egresos presupuestarios no contables</b>                             | <b>3,467.0</b>       |
| Mobiliarios y equipo de administración  | 0.0                  |
| Mobiliarios y equipo educacional y recreativo                                     | 0.0                  |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio                                     | 0.0                  |
| Vehículos y equipo de transporte  | 0.0                  |
| Equipo de defensa y seguridad   | 0.0                  |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas  | 0.0                  |
| Activos biológicos  | 0.0                  |
| Bienes Inmuebles  | 0.0                  |
| Activos intangibles   | 0.0                  |
| Obra pública en bienes propios  | 0.0                  |
| Acciones y participaciones de capital   | 0.0                  |
| Compra de títulos y valores   | 0.0                  |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                            | 0.0                  |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales                     | 0.0                  |
| Amortización de la deuda pública  | 0.0                  |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                                | 0.0                  |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables   | 3,467.0              |
| <b>3.- Más gastos contables no presupuestarios</b>                                | <b>27,096,216.1</b>  |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones          | 24,244,148.8         |
| Provisiones   | 2,843,093.0          |
| Disminución de inventarios  | 0.0                  |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.0                  |
| Aumento por insuficiencia de provisiones  | 0.0                  |
| Otros Gastos  | 8,974.3              |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales  | 0.0                  |
| <b>4.- Total de Gasto Contable (4= 1 + 2 -3)</b>                                  | <b>382,185,864.1</b> |



## II. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS:

- Contables. - Sin información que revelar.
- Presupuestales. - Las cuentas de orden presupuestales que maneja la institución corresponden a las autorizadas en el Manual de contabilidad Gubernamental para el Sector paraestatal y son aplicadas de acuerdo a lo señalado en dicho manual.

#### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (INGRESOS) (PESOS)

| Cuenta | Nombre  | 2023          |
|--------|---|---------------|
| 8.1.1  | Ley de Ingreso Estimada                       | 397,485,293.0 |
| 8.1.2  | Ley de Ingresos por Ejecutar                  | 0.0           |
| 8.1.3  | Modificaciones a la ley de Ingresos Estimadas | -9,982,118.0  |
| 8.1.4  | Ley de Ingresos Devengada                     | 367,778,437.0 |
| 8.1.5  | Ley de Ingresos Recaudada                     | 367,778,437.0 |

#### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (EGRESOS) (PESOS)

| Cuenta | Nombre  | 2023          |
|--------|---|---------------|
| 8.2.1  | Presupuesto de Egresos Aprobado                   | 397,485,293.0 |
| 8.2.2  | Presupuesto de Egresos por Ejercer                | 0.0           |
| 8.2.3  | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | -9,982,118.0  |
| 8.2.4  | Presupuesto de Egresos Comprometido               | 367,778,437.0 |
| 8.2.5  | Presupuesto de Egresos Devengado                  | 367,778,437.0 |
| 8.2.6  | Presupuesto de Egresos Ejercido                   | 367,778,437.0 |
| 8.2.7  | Presupuesto de Egresos Pagado 1/                  | 367,778,437.0 |



### III. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### ➤ Introducción.

- ❖ Los Estados Financieros de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., tiene por objeto proveer la información financiera a los principales usuarios de la misma, mediante la revelación de los principales aspectos económicos-financieros que fueron la base para la toma de decisiones del ejercicio.

#### ➤ Panorama Económico y Financiero.

#### ❖ Efectos de la inflación:

- Los estados financieros adjuntos reconocen los efectos de la inflación hasta el cierre del ejercicio social de 2007 de conformidad con la normatividad gubernamental para el reconocimiento de dichos efectos.
  - A partir de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación, de conformidad con lo regulado en dicha norma, debido a que la Entidad opera en un entorno no inflacionario; sin embargo, debe continuar depreciando la parte actualizada de los activos fijos.
  - La inflación acumulada de los tres años anteriores es menor del 26.0%. La inflación anual de 2023, 2022, 2021, fue del 4.7%, 7.8% y 7.4% respectivamente.
  - Con fundamento en los artículos 1, 17, 23 fracción I, 26 y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en apego a lo establecido en acuerdo publicado el 08 de agosto de 2013 en el DOF, el cual determina la norma de información financiera para precisar los alcances del Acuerdo 1 aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en reunión celebrada 3 de mayo de 2013 y publicado el 16 de mayo del 2016, en el cual enuncia, entre otras cosas lo siguiente: “ El plazo para el cumplimiento de la Ley para realizar los registros contables con bases en reglas de registro y valoración del patrimonio de la Federación, las Entidades Federativas y sus respectivos entes públicos deberán de realizarlo a más tardar el 31 de diciembre del 2014”. Acuerdo que reforma las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), el cual cita que “Para los bienes inmuebles de la Federación y sus entes públicos el valor catastral a que se refiere el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental será determinado por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) o en su caso por la autoridad catastral en el municipio o entidad federativa en el que se encuentre el inmueble.
  - En apego a lo mencionado en el párrafo anterior El Colegio de la Frontera Norte, A.C. reflejo el efecto de la inflación a sus estados financieros al 31 de diciembre del 2023 como base el Dictamen Valuatorio emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) sobre Edificio y Terrenos.



➤ Autorización e Historia.

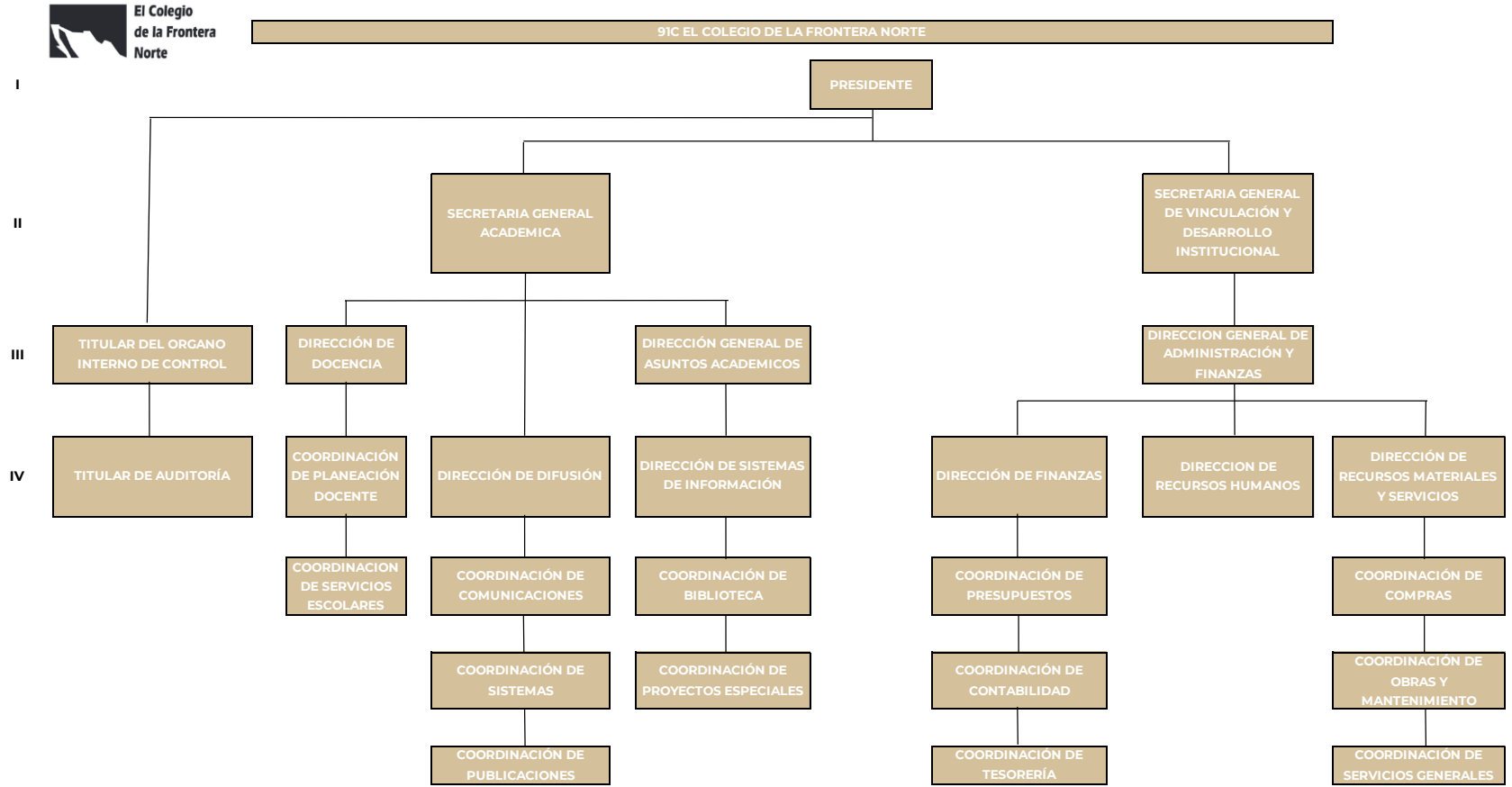
- ❖ La Asociación fue constituida en 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social de Centros de Estudios Fronterizos del Norte de México, A. C. y en 1986 cambia su razón social a El Colegio de la Frontera Norte, A. C. "EL COLEF" (la Entidad o COLEF).
- ❖ Son asociados de COLEF:
  - La Secretaría de Educación Pública.
  - El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
  - El Gobierno del Estado de Baja California.
  - El Colegio de México, A.C.
  - La Universidad Autónoma de Baja California.

➤ Organización y Objeto social.

- ❖ El Objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de postgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros y revistas y cualquiera otra media de comunicación.
- ❖ Ejercicio fiscal comparativo 12/2023-12/2022
- ❖ Para el logro de sus actividades tiene sedes en las ciudades de Matamoros, México, D.F., Nogales, Mexicali, Monterey, Piedras Negras y ciudad Juárez.
- ❖ El régimen jurídico se encuentra establecido en el Artículo 1 del Instrumento de creación de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., que a la letra dice: La Asociación Civil se denominará El Colegio de la Frontera Norte, denominación que irá seguida de las palabras Asociación Civil o de su abreviatura A.C. en su caso. La Asociación cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de decisión técnica, operativa y administrativa, de conformidad con los artículos 39,43 y 47 a 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología, constituida mediante escritura Pública No. 3,513 de fecha 3 de agosto de 1982, ante la Notaria No. 8 de la ciudad de Tijuana, Estado de Baja California.
- ❖ La Asociación es una entidad paraestatal asimilada al régimen de las empresas de participación estatal mayoritaria a que se refiere la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y la Ley de las Entidades Paraestatales, a la cual, para los efectos de los presentes estatutos, se le denominara "El Colegio".



- ❖ Respecto a las consideraciones fiscales El COLEF, se encuentra dado de alta ante la Secretaría de Hacienda y crédito Público en el Servicio de Administración Tributaria con la actividad de “Servicios de investigación y desarrollo en ciencias sociales y humanidades prestados por el sector público” y tiene registrada las siguientes obligaciones:
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones y pagos efectuados a residentes en el extranjero. Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales. (Personas morales).
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles. Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México.
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de las retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) realizadas por el pago de rentas de bienes inmuebles.
  - Presentar la declaración y pago mensual de retenciones de Impuesto al Valor Agregado (IVA).
  - Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.
  - Estructura Orgánica.







- Fideicomisos.
  - ❖ Durante el 2021 se procedió a la extinción de acuerdo con la normatividad aplicable.
- Bases de preparación de los Estados Financieros.
  - ❖ El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.
  - ❖ La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.
  - ❖ Al 31 de diciembre de 2023, los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en estricto apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
  - ❖ Así como con la normatividad financiera y presupuestal emitida por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, ciertas prácticas contables se utilizan de manera supletoria con las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).
  - ❖ Postulados Básicos: Sustancia económica, Entes públicos, existencia permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración presupuestaria, Consolidación de la información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad económica, Consistencia.
  - ❖ En este proceso de preparación de estados financieros, en conformidad con las bases antes mencionadas, por lo que se efectúan estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos, así como la revelación de activos, pasivos de contingencia, compromisos, eventos posteriores, operaciones ordinarias y no ordinarias, entre otras operaciones, así como los importes registrados de ingresos y gastos, sobre bases devengadas identificadas durante los años que terminaron en la fecha de los estados financieros. Asimismo, se consideran los eventos importantes ocurridos hasta la fecha en que los estados financieros se autorizan para su emisión.



- ❖ Los rubros importantes que están sujetos a estas suposiciones y estimaciones son:
    - Inversiones y moneda extranjera.
    - Inversiones en administración restringidos.
    - Cuentas por cobrar de cobro dudoso.
    - Depreciación.
    - Intangibles.
    - Demerito, obsolescencia tecnológica o de moda.
    - Beneficios laborales.
    - Contingencia y compromisos.
    - Ingresos propios por servicios.
    - Ingresos fiscales y del CONACYT.
  - ❖ El propósito de estas estimaciones es determinar un valor razonable a la fecha del balance, pero no implica que los resultados de este proceso de suposiciones coincidan con la realidad que se produce posteriormente, por lo tanto, este proceso de evaluación y ajuste es permanente.
- Políticas de Contabilidad Significativas.
- ❖ Reconocimiento de subsidios del Gobierno Federal:
    - Los subsidios para operación recibidos del Gobierno Federal se reconocen con base en la asignación original calendarizada por parte de la TESOFE, acreditándose a la cuenta de “Subsidios y transferencias corrientes”. Si el saldo de la cuenta es suficiente, se aplica al resultado del ejercicio hasta por el monto del déficit de operación, conforme a la “NIFGG SP 02-Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades”. Dicha norma también señala que el saldo de dicha cuenta, una vez cubierto el déficit de operación se traspasará a Acreedores diversos para su reintegro a la TESOFE. Los subsidios para inversión en activos fijos, así como los recibidos del CONACYT y otras instituciones son contabilizados como parte del patrimonio.



- ❖ Ingresos propios y egresos:
  - Los ingresos propios se reconocen cuando han sido prestados los servicios contratados con terceros.
  - Los egresos son reconocidos sobre la base de devengado, cuando los mismos son incurridos o conocidos.
- ❖ Beneficios a los empleados
  - Los beneficios otorgados a los empleados y la forma de registro son como sigue:
    - Beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.
    - Las ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales (vacaciones), se registran conforme se otorgan y éstas no son acumulativas.
    - Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes.
    - De manera complementaria las pensiones son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).
    - Provisiones en base al estudio actuarial ejercido 2023, 144,785.2 miles de pesos de los cuales se componen 105,857.1 miles de pesos corresponden a la reserva de la indemnización legal y de retiro, 36,299.7 miles de pesos a reserva de la prima de antigüedad y 2,628.4 miles de pesos a la reserva de incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio, ya que se hace de manera anual por tal motivo es el de ejercicio anterior.
- ❖ Operaciones en moneda extranjera
  - Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos en moneda extranjera se actualizan utilizando los tipos de cambio aplicables al cierre de cada período. Las fluctuaciones cambiarias forman parte del resultado integral de financiamiento, afectando directamente los resultados del período.
- ❖ Los estados de flujo de efectivo
  - Han sido preparados utilizando el método directo.
- ❖ Aportaciones de proyectos específicos
  - Los ingresos recibidos y los gastos realizados de aportaciones para la realización de proyectos específicos, del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FIC y DET), son contabilizados en resultados durante el transcurso del ejercicio y al cierre del mismo se cancelan contra la cuenta denominada pérdidas y ganancias.



- ❖ Aportaciones de terceros para proyectos de investigación no relacionados con los Fondos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico y aportaciones de CONACYT para proyectos de investigación
  - Los resultados provenientes de aportaciones de terceros y de CONACYT, para la realización de proyectos de investigación se registran como incrementos patrimoniales.
- ❖ Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo NEIFGSP016
  - Según la Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 016 Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo, la cual tiene como objetivo que las Entidades del Sector Paraestatal cuyas relaciones laborales se regulen por la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, registren correctamente en su contabilidad el aguinaldo, y dado a que el mencionado aguinaldo es un derecho de los trabajadores del EL COLEF y esto se encuentra comprendido en el presupuesto de Egresos de la Federación.
- ❖ Contingencias y compromisos
  - Las contingencias no se reconocen contablemente debido a que el resultado es incierto, a menos de que existan indicios razonables de que provocarían un activo o pasivo se procede al reconocimiento de los mismos.
  - Los compromisos son eventos futuros que necesariamente se reconocen contablemente cuando se materializan ciertas circunstancias.
  - En ambos casos, deben divulgarse en las notas las características generales de estos eventos futuros, normalmente los de largo plazo.
- ❖ Reclasificaciones
  - Ciertas reclasificaciones se han hecho en los estados financieros y sus notas del periodo anterior para confórmalas con las clasificaciones del periodo de 2023.



- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario
  - ❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES  
POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA**

| Concepto              | 2023       |            | 2022           |                 |
|-----------------------|------------|------------|----------------|-----------------|
|                       | Dólares    | Pesos      | Dólares        | Pesos           |
| Efectivo              | 0.0        | 0.0        | 0.0            | 0.0             |
| Por Convenio          | 0.0        | 0.0        | 2,832.0        | 54,981.3        |
| <b>Posición Larga</b> | <b>0.0</b> | <b>0.0</b> | <b>2,832.0</b> | <b>54,981.3</b> |

- Reporte Analítico del Activo
  - ❖ Efectivo e inversiones temporales, restricciones y proyectos por realizar
    - El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.
    - Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación.
    - Los fondos restringido en administración son los que recibe del CONACYT y otras instituciones para ser invertidos solamente para efectuar estudios e investigaciones específicas, asume la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto, registra los recursos recibidos como pasivos en el rubro de proyectos por realizar, las adquisiciones de activos fijos que efectúa para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio y los recursos recibidos se registran como incrementos patrimoniales.
  - ❖ Cuentas por cobrar
    - Se registran al valor original que es el mismo de recuperación. Se tiene la política de efectuar estudios para determinar la necesidad de crear una estimación para cuentas de dudosa recuperación, previa autorización de la Junta Directiva.



❖ Inmuebles, mobiliario y equipo

- Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

**TABLA DE DEPRECIACIÓN**

| Concepto                       | Tasa  |
|--------------------------------|-------|
| Edificios                      | 5.0 % |
| Mobiliario y Equipo de Oficina | 10.0% |
| Equipo de Transporte           | 25.0% |
| Equipo electrónico             | 25.0% |
| Equipo de cómputo              | 30.0% |
| Herramientas                   | 35.0% |
| Equipo de comunicación         | 10.0% |
| Equipo de Laboratorio          | 10.0% |
| Equipo de Telecomunicación     | 10.0% |
| Edificios                      | 5.0%  |

- Las adquisiciones de material bibliográfico y acervo cultural se llevan a resultados.
- Hasta el 31 de diciembre de 2007, los activos fueron actualizados aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), de conformidad con lo indicado en el inciso C.

❖ Intangibles

- Los gastos del desarrollo de los proyectos de investigación y los beneficios derivados no se registran como activo, por lo que se encuentran contabilizados en las cuentas de resultados en los ejercicios en que se incurrieron.

❖ Demerito de activos de larga duración

- Los valores de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, se revisan al menos una vez al año o cuando existen evidencias que indican que dichos valores pueden no ser recuperables o pierden su valor útil. Para calcular la pérdida por deterioro se debe determinar el valor de recuperación de los activos, que se define como el mayor entre el precio neto de venta de una unidad



generadora de efectivo y su valor de uso, donde este último es el valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, utilizando una tasa apropiada de descuento. No hay evidencias que indiquen que exista un deterioro que deba ser estimado.

➤ Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- ❖ El COLEF concluyo con el proceso de extinción del fideicomiso de acuerdo con la normatividad aplicable, mismo que al día de hoy muestra ya un saldo en ceros.
- ❖ Los proyectos de investigación que se estaban financiando con el fideicomiso pasaron a ser Fondos en Administración.

➤ Reporte de Recaudación

- ❖ Durante el ejercicio 2023 se recaudó la cantidad de 367,815.4 miles de pesos integrados de la siguiente manera:

**REPORTE DE RECAUDACIÓN  
(PESOS)**

| Concepto   | Importe              |
|--|----------------------|
| Ingresos por Bienes y Servicios                        | 19,257,274.4         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 348,521,162.8        |
| Ingresos Financieros                                   | 36,330.0             |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                     | 696.0                |
| <b>Total</b>   | <b>367,815,463.1</b> |

➤ Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- ❖ En el Estado Analítico de la Deuda y otros pasivos, El COLEF refleja al cierre del ejercicio la cantidad de 229,594.7 miles de pesos clasificada en el concepto de otros pasivos, el cual está integrado por el pasivo circulante por 84,809.6 miles de pesos donde se refleja los pasivos por concepto de impuestos por pagar, acreedores diversos y Fondos en Administración y en lo que respecta al pasivo no circulante por 144,785.2 miles de pesos se refiere al pasivo laboral registrado por concepto de la valuación actuarial.

➤ Calificaciones Otorgadas

- ❖ Sin información que revelar.



- Proceso de Mejora
  - ❖ El COLEF a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado “Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional”
- Información por segmento
  - ❖ Sin información que revelar.
- Eventos posteriores al cierre
  - ❖ Sin información que revelar.
- Partes Relacionadas
  - ❖ No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.
- Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable
  - ❖ Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas



**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A. C.  
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA**

**ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTALES  
POR EL PERÍODO DEL 01 DE ENERO AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2023, E  
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**El Colegio de la Frontera, A. C.**  
**Empresa de Participación Estatal Mayoritaria**  
**Dictamen presupuestal al 31 de diciembre de 2023**

**CONTENIDO**

---

Contenido

---

Informe de los auditores independientes

Estado analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación administrativa

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación administrativa (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación económica

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación económica (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación por objeto del gasto

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación por objeto del gasto (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación funcional-programática

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación funcional-programática (armonizado)

Gastos por categoría Programática

Gastos por categoría Programática (armonizado)

Notas a los estados presupuestarios

Estados financieros presupuestarios de acuerdo a términos de referencia conforme al numeral 11.6.2 y notas 11.6.3



Tel.: +52(664) 634 61 10,  
+52 (664) 6842914  
Fax.: +52 (664) 6346114  
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.  
Blvd. Agua caliente 10611-1101  
Colonia Aviación CP. 22014  
Tijuana, B.C.

A la Secretaría de la Función Pública  
Al Órgano de Gobierno de  
El Colegio de la Frontera Norte, A. C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

## Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (Empresa de participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C., mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## Otra cuestión

La administración de la Entidad Gubernamental ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión favorable, con fecha 18 de marzo de 2023, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Respecto de los estados armonizados y del Gasto por Categoría Programática, los mismos se presentan para dar cumplimiento a los “Lineamientos específicos para la integración de la Cuenta Pública 2023 para las entidades productivas del estado que conforman el Sector Paraestatal Federal”, emitidos mediante oficio 412/UCG/2024/004 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Nuestra auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de los siguientes aspectos relativos a los estados presupuestarios:

1. Cumplimiento global de las metas programada por la entidad (metas físicas y programáticas, calendarización presupuestal, etc.)
2. Variaciones entre las cifras presupuestadas y las reales obtenidas, que se muestran en los estados presupuestarios
3. Cumplimiento de disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria
4. Bases de preparación de las cifras presupuestarias que se muestran en las columnas de presupuesto aprobado, presupuesto modificado y presupuesto obtenido y/o pagado.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados presupuestarios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Edgar Omar Hernandez Contreras


Tijuana, Baja California a  
18 de marzo de 2024

**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)**

| Rubro de Ingresos   | INGRESO            |                               |                    |                            |                    | DIFERENCIA<br>(6 = 5 - 1) |
|---|--------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
|   | ESTIMADO           | AMPLIACIONES Y<br>REDUCCIONES | MODIFICADO         | DEVENGADO                  | RECAUDADO          |                           |
|   | (1)                | (2)                           | (3 = 1 + 2)        | (4)                        | (5)                |                           |
| Impuestos   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Derechos  | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Productos   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 38,982,012         | 0                             | 38,982,012         | 19,257,274                 | 19,257,274         | -19,724,738               |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 358,503,281        | -9,982,118                    | 348,521,163        | 348,521,163                | 348,521,163        | -9,982,118                |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| <b>Total<sup>1/</sup></b>   | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>             | <b>387,503,175</b> | <b>367,778,437</b>         | <b>367,778,437</b> | <b>0</b>                  |
|   |                    |                               |                    | <b>Ingresos Excedentes</b> |                    | <b>-29,706,856</b>        |

| Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento   | INGRESO            |                               |                    |                            |                    | DIFERENCIA<br>(6 = 5 - 1) |
|---|--------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
|   | ESTIMADO           | AMPLIACIONES Y<br>REDUCCIONES | MODIFICADO         | DEVENGADO                  | RECAUDADO          |                           |
|   | (1)                | (2)                           | (3 = 1 + 2)        | (4)                        | (5)                |                           |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| Impuestos   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Derechos  | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Productos   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>             | <b>387,503,175</b> | <b>367,778,437</b>         | <b>367,778,437</b> | <b>-29,706,856</b>        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Productos   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos   | 38,982,012         | 0                             | 38,982,012         | 19,257,274                 | 19,257,274         | -19,724,738               |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 358,503,281        | -9,982,118                    | 348,521,163        | 348,521,163                | 348,521,163        | -9,982,118                |
| <b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                  | 0                             | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| <b>Total<sup>1/</sup></b>   | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>             | <b>387,503,175</b> | <b>367,778,437</b>         | <b>367,778,437</b> | <b>0</b>                  |
|   |                    |                               |                    | <b>Ingresos Excedentes</b> |                    | <b>-29,706,856</b>        |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.  
Fuente: El ente público.

  
 Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
 Dirección General de Administración y Finanzas

  
 Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
 Director de Finanzas

INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

| Concepto                                       | ESTIMADO           | MODIFICADO         | RECAUDADO          |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>          | <b>397,485,293</b> | <b>530,827,570</b> | <b>511,102,832</b> |
| <b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>                  | <b>0</b>           | <b>143,324,395</b> | <b>143,324,395</b> |
| <b>CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>                 | <b>38,982,012</b>  | <b>38,982,012</b>  | <b>19,257,274</b>  |
| VENTA DE BIENES                                | 1,949,101          | 1,949,101          | 0                  |
| INTERNAS                                       | 1,949,101          | 1,949,101          | 0                  |
| EXTERNAS                                       | 0                  | 0                  | 0                  |
| VENTA DE SERVICIOS                             | 35,863,452         | 35,863,452         | 19,257,274         |
| INTERNAS                                       | 35,863,452         | 35,863,452         | 19,257,274         |
| EXTERNAS                                       | 0                  | 0                  | 0                  |
| INGRESOS DIVERSOS                              | 1,169,459          | 1,169,459          | 0                  |
| INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS              | 0                  | 0                  | 0                  |
| PRODUCTOS FINANCIEROS                          | 0                  | 0                  | 0                  |
| OTROS  | 1,169,459          | 1,169,459          | 0                  |
| VENTA DE INVERSIONES                           | 0                  | 0                  | 0                  |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS                | 0                  | 0                  | 0                  |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS            | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| POR CUENTA DE TERCEROS                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| POR EROGACIONES RECUPERABLES                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>             | <b>358,503,281</b> | <b>348,521,163</b> | <b>348,521,163</b> |
| SUBSIDIOS                                      | 5,547,634          | 5,547,634          | 5,547,634          |
| CORRIENTES                                     | 5,547,634          | 5,547,634          | 5,547,634          |
| DE CAPITAL                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| APOYOS FISCALES                                | 352,955,647        | 342,973,529        | 342,973,529        |
| CORRIENTES                                     | 352,955,647        | 342,973,529        | 342,973,529        |
| SERVICIOS PERSONALES                           | 267,477,419        | 263,752,682        | 263,752,682        |
| OTROS  | 85,478,228         | 79,220,847         | 79,220,847         |
| INVERSIÓN FÍSICA                               | 0                  | 0                  | 0                  |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA     | 0                  | 0                  | 0                  |
| INVERSIÓN FINANCIERA                           | 0                  | 0                  | 0                  |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS                        | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>                | <b>397,485,293</b> | <b>387,503,175</b> | <b>367,778,437</b> |
| <b>ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| INTERNO  | 0                  | 0                  | 0                  |

INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

| Concepto | ESTIMADO | MODIFICADO | RECAUDADO |
|----------|----------|------------|-----------|
| EXTERNO  | 0        | 0          | 0         |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas



EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
 PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)

| Concepto  | APROBADO           | MODIFICADO         | PAGADO             |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>                               | <b>397,485,293</b> | <b>530,827,570</b> | <b>511,102,832</b> |
| <b>GASTO CORRIENTE</b>  | <b>397,485,293</b> | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> |
| SERVICIOS PERSONALES  | 281,763,340        | 278,038,603        | 267,432,396        |
| DE OPERACIÓN  | 106,760,026        | 91,991,086         | 71,473,296         |
| SUBSIDIOS   | 6,832,634          | 6,832,634          | 5,573,800          |
| OTRAS EROGACIONES   | 2,129,293          | 10,640,852         | 10,613,623         |
| <b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>INVERSIÓN FÍSICA</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES  | 0                  | 0                  | 0                  |
| OBRA PÚBLICA  | 0                  | 0                  | 0                  |
| SUBSIDIOS   | 0                  | 0                  | 0                  |
| OTRAS EROGACIONES   | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>COSTO FINANCIERO</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA                          | 0                  | 0                  | 0                  |
| INTERNOS  | 0                  | 0                  | 0                  |
| EXTERNOS  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>-5,416,054</b>  |
| POR CUENTA DE TERCEROS  | 0                  | 0                  | -5,415,210         |
| EROGACIONES RECUPERABLES  | 0                  | 0                  | -844               |
| <b>SUMA DE EGRESOS DEL AÑO</b>                                      | <b>397,485,293</b> | <b>387,503,175</b> | <b>349,677,061</b> |
| <b>ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| ORDINARIOS  | 0                  | 0                  | 0                  |
| EXTRAORDINARIOS   | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>   | <b>0</b>           | <b>143,324,395</b> | <b>161,425,771</b> |
| DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO | 0                  | 0                  | 0                  |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
 Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
 Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

| DENOMINACIÓN | APROBADO    | MODIFICADO  | DEVENGADO   | PAGADO      | ECONOMÍAS  |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| TOTAL        | 397,485,293 | 387,503,175 | 355,093,115 | 349,677,061 | 32,410,060 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

| CONCEPTO                              | APROBADO           | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO         | DEVENGADO          | PAGADO             | SUBEJERCICIO <sup>2/</sup> |
|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
|                                       | 1                  | 2 = (3-1)                       | 3                  | 4                  | 5                  | 6 = (3-4)                  |
| El Colegio de la Frontera Norte, A.C. | 397,485,293        | -9,982,118                      | 387,503,175        | 355,093,115        | 349,677,061        | 32,410,060                 |
| <b>Total del Gasto</b>                | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>               | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,061</b> | <b>32,410,060</b>          |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)**

| CLASIFICACIÓN ECONÓMICA<br>OBJETO DEL GASTO<br>DENOMINACIÓN                    | APROBADO           | MODIFICADO         | DEVENGADO          | PAGADO             | ECONOMÍAS         |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>TOTAL</b>   | <b>397,485,293</b> | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,061</b> | <b>32,410,060</b> |
| <b>Gasto Corriente</b>   | <b>397,485,293</b> | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,905</b> | <b>32,410,060</b> |
| Servicios Personales   | 281,763,340        | 278,038,603        | 267,432,396        | 267,432,396        | 10,606,207        |
| 1000 Servicios personales  | 281,763,340        | 278,038,603        | 267,432,396        | 267,432,396        | 10,606,207        |
| 1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente                         | 116,398,674        | 107,749,735        | 107,749,735        | 107,749,735        |                   |
| 1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio                        | 6,361,862          | 6,279,698          | 5,735,528          | 5,735,528          | 544,170           |
| 1300 Remuneraciones adicionales y especiales                                   | 63,659,694         | 67,120,872         | 65,857,346         | 65,857,346         | 1,263,526         |
| 1400 Seguridad social  | 24,784,223         | 21,240,306         | 21,240,306         | 21,240,306         |                   |
| 1500 Otras prestaciones sociales y económicas                                  | 49,220,136         | 48,825,786         | 44,907,797         | 44,907,797         | 3,917,989         |
| 1600 Previsiones   | 7,428              | 7,428              |                    |                    | 7,428             |
| 1700 Pago de estímulos a servidores públicos                                   | 21,331,323         | 26,814,778         | 21,941,684         | 21,941,684         | 4,873,094         |
| Gasto De Operación   | 106,760,026        | 91,991,086         | 71,473,296         | 71,473,296         | 20,517,790        |
| 2000 Materiales y suministros  | 15,512,176         | 15,807,225         | 12,257,710         | 12,257,710         | 3,549,515         |
| 2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | 7,038,522          | 5,329,086          | 3,692,995          | 3,692,995          | 1,636,091         |
| 2200 Alimentos y utensilios  | 2,499,591          | 2,312,512          | 1,953,854          | 1,953,854          | 358,658           |
| 2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación                    | 1,414,054          | 4,056,616          | 3,628,041          | 3,628,041          | 428,575           |
| 2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio                        | 198,283            | 143,840            | 91,590             | 91,590             | 52,250            |
| 2600 Combustibles, lubricantes y aditivos                                      | 3,208,158          | 1,936,846          | 1,155,402          | 1,155,402          | 781,444           |
| 2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos          | 330,508            | 356,775            | 306,775            | 306,775            | 50,000            |
| 2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores                            | 823,060            | 1,671,550          | 1,429,053          | 1,429,053          | 242,497           |
| 3000 Servicios generales   | 91,247,850         | 76,183,861         | 59,215,586         | 59,215,586         | 16,968,275        |
| 3100 Servicios básicos   | 15,249,099         | 4,708,538          | 3,849,710          | 3,849,710          | 858,828           |
| 3200 Servicios de arrendamiento  | 6,777,498          | 4,819,196          | 3,591,880          | 3,591,880          | 1,227,316         |
| 3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios          | 28,057,765         | 26,135,633         | 19,349,912         | 19,349,912         | 6,785,721         |
| 3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales                            | 5,106,637          | 2,571,972          | 2,541,606          | 2,541,606          | 30,366            |
| 3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación        | 16,113,013         | 18,303,100         | 17,129,238         | 17,129,238         | 1,173,862         |
| 3700 Servicios de traslado y viáticos  | 8,741,736          | 6,110,770          | 952,129            | 952,129            | 5,158,641         |
| 3800 Servicios oficiales   | 2,540,064          | 2,523,631          | 991,178            | 991,178            | 1,532,453         |
| 3900 Otros servicios generales   | 8,662,038          | 11,011,021         | 10,809,933         | 10,809,933         | 201,088           |
| Subsidios  | 6,832,634          | 6,832,634          | 5,573,800          | 5,573,800          | 1,258,834         |
| 4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                    | 6,832,634          | 6,832,634          | 5,573,800          | 5,573,800          | 1,258,834         |
| 4300 Subsidios y subvenciones  | 6,832,634          | 6,832,634          | 5,573,800          | 5,573,800          | 1,258,834         |
| Otros De Corriente   | 2,129,293          | 10,640,852         | 10,613,623         | 5,198,413          | 27,229            |

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>1/</sup>  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)

| CLASIFICACIÓN ECONÓMICA<br>OBJETO DEL GASTO<br>DENOMINACIÓN | APROBADO  | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO      | ECONOMÍAS |
|---|-----------|------------|-----------|-------------|-----------|
| 3000 Servicios generales                                    | 134,704   | 9,102,356  | 9,075,127 | 3,659,917   | 27,229    |
| 3900 Otros servicios generales                              | 134,704   | 9,102,356  | 9,075,127 | 3,659,917   | 27,229    |
| 4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 1,994,589 | 1,538,496  | 1,538,496 | 1,538,496   |           |
| 4400 Ayudas sociales  | 1,994,589 | 1,538,496  | 1,538,496 | 1,538,496   |           |
| <b>Pensiones Y Jubilaciones</b>                             |           |            |           |             |           |
| <b>Gasto De Inversión</b>                                   |           |            |           | <b>-844</b> |           |
| Otros De Inversión  |           |            |           | -844        |           |
| 3000 Servicios generales                                    |           |            |           | -844        |           |
| 3900 Otros servicios generales                              |           |            |           | -844        |           |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
 Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
 Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

| CONCEPTO               | APROBADO           | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO         | DEVENGADO          | PAGADO             | SUBEJERCICIO <sup>2/</sup> |
|------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
|                        | 1                  | 2 = (3-1)                       | 3                  | 4                  | 5                  | 6 = (3-4)                  |
| Gasto Corriente        | 397,485,293        | -9,982,118                      | 387,503,175        | 355,093,115        | 349,677,905        | 32,410,060                 |
| Gasto De Capital       |                    |                                 |                    |                    | -844               |                            |
| <b>Total del Gasto</b> | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>               | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,061</b> | <b>32,410,060</b>          |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)**

| CONCEPTO  | APROBADO           | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO         | DEVENGADO          | PAGADO             | SUBEJERCICIO <sup>2/</sup> |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
|   | 1                  | 2 = (3-1)                       | 3                  | 4                  | 5                  | 6 = (3-4)                  |
| <b>Servicios personales</b>   | <b>281,763,340</b> | <b>-3,724,737</b>               | <b>278,038,603</b> | <b>267,432,396</b> | <b>267,432,396</b> | <b>10,606,207</b>          |
| Remuneraciones al personal de carácter permanente                         | 116,398,674        | -8,648,939                      | 107,749,735        | 107,749,735        | 107,749,735        |                            |
| Remuneraciones al personal de carácter transitorio                        | 6,361,862          | -82,164                         | 6,279,698          | 5,735,528          | 5,735,528          | 544,170                    |
| Remuneraciones adicionales y especiales                                   | 63,659,694         | 3,461,178                       | 67,120,872         | 65,857,346         | 65,857,346         | 1,263,526                  |
| Seguridad social  | 24,784,223         | -3,543,917                      | 21,240,306         | 21,240,306         | 21,240,306         |                            |
| Otras prestaciones sociales y económicas                                  | 49,220,136         | -394,350                        | 48,825,786         | 44,907,797         | 44,907,797         | 3,917,989                  |
| Previsiones   | 7,428              |                                 | 7,428              |                    |                    | 7,428                      |
| Pago de estímulos a servidores públicos                                   | 21,331,323         | 5,483,455                       | 26,814,778         | 21,941,684         | 21,941,684         | 4,873,094                  |
| <b>Materiales y suministros</b>   | <b>15,512,176</b>  | <b>295,049</b>                  | <b>15,807,225</b>  | <b>12,257,710</b>  | <b>12,257,710</b>  | <b>3,549,515</b>           |
| Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | 7,038,522          | -1,709,436                      | 5,329,086          | 3,692,995          | 3,692,995          | 1,636,091                  |
| Alimentos y utensilios  | 2,499,591          | -187,079                        | 2,312,512          | 1,953,854          | 1,953,854          | 358,658                    |
| Materiales y artículos de construcción y de reparación                    | 1,414,054          | 2,642,562                       | 4,056,616          | 3,628,041          | 3,628,041          | 428,575                    |
| Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio                        | 198,283            | -54,443                         | 143,840            | 91,590             | 91,590             | 52,250                     |
| Combustibles, lubricantes y aditivos                                      | 3,208,158          | -1,271,312                      | 1,936,846          | 1,155,402          | 1,155,402          | 781,444                    |
| Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos          | 330,508            | 26,267                          | 356,775            | 306,775            | 306,775            | 50,000                     |
| Herramientas, refacciones y accesorios menores                            | 823,060            | 848,490                         | 1,671,550          | 1,429,053          | 1,429,053          | 242,497                    |
| <b>Servicios generales</b>  | <b>91,382,554</b>  | <b>-6,096,337</b>               | <b>85,286,217</b>  | <b>68,290,713</b>  | <b>62,874,659</b>  | <b>16,995,504</b>          |
| Servicios básicos   | 15,249,099         | -10,540,561                     | 4,708,538          | 3,849,710          | 3,849,710          | 858,828                    |
| Servicios de arrendamiento  | 6,777,498          | -1,958,302                      | 4,819,196          | 3,591,880          | 3,591,880          | 1,227,316                  |
| Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios          | 28,057,765         | -1,922,132                      | 26,135,633         | 19,349,912         | 19,349,912         | 6,785,721                  |
| Servicios financieros, bancarios y comerciales                            | 5,106,637          | -2,534,665                      | 2,571,972          | 2,541,606          | 2,541,606          | 30,366                     |
| Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación        | 16,113,013         | 2,190,087                       | 18,303,100         | 17,129,238         | 17,129,238         | 1,173,862                  |
| Servicios de traslado y viáticos  | 8,741,736          | -2,630,966                      | 6,110,770          | 952,129            | 952,129            | 5,158,641                  |
| Servicios oficiales   | 2,540,064          | -16,433                         | 2,523,631          | 991,178            | 991,178            | 1,532,453                  |
| Otros servicios generales   | 8,796,742          | 11,316,635                      | 20,113,377         | 19,885,060         | 14,469,006         | 228,317                    |
| <b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>             | <b>8,827,223</b>   | <b>-456,093</b>                 | <b>8,371,130</b>   | <b>7,112,296</b>   | <b>7,112,296</b>   | <b>1,258,834</b>           |
| Subsidios y subvenciones  | 6,832,634          |                                 | 6,832,634          | 5,573,800          | 5,573,800          | 1,258,834                  |
| Ayudas sociales   | 1,994,589          | -456,093                        | 1,538,496          | 1,538,496          | 1,538,496          |                            |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>               | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,061</b> | <b>32,410,060</b>          |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA 1/  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)**

| CATEGORIAS PROGRAMATICAS |    |    |     |      |     |                      | DENOMINACIÓN  | GASTO CORRIENTE    |             |                    |            |                  | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |                    |       |             | TOTAL                    |           |  |     |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|----------------------|---|--------------------|-------------|--------------------|------------|------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|-------|-------------|--------------------------|-----------|--|-----|
| FI                       | FN | SF | AI  | PP   | UR  | SERVICIOS PERSONALES |   | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS   | OTROS DE CORRIENTE | SUMA       | INVERSIÓN FÍSICA |                          | SUBSIDIOS          | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA  | TOTAL       | ESTRUCTURA PORCENTUAL    |           |  |     |
|                          |    |    |     |      |     |                      |   |                    |             |                    |            |                  |                          |                    |                    |       | CORRIENTE   | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |  |     |
|                          |    |    |     |      |     |                      | TOTAL APROBADO  | 281,763,340        | 106,760,026 | 6,832,634          | 2,129,293  | 397,485,293      |                          |                    |                    |       | 397,485,293 | 100.0                    |           |  |     |
|                          |    |    |     |      |     |                      | TOTAL MODIFICADO  | 278,038,603        | 91,991,086  | 6,832,634          | 10,640,852 | 387,503,175      |                          |                    |                    |       | 387,503,175 | 100.0                    |           |  |     |
|                          |    |    |     |      |     |                      | TOTAL DEVENGADO   | 267,432,396        | 71,473,296  | 5,573,800          | 10,613,623 | 355,093,115      |                          |                    |                    |       | 355,093,115 | 100.0                    |           |  |     |
|                          |    |    |     |      |     |                      | TOTAL PAGADO  | 267,432,396        | 71,473,296  | 5,573,800          | 5,198,413  | 349,677,905      |                          |                    | -844               | -844  | 349,677,061 | 100.0                    |           |  | -0- |
|                          |    |    |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 94.9               | 66.9        | 81.6               | 244.1      | 88.0             |                          |                    |                    |       | 88.0        |                          |           |  |     |
|                          |    |    |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Modif                                      | 96.2               | 77.7        | 81.6               | 48.9       | 90.2             |                          |                    |                    |       | 90.2        |                          |           |  |     |
| 1                        |    |    |     |      |     |                      | Gobierno  |                    |             |                    |            |                  |                          |                    |                    |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        |    |    |     |      |     |                      | Aprobado  | 2,615,764          | 123,073     |                    |            |                  |                          |                    | 2,738,837          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        |    |    |     |      |     |                      | Modificado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        |    |    |     |      |     |                      | Devengado   | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        |    |    |     |      |     |                      | Pagado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        |    |    |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 95.8               | 11.8        |                    |            |                  |                          |                    | 92.0               |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        |    |    |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0              | 100.0       |                    |            |                  |                          |                    | 100.0              |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  |    |     |      |     |                      | Coordinación de la Política de Gobierno                   |                    |             |                    |            |                  |                          |                    |                    |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  |    |     |      |     |                      | Aprobado  | 2,615,764          | 123,073     |                    |            |                  |                          |                    | 2,738,837          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  |    |     |      |     |                      | Modificado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  |    |     |      |     |                      | Devengado   | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  |    |     |      |     |                      | Pagado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  |    |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 95.8               | 11.8        |                    |            |                  |                          |                    | 92.0               |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  |    |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0              | 100.0       |                    |            |                  |                          |                    | 100.0              |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     |                      | Función Pública   |                    |             |                    |            |                  |                          |                    |                    |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     |                      | Aprobado  | 2,615,764          | 123,073     |                    |            |                  |                          |                    | 2,738,837          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     |                      | Modificado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     |                      | Devengado   | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     |                      | Pagado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 95.8               | 11.8        |                    |            |                  |                          |                    | 92.0               |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     |                      | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0              | 100.0       |                    |            |                  |                          |                    | 100.0              |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     |                      | Función pública y buen gobierno                           |                    |             |                    |            |                  |                          |                    |                    |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     |                      | Aprobado  | 2,615,764          | 123,073     |                    |            |                  |                          |                    | 2,738,837          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     |                      | Modificado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     |                      | Devengado   | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     |                      | Pagado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     |                      | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 95.8               | 11.8        |                    |            |                  |                          |                    | 92.0               |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     |                      | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0              | 100.0       |                    |            |                  |                          |                    | 100.0              |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 |     |                      | Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno |                    |             |                    |            |                  |                          |                    |                    |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 |     |                      | Aprobado  | 2,615,764          | 123,073     |                    |            |                  |                          |                    | 2,738,837          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 |     |                      | Modificado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 |     |                      | Devengado   | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 |     |                      | Pagado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 |     |                      | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 95.8               | 11.8        |                    |            |                  |                          |                    | 92.0               |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 |     |                      | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0              | 100.0       |                    |            |                  |                          |                    | 100.0              |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 | 91C |                      | El Colegio de la Frontera Norte, A.C.                     |                    |             |                    |            |                  |                          |                    |                    |       |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 | 91C |                      | Aprobado  | 2,615,764          | 123,073     |                    |            |                  |                          |                    | 2,738,837          | 100.0 |             |                          |           |  |     |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | O001 | 91C |                      | Modificado  | 2,506,098          | 14,481      |                    |            |                  |                          |                    | 2,520,579          | 100.0 |             |                          |           |  |     |



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sub>1</sub>/**  
**91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**(PESOS)**

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |     |      |     |                                       | DENOMINACIÓN | GASTO CORRIENTE    |           |                    |             |                  | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |                    |             |       | TOTAL                 |                          |           |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|---------------------------------------|--------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|-------------|-------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| FI                       | FN | SF | AI  | PP   | UR  | SERVICIOS PERSONALES                  |              | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA        | INVERSIÓN FÍSICA |                          | SUBSIDIOS          | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA        | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|                          |    |    |     |      |     |                                       |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |             |       | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | 91C | Devengado                             | 2,506,098    | 14,481             |           |                    | 2,520,579   |                  |                          |                    |                    | 2,520,579   | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | 91C | Pagado                                | 2,506,098    | 14,481             |           |                    | 2,520,579   |                  |                          |                    |                    | 2,520,579   | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | 91C | Porcentaje Pag/Aprob                  | 95.8         | 11.8               |           |                    | 92.0        |                  |                          |                    |                    | 92.0        |       |                       |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | 91C | Porcentaje Pag/Modif                  | 100.0        | 100.0              |           |                    | 100.0       |                  |                          |                    |                    | 100.0       |       |                       |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Desarrollo Económico                  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |             |       |                       |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Aprobado                              | 279,147,576  | 106,636,953        | 6,832,634 | 2,129,293          | 394,746,456 |                  |                          |                    |                    | 394,746,456 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Modificado                            | 275,532,505  | 91,976,605         | 6,832,634 | 10,640,852         | 384,982,596 |                  |                          |                    |                    | 384,982,596 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Devengado                             | 264,926,298  | 71,458,815         | 5,573,800 | 10,613,623         | 352,572,536 |                  |                          |                    |                    | 352,572,536 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Pagado                                | 264,926,298  | 71,458,815         | 5,573,800 | 5,198,413          | 347,157,326 |                  |                          | -844               | -844               | 347,156,482 | 100.0 |                       | -0-                      |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                  | 94.9         | 67.0               | 81.6      | 244.1              | 87.9        |                  |                          |                    |                    | 87.9        |       |                       |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                  | 96.2         | 77.7               | 81.6      | 48.9               | 90.2        |                  |                          |                    |                    | 90.2        |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  |    |     |      |     | Ciencia, Tecnología e Innovación      |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |             |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  |    |     |      |     | Aprobado                              | 279,147,576  | 106,636,953        | 6,832,634 | 2,129,293          | 394,746,456 |                  |                          |                    |                    | 394,746,456 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  |    |     |      |     | Modificado                            | 275,532,505  | 91,976,605         | 6,832,634 | 10,640,852         | 384,982,596 |                  |                          |                    |                    | 384,982,596 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  |    |     |      |     | Devengado                             | 264,926,298  | 71,458,815         | 5,573,800 | 10,613,623         | 352,572,536 |                  |                          |                    |                    | 352,572,536 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  |    |     |      |     | Pagado                                | 264,926,298  | 71,458,815         | 5,573,800 | 5,198,413          | 347,157,326 |                  |                          | -844               | -844               | 347,156,482 | 100.0 |                       | -0-                      |           |
| 3                        | 8  |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                  | 94.9         | 67.0               | 81.6      | 244.1              | 87.9        |                  |                          |                    |                    | 87.9        |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                  | 96.2         | 77.7               | 81.6      | 48.9               | 90.2        |                  |                          |                    |                    | 90.2        |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 |     |      |     | Investigación Científica              |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |             |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 |     |      |     | Aprobado                              | 279,147,576  | 106,636,953        | 6,832,634 | 2,129,293          | 394,746,456 |                  |                          |                    |                    | 394,746,456 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 |     |      |     | Modificado                            | 275,532,505  | 91,976,605         | 6,832,634 | 10,640,852         | 384,982,596 |                  |                          |                    |                    | 384,982,596 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 |     |      |     | Devengado                             | 264,926,298  | 71,458,815         | 5,573,800 | 10,613,623         | 352,572,536 |                  |                          |                    |                    | 352,572,536 | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 |     |      |     | Pagado                                | 264,926,298  | 71,458,815         | 5,573,800 | 5,198,413          | 347,157,326 |                  |                          | -844               | -844               | 347,156,482 | 100.0 |                       | -0-                      |           |
| 3                        | 8  | 01 |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                  | 94.9         | 67.0               | 81.6      | 244.1              | 87.9        |                  |                          |                    |                    | 87.9        |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                  | 96.2         | 77.7               | 81.6      | 48.9               | 90.2        |                  |                          |                    |                    | 90.2        |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 |      |     | Servicios de apoyo administrativo     |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |             |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 |      |     | Aprobado                              | 59,253,736   | 718,909            |           |                    | 59,972,645  |                  |                          |                    |                    | 59,972,645  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 |      |     | Modificado                            | 61,721,944   | 715,537            |           |                    | 62,437,481  |                  |                          |                    |                    | 62,437,481  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 |      |     | Devengado                             | 60,576,895   | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                  |                          |                    |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 |      |     | Pagado                                | 60,576,895   | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                  |                          |                    |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                  | 102.2        | 99.5               |           |                    | 102.2       |                  |                          |                    |                    | 102.2       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 |      |     | Porcentaje Pag/Modif                  | 98.1         | 100.0              |           |                    | 98.2        |                  |                          |                    |                    | 98.2        |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 |     | Actividades de apoyo administrativo   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |             |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 |     | Aprobado                              | 59,253,736   | 718,909            |           |                    | 59,972,645  |                  |                          |                    |                    | 59,972,645  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 |     | Modificado                            | 61,721,944   | 715,537            |           |                    | 62,437,481  |                  |                          |                    |                    | 62,437,481  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 |     | Devengado                             | 60,576,895   | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                  |                          |                    |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 |     | Pagado                                | 60,576,895   | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                  |                          |                    |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 |     | Porcentaje Pag/Aprob                  | 102.2        | 99.5               |           |                    | 102.2       |                  |                          |                    |                    | 102.2       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 |     | Porcentaje Pag/Modif                  | 98.1         | 100.0              |           |                    | 98.2        |                  |                          |                    |                    | 98.2        |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 | 91C | El Colegio de la Frontera Norte, A.C. |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |             |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 | 91C | Aprobado                              | 59,253,736   | 718,909            |           |                    | 59,972,645  |                  |                          |                    |                    | 59,972,645  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 | 91C | Modificado                            | 61,721,944   | 715,537            |           |                    | 62,437,481  |                  |                          |                    |                    | 62,437,481  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 | 91C | Devengado                             | 60,576,895   | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                  |                          |                    |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 | 91C | Pagado                                | 60,576,895   | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                  |                          |                    |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>1</sup>/**  
**91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**(PESOS)**

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |     |      |     |  | DENOMINACIÓN | GASTO CORRIENTE    |           |                    |             |                  | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |                    |       |       | TOTAL                 |                          |           |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|--|--------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|-------|-------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| FI                       | FN | SF | AI  | PP   | UR  | SERVICIOS PERSONALES   |              | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA        | INVERSIÓN FÍSICA |                          | SUBSIDIOS          | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA  | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|                          |    |    |     |      |     |  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 | 91C | Porcentaje Pag/Aprob   | 102.2        | 99.5               |           | 102.2              |             |                  |                          |                    | 102.2              |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 002 | M001 | 91C | Porcentaje Pag/Modif   | 98.1         | 100.0              |           | 98.2               |             |                  |                          |                    | 98.2               |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 |      |     | Generación de conocimiento científico para el bienestar de la población y difusión de sus resultados |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 |      |     | Aprobado   | 219,893,840  | 105,918,044        | 6,832,634 | 2,129,293          | 334,773,811 |                  |                          |                    | 334,773,811        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 |      |     | Modificado   | 213,810,561  | 91,261,068         | 6,832,634 | 10,640,852         | 322,545,115 |                  |                          |                    | 322,545,115        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 |      |     | Devengado  | 204,349,403  | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                  |                          |                    | 291,280,104        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 |      |     | Pagado   | 204,349,403  | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                  |                          |                    | 291,280,104        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 |      |     | Porcentaje Pag/Aprob   | 92.9         | 66.8               | 81.6      | 498.5              | 87.0        |                  |                          |                    | 87.0               |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 |      |     | Porcentaje Pag/Modif   | 95.6         | 77.5               | 81.6      | 99.7               | 90.3        |                  |                          |                    | 90.3               |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 |     | Investigación científica, desarrollo e innovación  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 |     | Aprobado   | 219,893,840  | 105,918,044        | 6,832,634 | 2,129,293          | 334,773,811 |                  |                          |                    | 334,773,811        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 |     | Modificado   | 213,810,561  | 91,261,068         | 6,832,634 | 10,640,852         | 322,545,115 |                  |                          |                    | 322,545,115        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 |     | Devengado  | 204,349,403  | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                  |                          |                    | 291,280,104        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 |     | Pagado   | 204,349,403  | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                  |                          |                    | 291,280,104        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 |     | Porcentaje Pag/Aprob   | 92.9         | 66.8               | 81.6      | 498.5              | 87.0        |                  |                          |                    | 87.0               |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 |     | Porcentaje Pag/Modif   | 95.6         | 77.5               | 81.6      | 99.7               | 90.3        |                  |                          |                    | 90.3               |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 | 91C | El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 | 91C | Aprobado   | 219,893,840  | 105,918,044        | 6,832,634 | 2,129,293          | 334,773,811 |                  |                          |                    | 334,773,811        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 | 91C | Modificado   | 213,810,561  | 91,261,068         | 6,832,634 | 10,640,852         | 322,545,115 |                  |                          |                    | 322,545,115        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 | 91C | Devengado  | 204,349,403  | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                  |                          |                    | 291,280,104        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 | 91C | Pagado   | 204,349,403  | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                  |                          |                    | 291,280,104        | 100.0 |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 | 91C | Porcentaje Pag/Aprob   | 92.9         | 66.8               | 81.6      | 498.5              | 87.0        |                  |                          |                    | 87.0               |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 003 | E003 | 91C | Porcentaje Pag/Modif   | 95.6         | 77.5               | 81.6      | 99.7               | 90.3        |                  |                          |                    | 90.3               |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 |      |     | Fortalecimiento a la capacidad científica, tecnológica y de innovación                               |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 |      |     | Aprobado   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 |      |     | Modificado   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 |      |     | Devengado  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 |      |     | Pagado   |              |                    |           | -5,415,210         | -5,415,210  |                  | -844                     | -844               | -5,416,054         | 100.0 |       | -0-                   |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 |      |     | Porcentaje Pag/Aprob   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 |      |     | Porcentaje Pag/Modif   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 |     | Operaciones Ajenas   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 |     | Aprobado   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 |     | Modificado   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 |     | Devengado  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 |     | Pagado   |              |                    |           | -5,415,210         | -5,415,210  |                  | -844                     | -844               | -5,416,054         | 100.0 |       | -0-                   |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 |     | Porcentaje Pag/Aprob   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 |     | Porcentaje Pag/Modif   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 | 91C | El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 | 91C | Aprobado   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 | 91C | Modificado   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 | 91C | Devengado  |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 | 91C | Pagado   |              |                    |           | -5,415,210         | -5,415,210  |                  | -844                     | -844               | -5,416,054         | 100.0 |       | -0-                   |                          |           |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 | 91C | Porcentaje Pag/Aprob   |              |                    |           |                    |             |                  |                          |                    |                    |       |       |                       |                          |           |

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |     |      |     |                      | DENOMINACIÓN | GASTO CORRIENTE    |           |                    |      |                  | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |                    |      |       | TOTAL                 |                          |           |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|----------------------|--------------|--------------------|-----------|--------------------|------|------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|------|-------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| FI                       | FN | SF | AI  | PP   | UR  | SERVICIOS PERSONALES |              | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA | INVERSIÓN FÍSICA |                          | SUBSIDIOS          | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|                          |    |    |     |      |     |                      |              |                    |           |                    |      |                  |                          |                    |                    |      |       | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
| 3                        | 8  | 01 | 009 | W001 | 91C | Porcentaje Pag/Modif |              |                    |           |                    |      |                  |                          |                    |                    |      |       |                       |                          |           |

<sup>1/</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.  
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

| CONCEPTO                                | APROBADO           | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO         | DEVENGADO          | PAGADO             | SUBEJERCICIO <sup>2/</sup> |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
|   | 1                  | 2 = (3-1)                       | 3                  | 4                  | 5                  | 6 = (3-4)                  |
| <b>Gobierno</b>                         | <b>2,738,837</b>   | <b>-218,258</b>                 | <b>2,520,579</b>   | <b>2,520,579</b>   | <b>2,520,579</b>   |                            |
| Coordinación de la Política de Gobierno | 2,738,837          | -218,258                        | 2,520,579          | 2,520,579          | 2,520,579          |                            |
| <b>Desarrollo Económico</b>             | <b>394,746,456</b> | <b>-9,763,860</b>               | <b>384,982,596</b> | <b>352,572,536</b> | <b>347,156,482</b> | <b>32,410,060</b>          |
| Ciencia, Tecnología e Innovación        | 394,746,456        | -9,763,860                      | 384,982,596        | 352,572,536        | 347,156,482        | 32,410,060                 |
| <b>Total del Gasto</b>                  | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>               | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,061</b> | <b>32,410,060</b>          |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas


**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA1/  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)**


| PROGRAMA PRESUPUESTARIO |       |           |          | DENOMINACIÓN   | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |             | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |             | TOTAL |                       |                          |           |
|-------------------------|-------|-----------|----------|--|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|-------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| TIPO                    | GRUPO | MODALIDAD | PROGRAMA |  | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA        |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA        | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|                         |       |           |          |  |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
|                         |       |           |          | Programas Federales  |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |                          |           |
|                         |       |           |          | TOTAL APROBADO   | 281,763,340          | 106,760,026        | 6,832,634 | 2,129,293          | 397,485,293 |                          |                    |           |                    | 397,485,293 | 100.0 |                       |                          |           |
|                         |       |           |          | TOTAL MODIFICADO   | 278,038,603          | 91,991,086         | 6,832,634 | 10,640,852         | 387,503,175 |                          |                    |           |                    | 387,503,175 | 100.0 |                       |                          |           |
|                         |       |           |          | TOTAL DEVENGADO  | 267,432,396          | 71,473,296         | 5,573,800 | 10,613,623         | 355,093,115 |                          |                    |           |                    | 355,093,115 | 100.0 |                       |                          |           |
|                         |       |           |          | TOTAL PAGADO   | 267,432,396          | 71,473,296         | 5,573,800 | 5,198,413          | 349,677,905 |                          |                    | -844      | -844               | 349,677,061 | 100.0 |                       | -0-                      |           |
|                         |       |           |          | Porcentaje Pag/Aprob   | 94.9                 | 66.9               | 81.6      | 244.1              | 88.0        |                          |                    |           |                    | 88.0        |       |                       |                          |           |
|                         |       |           |          | Porcentaje Pag/Modif   | 96.2                 | 77.7               | 81.6      | 48.9               | 90.2        |                          |                    |           |                    | 90.2        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Desempeño de las Funciones   |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Aprobado   | 219,893,840          | 105,918,044        | 6,832,634 | 2,129,293          | 334,773,811 |                          |                    |           |                    | 334,773,811 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Modificado   | 213,810,561          | 91,261,068         | 6,832,634 | 10,640,852         | 322,545,115 |                          |                    |           |                    | 322,545,115 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Devengado  | 204,349,403          | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                          |                    |           |                    | 291,280,104 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Pagado   | 204,349,403          | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                          |                    |           |                    | 291,280,104 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Porcentaje Pag/Aprob   | 92.9                 | 66.8               | 81.6      | 498.5              | 87.0        |                          |                    |           |                    | 87.0        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Porcentaje Pag/Modif   | 95.6                 | 77.5               | 81.6      | 99.7               | 90.3        |                          |                    |           |                    | 90.3        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         |          | Prestación de Servicios Públicos   |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         |          | Aprobado   | 219,893,840          | 105,918,044        | 6,832,634 | 2,129,293          | 334,773,811 |                          |                    |           |                    | 334,773,811 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         |          | Modificado   | 213,810,561          | 91,261,068         | 6,832,634 | 10,640,852         | 322,545,115 |                          |                    |           |                    | 322,545,115 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         |          | Devengado  | 204,349,403          | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                          |                    |           |                    | 291,280,104 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         |          | Pagado   | 204,349,403          | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                          |                    |           |                    | 291,280,104 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         |          | Porcentaje Pag/Aprob   | 92.9                 | 66.8               | 81.6      | 498.5              | 87.0        |                          |                    |           |                    | 87.0        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         |          | Porcentaje Pag/Modif   | 95.6                 | 77.5               | 81.6      | 99.7               | 90.3        |                          |                    |           |                    | 90.3        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         | 003      | Investigación científica, desarrollo e innovación                          |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         | 003      | Aprobado   | 219,893,840          | 105,918,044        | 6,832,634 | 2,129,293          | 334,773,811 |                          |                    |           |                    | 334,773,811 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         | 003      | Modificado   | 213,810,561          | 91,261,068         | 6,832,634 | 10,640,852         | 322,545,115 |                          |                    |           |                    | 322,545,115 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         | 003      | Devengado  | 204,349,403          | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                          |                    |           |                    | 291,280,104 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         | 003      | Pagado   | 204,349,403          | 70,743,278         | 5,573,800 | 10,613,623         | 291,280,104 |                          |                    |           |                    | 291,280,104 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         | 003      | Porcentaje Pag/Aprob   | 92.9                 | 66.8               | 81.6      | 498.5              | 87.0        |                          |                    |           |                    | 87.0        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | E         | 003      | Porcentaje Pag/Modif   | 95.6                 | 77.5               | 81.6      | 99.7               | 90.3        |                          |                    |           |                    | 90.3        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     |           |          | Administrativos y de Apoyo   |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     |           |          | Aprobado   | 61,869,500           | 841,982            |           |                    | 62,711,482  |                          |                    |           |                    | 62,711,482  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     |           |          | Modificado   | 64,228,042           | 730,018            |           |                    | 64,958,060  |                          |                    |           |                    | 64,958,060  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     |           |          | Devengado  | 63,082,993           | 730,018            |           |                    | 63,813,011  |                          |                    |           |                    | 63,813,011  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     |           |          | Pagado   | 63,082,993           | 730,018            |           | -5,415,210         | 58,397,801  |                          |                    | -844      | -844               | 58,396,957  | 100.0 |                       | -0-                      |           |
| 1                       | 3     |           |          | Porcentaje Pag/Aprob   | 102.0                | 86.7               |           |                    | 93.1        |                          |                    |           |                    | 93.1        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     |           |          | Porcentaje Pag/Modif   | 98.2                 | 100.0              |           |                    | 89.9        |                          |                    |           |                    | 89.9        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         |          | Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         |          | Aprobado   | 59,253,736           | 718,909            |           |                    | 59,972,645  |                          |                    |           |                    | 59,972,645  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         |          | Modificado   | 61,721,944           | 715,537            |           |                    | 62,437,481  |                          |                    |           |                    | 62,437,481  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         |          | Devengado  | 60,576,895           | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                          |                    |           |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         |          | Pagado   | 60,576,895           | 715,537            |           |                    | 61,292,432  |                          |                    |           |                    | 61,292,432  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         |          | Porcentaje Pag/Aprob   | 102.2                | 99.5               |           |                    | 102.2       |                          |                    |           |                    | 102.2       |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         |          | Porcentaje Pag/Modif   | 98.1                 | 100.0              |           |                    | 98.2        |                          |                    |           |                    | 98.2        |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Actividades de apoyo administrativo  |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Aprobado   | 59,253,736           | 718,909            |           |                    | 59,972,645  |                          |                    |           |                    | 59,972,645  | 100.0 |                       |                          |           |

**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA<sub>1</sub>/**  
**91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**(PESOS)**

| PROGRAMA PRESUPUESTARIO |       |           |          | DENOMINACIÓN   | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |            | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |            | TOTAL |                       |                          |           |
|-------------------------|-------|-----------|----------|--|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|------------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|------------|-------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| TIPO                    | GRUPO | MODALIDAD | PROGRAMA |  | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA       |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA       | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|                         |       |           |          |  |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Modificado   | 61,721,944           | 715,537            |           |                    | 62,437,481 |                          |                    |           |                    | 62,437,481 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Devengado  | 60,576,895           | 715,537            |           |                    | 61,292,432 |                          |                    |           |                    | 61,292,432 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Pagado   | 60,576,895           | 715,537            |           |                    | 61,292,432 |                          |                    |           |                    | 61,292,432 | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Porcentaje Pag/Aprob                                       | 102.2                | 99.5               |           |                    | 102.2      |                          |                    |           |                    | 102.2      |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Porcentaje Pag/Modif                                       | 98.1                 | 100.0              |           |                    | 98.2       |                          |                    |           |                    | 98.2       |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         |          | Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         |          | Aprobado   | 2,615,764            | 123,073            |           |                    | 2,738,837  |                          |                    |           |                    | 2,738,837  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         |          | Modificado   | 2,506,098            | 14,481             |           |                    | 2,520,579  |                          |                    |           |                    | 2,520,579  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         |          | Devengado  | 2,506,098            | 14,481             |           |                    | 2,520,579  |                          |                    |           |                    | 2,520,579  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         |          | Pagado   | 2,506,098            | 14,481             |           |                    | 2,520,579  |                          |                    |           |                    | 2,520,579  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         |          | Porcentaje Pag/Aprob                                       | 95.8                 | 11.8               |           |                    | 92.0       |                          |                    |           |                    | 92.0       |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         |          | Porcentaje Pag/Modif                                       | 100.0                | 100.0              |           |                    | 100.0      |                          |                    |           |                    | 100.0      |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno  |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Aprobado   | 2,615,764            | 123,073            |           |                    | 2,738,837  |                          |                    |           |                    | 2,738,837  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Modificado   | 2,506,098            | 14,481             |           |                    | 2,520,579  |                          |                    |           |                    | 2,520,579  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Devengado  | 2,506,098            | 14,481             |           |                    | 2,520,579  |                          |                    |           |                    | 2,520,579  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Pagado   | 2,506,098            | 14,481             |           |                    | 2,520,579  |                          |                    |           |                    | 2,520,579  | 100.0 |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Porcentaje Pag/Aprob                                       | 95.8                 | 11.8               |           |                    | 92.0       |                          |                    |           |                    | 92.0       |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Porcentaje Pag/Modif                                       | 100.0                | 100.0              |           |                    | 100.0      |                          |                    |           |                    | 100.0      |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Operaciones ajenas   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Aprobado   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Modificado   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Devengado  |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Pagado   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Porcentaje Pag/Aprob                                       |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Porcentaje Pag/Modif                                       |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Operaciones Ajenas   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Aprobado   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Modificado   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Devengado  |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Pagado   |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Porcentaje Pag/Aprob                                       |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Porcentaje Pag/Modif                                       |                      |                    |           |                    |            |                          |                    |           |                    |            |       |                       |                          |           |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.  
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas

  
Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas

**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)**

| CONCEPTO   | APROBADO           | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO         | DEVENGADO          | PAGADO             | SUBEJERCICIO <sup>2/</sup> |
|--|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
|  | 1                  | 2 = (3-1)                       | 3                  | 4                  | 5                  | 6 = (3-4)                  |
| <b>Programas Federales</b>   | <b>397,485,293</b> | <b>-9,982,118</b>               | <b>387,503,175</b> | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,061</b> | <b>32,410,060</b>          |
| <b>Desempeño de las Funciones</b>  | <b>334,773,811</b> | <b>-12,228,696</b>              | <b>322,545,115</b> | <b>291,280,104</b> | <b>291,280,104</b> | <b>31,265,011</b>          |
| Prestación de Servicios Públicos   | 334,773,811        | -12,228,696                     | 322,545,115        | 291,280,104        | 291,280,104        | 31,265,011                 |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>  | <b>62,711,482</b>  | <b>2,246,578</b>                | <b>64,958,060</b>  | <b>63,813,011</b>  | <b>58,396,957</b>  | <b>1,145,049</b>           |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | 59,972,645         | 2,464,836                       | 62,437,481         | 61,292,432         | 61,292,432         | 1,145,049                  |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                 | 2,738,837          | -218,258                        | 2,520,579          | 2,520,579          | 2,520,579          |                            |
| Operaciones ajenas   |                    |                                 |                    |                    | -5,416,054         |                            |
| <b>Total del Gasto</b>   |                    |                                 |                    | <b>355,093,115</b> | <b>349,677,061</b> | <b>32,410,060</b>          |

<sup>1/</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

<sup>2/</sup> Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas



GOBIERNO DE  
**MÉXICO**



**CONAHCYT**  
CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES  
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS



El Colegio  
de la Frontera  
Norte

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL  
31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(MILES DE PESOS)**

**1.- CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA ENTIDAD:**

**a) Constitución.**

La Asociación fue constituida conforme a las leyes mexicanas el 3 de agosto de 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social **CENTROS DE ESTUDIOS FRONTERIZOS DEL NORTE DE MÉXICO, A.C.** Posteriormente, con fecha 19 de noviembre de 1986 cambia su razón social a **EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. "EL COLEF"**.

**b) Objeto social.**

El objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de posgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros, revistas y cualquier otro medio de comunicación.

**2.- NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL**

Los estados presupuestales de los que forman parte estas notas, serán incluidos en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal reportada a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales han sido preparados con base a lo establecido en las siguientes ordenamientos legales:

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2023
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2023
- Clasificador por objeto del gasto para la administración pública federal
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley Federal De Austeridad Republicana
- Lineamientos Para la integración de la Cuenta Pública 2023

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el clasificador por objeto del gasto emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.





### 3.- CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C. alcanzó las siguientes metas programadas:

| Indicador                                     | Unidad de medida  | Meta Anual 2023 | Ene - dic 2023 | Meta Indicador 2023 | Meta Indicador 2023 | Porcentaje de cumplimiento |
|---|---|-----------------|----------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
| Generación de conocimiento de calidad         | 1.1.1.1 NPA: Número de publicaciones arbitradas                                       | 232             | 217            | 1.84                | 1.79                | 97%                        |
| Generación de conocimiento de calidad         | 1.1.1.2. Número de investigadores del Centro  | 126             | 121            |                     |                     |                            |
| Proyectos externos por investigador           | 1.1.2.1. NPIE: Número de proyectos de investigación financiados con recursos externos | 43              | 37             | 0.34                | 0.31                | 90%                        |
| Proyectos externos por investigador           | 1.1.2.2. Número de investigadores del Centro  | 126             | 121            |                     |                     |                            |
| Calidad de los posgrados                      | 1.2.1.1. Número de programas registrados en el PNPC de reciente creación              | 0               | 0              | 0.80                | 0.80                | 100%                       |
| Calidad de los posgrados                      | 1.2.1.2 NPED: Número de programas registrados en el PNPC en desarrollo                | 3               | 3              |                     |                     |                            |
| Calidad de los posgrados                      | 1.2.1.3 NPC: Número de programas registrados en el PNPC consolidado                   | 2               | 2              |                     |                     |                            |
| Calidad de los posgrados                      | 1.2.1.4 NPCI: Número de programas registrados en el PNPC de competencia internacional | 5               | 5              |                     |                     |                            |
| Calidad de los posgrados                      | 1.2.1.5 NPP: Número de programas de posgrado reconocidos por CONACYT en el PNPC       | 10              | 10             |                     |                     |                            |
| Generación de recursos humanos especializados | 1.2.2.1 NGPE: Número de alumnos graduados en programas de especialidad del PNPC       | 0               | 0              | 0.00                | 0.00                | #DIV/0!                    |
| Generación de recursos humanos especializados | 1.2.2.2 NGPM: Número de alumnos graduados en programas de maestría del PNPC           | 0               | 0              |                     |                     |                            |
| Generación de recursos humanos especializados | 1.2.2.3 NGPD: Número de alumnos graduados en programas de doctorado del PNPC          | 0               | 0              |                     |                     |                            |
| Generación de recursos humanos especializados | 1.2.2.4 NI: Número de investigadores del Centro                                       | 126             | 121            |                     |                     |                            |
| Proyectos interinstitucionales                | 1.3.1.1 NPII: Número de proyectos interinstitucionales                                | 15              | 12             | 0.35                | 0.32                | 93%                        |
| Proyectos interinstitucionales                | 1.3.1.2 NPI: Número de proyectos de   | 43              | 37             |                     |                     |                            |

Carretera escénica Tijuana - Ensenada, Km 18.5, San Antonio del Mar, CP. 22560 Tijuana, B.C., México.

Tel: (664) 631 6300 [www.colef.mx](http://www.colef.mx)





| Indicador  | Unidad de medida  | Meta Anual 2023 | Ene - dic 2023 | Meta Indicador 2023 | Meta Indicador 2023 | Porcentaje de cumplimiento |
|--|---|-----------------|----------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
|  | investigación   |                 |                |                     |                     |                            |
| Transferencia del conocimiento                           | 1.4.1.1 NCTF: Número de contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social, económica o ambiental firmados vigentes alineados al PECITI | 35              | 55             | 1.00                | 1.22                | 122%                       |
| Transferencia del conocimiento                           | n-1   | 35              | 45             |                     |                     |                            |
| Propiedad intelectual                                    | 1.4.4.1. NDA: Número de derechos de autor   | 10              | 11             | 0.50                | 0.55                | 110%                       |
| Propiedad intelectual                                    | n-1   | 20              | 20             |                     |                     |                            |
| Actividades de divulgación por personal de C y T         | 1.5.1.1 NADPG: Número actividades de divulgación dirigidas al público en general  | 2900            | 3843           | 23.02               | 31.76               | 138%                       |
| Actividades de divulgación por personal de C y T         | 1.5.1.2 NPCyT: Número personal de ciencia y tecnología  | 126             | 121            |                     |                     |                            |
| Índice de sostenibilidad económica;                      | 1.6.1.1 MIP: Monto de ingresos propios  | 38,982,012.00   | 19,257,274.39  | 0.10                | 0.05                | 54%                        |
| Índice de sostenibilidad económica;                      | 1.6.1.2 MPT: Monto de presupuesto total del centro  | 404,368,637.16  | 367,778,437.14 |                     |                     |                            |
| Índice de sostenibilidad económica para la investigación | 1.6.2.1 MTRE: Monto Total obtenido por proyectos de investigación financiados con recursos externos   | 38,982,012.00   | 34,056,390.04  | 0.13                | 0.12                | 93%                        |
| Índice de sostenibilidad económica para la investigación | 1.6.2.2 MTRF: Monto total de recursos fiscales destinados a la investigación  | 302,890,099.8   | 285,128,359.97 |                     |                     |                            |

#### 4.- VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTAL.

Para el ejercicio 2023 el presupuesto autorizado de recursos fiscales para "EL COLEF" fue de \$358,503 y al 31 de diciembre de 2023, el presupuesto modificado fue de \$348,521 del cual se ejerció el 100.0 por ciento, originando un gasto equivalente a \$348,521 presupuestado de la siguiente manera:

| Capítulo     | Concepto                   | Modificado 2023 | Ejercido 2023  | Diferencia | %           |
|--------------|----------------------------|-----------------|----------------|------------|-------------|
| 1000         | Servicios Personales       | 263,753         | 263,753        | -          | 100%        |
| 2000         | Materiales y Suministros   | 11,809          | 11,809         | -          | 100%        |
| 3000         | Servicios Generales        | 65,874          | 65,874         | -          | 100%        |
| 4000         | Becas                      | 7,086           | 7,086          | -          | 100%        |
| 5000         | Bienes Muebles e Inmuebles | 0               | 0              | 0          | 0           |
| 6000         | Obra Pública               | 0               | 0              | 0          | 0           |
| <b>Total</b> |                            | <b>348,521</b>  | <b>348,521</b> | <b>-</b>   | <b>100%</b> |



El ejercicio del presupuesto se llevó a cabo con un estricto cumplimiento de las metas establecidas.

Todas las variaciones en el ejercicio presupuestal fueron autorizadas según afectaciones presupuestarias emitidas por las autoridades correspondientes de la siguiente manera:

| Oficio de afectación | Monto (miles de pesos) | Capítulo | Concepto   | Fecha de autorización |
|----------------------|------------------------|----------|--|-----------------------|
| 2023-38-91C-16       | 2,880.00               | 3000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir las necesidades de contratación de servicios integrales para la realización de eventos académicos   | 30-ene-23             |
| 2023-38-91C-35       | 7,077.10               | 1000     | Transferencia compensada en base a la proyección anual de la plantilla ocupada de los programas E y M para dar suficiencia a la prima quinquenal, gratificación de fin de año, material didáctico y otras, Programa O aportación del ahorro solidario de personal de mando | 17-feb-23             |
| 2023-38-91C-49       | -988                   | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir pagos por servicio de traducción de artículos de las revistas institucionales Frontera Norte y Migraciones Internacionales  | 22-feb-23             |
|                      | 988                    | 3000     |  |                       |
| 2023-38-91C-72       | 2,900.30               | 3000     | Transferencia compensada entre partidas de gasto corriente con la finalidad de cubrir la proyección anual de impuestos sobre nómina  | 03-mar-23             |
| 2023-38-91C-129      | 164.1                  | 1000     | Transferencia compensada entre partidas del Capítulo 1000, en base a la proyección anual de la plantilla ocupada Programa O  | 28-mar-23             |
| 2023-38-91C-169      | 180                    | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir las necesidades de adquisición de herramientas menores para dar mantenimiento a las instalaciones de la institución   | 20-abr-23             |
|                      | -180                   | 3000     |  |                       |
| 2023-38-91C-195      | 253.8                  | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de adquisición de material para tapizado de mobiliario de la institución, servicio de limpieza de sedes regionales, jardinería, así como adquisición de accesorios de cómputo                                 | 10-may-23             |
|                      | -253.8                 | 3000     |  |                       |
| 2023-38-91C-230      | 790                    | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de llevar a cabo la adquisición de material necesario para la reparación y acondicionamiento de áreas recreativas   | 19-may-23             |
|                      | -790                   | 3000     |  |                       |
| 2023-38-90C-202      | 1,586.40               | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Otras medias de carácter laboral y económico)   | 23-may-23             |
| 2023-38-91E-203      | 114                    | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ISSSTE)  | 23-may-23             |



| Oficio de afectación | Monto (miles de pesos) | Capítulo | Concepto  | Fecha de autorización |
|----------------------|------------------------|----------|---|-----------------------|
| 2023-38-90U-204      | 57.1                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al FOVISSSTE)  | 23-may-23             |
| 2023-38-90W-205      | 36.3                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al seguro de cesantía en edad avanzada y vejez)  | 23-may-23             |
| 2023-38-91U-206      | 14.3                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ahorro solidario)   | 23-may-23             |
| 2023-38-90C-207      | 22.9                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al sistema de Ahorro para el Retiro)   | 23-may-23             |
| 2023-38-90A-208      | 5,052.30               | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Incremento a las percepciones)   | 23-may-23             |
| 2023-38-91C-279      | 433.2                  | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir la proyección de reparación de suspensiones, adquisición de llantas y refacciones en general para servicios de mantenimiento de la flotilla vehicular  | 20-jun-23             |
|                      | -433.2                 | 3000     |   |                       |
| 2023-38-91C-312      | 234.4                  | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir la adquisición de materiales para barda en Cd. Juárez  | 06-jul-23             |
| 2023-38-91C-319      | 3,954.00               | 1000     | Transferencia compensada para cubrir compromisos de la partida 17102, dado que se mantuvo el mismo personal   | 11-jul-23             |
| 2023-38-91C-399      | 1,236.80               | 3000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir la adquisición de licencia de red inalámbrica, separación laboral y control de plaga de palomas  | 22-ago-23             |
| 2023-38-91C-435      | 377.8                  | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir compromisos por separación laboral de puestos, servicios integrales de eventos académicos, mantenimiento de inmuebles, adquisición de materiales complementarios de diversas áreas, servicios de lavandería, limpieza e higiene  | 07-sep-23             |
|                      | -543.6                 |          |   |                       |
|                      | 2,617.80               | 3000     |   |                       |
|                      | -2,452.00              |          |   |                       |
| 2023-38-91C-496      | 1,000.00               | 2000     | Transferencia compensada de gasto de operación, para cubrir compromisos por separación laboral de puestos, servicios integrales de eventos académicos, mantenimiento de inmuebles, adquisición de utensilios para el servicio de alimentación, adquisición de material para mantenimientos en diversas áreas como pintura, vidrio, plafones, dovelas y loseta | 29-sep-23             |
|                      | -529.5                 | 3000     |   |                       |
|                      | 2,433.00               |          |   |                       |





| Oficio de afectación | Monto (miles de pesos) | Capítulo | Concepto   | Fecha de autorización |
|----------------------|------------------------|----------|--|-----------------------|
|                      | -2,903.50              |          |  |                       |
| 2023-38-90A-504      | 45.4                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico)  | 11-oct-23             |
| 2023-38-90X-492      | -457.3                 | 2000     | Devolución Presupuesto 2023 (Economía)   | 12-oct-23             |
|                      | -2,801.00              | 3000     |  |                       |
| 2023-38-91C-586      | 1,243.60               | 1000     | Transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 1000 para cubrir los compromisos de la partida 13104 y 15202   | 24-oct-23             |
| 2023-38-91C-587      | 1,928.50               | 1000     | Transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 1000 para cubrir los compromisos de la partida 13104 y 15202   | 24-oct-23             |
| 2023-38-91C-604      | 93.6                   | 2000     | Transferencia compensada de gasto corriente, con la finalidad de cubrir compromisos de pagos de Caminos y Puentes Federales, derivado de la apertura de la caseta de cobro que da acceso a las instalaciones, adquisición de artículos para adaptación de espacios | 26-oct-23             |
|                      | -43.6                  |          |  |                       |
|                      | 933.3                  | 3000     |  |                       |
|                      | -983.3                 |          |  |                       |
| 2023-38-91C-620      | 62.5                   | 1000     | Transferencia compensada de recursos presupuestarios correspondientes al capítulo 1000   | 31-oct-23             |
| 2023-38-90A-640      | 1,117.30               | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Incremento a las percepciones)  | 21-nov-23             |
| 2023-38-90U-641      | 25.7                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ISSSTE)  | 21-nov-23             |
| 2023-38-90W-642      | 8.2                    | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al seguro de cesantía en edad avanzada y vejez)   | 21-nov-23             |
| 2023-38-91S-643      | 7.8                    | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ahorro solidario)  | 21-nov-23             |
| 2023-38-91C-645      | 12.9                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ISSSTE)  | 21-nov-23             |



| Oficio de afectación | Monto (miles de pesos) | Capítulo | Concepto   | Fecha de autorización |
|----------------------|------------------------|----------|--|-----------------------|
| 2023-38-90E-646      | 5.1                    | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro)            | 21-nov-23             |
| 2023-38-90A-659      | 2,851.80               | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Incremento a las percepciones)  | 27-nov-23             |
| 2023-38-90C-660      | 770.4                  | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico)                                | 27-nov-23             |
| 2023-38-90U-661      | 56.3                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ISSSTE)                                      | 27-nov-23             |
| 2023-38-91C-662      | 28.2                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al FOVISSSTE)                                   | 27-nov-23             |
| 2023-38-90E-663      | 11.3                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro)            | 27-nov-23             |
| 2023-38-90W-664      | 17.9                   | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al seguro de cesantía en edad avanzada y vejez) | 27-nov-23             |
| 2023-38-91S-665      | 7.3                    | 1000     | Ampliación líquida con recursos del Concepto del Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para los depósitos al ahorro solidario)                           | 27-nov-23             |
| 2023-38-91C-681      | -33.1                  | 3000     | Cierre Presupuestario 2023   | 08-dic-23             |
| 2023-38-90X-520      | -43.1                  | 3000     | Control presupuestario   | 09-oct-23             |
| 2023-38-90X-500      | -43.1                  | 3000     | Control presupuestario NA  | 01-oct-23             |
| 2023-38-90G-714      | 150                    | 3000     | Transferencia compensada correspondiente al gasto de operación, que presentan un déficit por compromisos ineludibles   | 22-dic-23             |
| 2023-38-91C-758      | -428.5                 | 2000     | Reducción líquida al presupuesto autorizado del Centro, relativas a cierre del ejercicio fiscal 2023   | 25-ene-24             |
|                      | -2,188.30              | 3000     |  |                       |





| Oficio de afectación | Monto (miles de pesos) | Capítulo | Concepto   | Fecha de autorización |
|----------------------|------------------------|----------|--|-----------------------|
| 2023-38-91C-759      | -456.1                 | 4000     | Reducción líquida al presupuesto autorizado del Centro, relativas a cierre del ejercicio fiscal 2023 | 25-ene-24             |
| 2023-38-91C-777      | -12,162.30             | 1000     | Reducción líquida al presupuesto autorizado del Centro, relativas a cierre del ejercicio fiscal 2023 | 25-ene-24             |
| 2023-38-91C-778      | -3,411.30              | 1000     | Reducción líquida al presupuesto autorizado del Centro, relativas a cierre del ejercicio fiscal 2023 | 25-ene-24             |
| 2023-38-91C-789      | 0                      | 3000     | Reducción líquida al presupuesto autorizado del Centro, relativas a cierre del ejercicio fiscal 2023 | 26-ene-24             |

#### **5.- DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA.**

El ejercicio del presupuesto al 31 de diciembre de 2023 se realizó con apego a las disposiciones de racionalidad, austeridad, disciplina y control del ejercicio presupuestario.

Con motivo de lo anterior, se logró mantener el gasto correspondiente a las partidas sujetas a control presupuestal. Las variaciones del ejercicio presupuestario se deben a la captación de recursos propios, según se observa en el cuadro siguiente:

| Concepto  | Presupuesto |          | Variación |              |
|---|-------------|----------|-----------|--------------|
|   | Modificado  | Ejercido | Absoluta  | Relativa (%) |
| Servicios Personales  | 278,039     | 267,432  | 10607     | 3.81%        |
| Materiales y útiles de Administración y de enseñanza            | 5,329       | 3,693    | 1636      | 30.70%       |
| Productos alimenticios  | 2,312       | 1,954    | 358       | 15.48%       |
| herramientas, refacciones y accesorios                          | 1672        | 1429     | 243       | 14.53%       |
| Materiales y artículos de construcción                          | 4,056       | 3,628    | 428       | 10.55%       |
| Otros conceptos de materiales y suministros                     | 144         | 92       | 52        | 36.11%       |
| Otros combustibles, lubricantes y aditivos                      | 1937        | 1155     | 782       | 40.37%       |
| Vestuario, B., P de P.P. y artículos deportivos                 | 357         | 307      | 50        | 14.01%       |
| Servicios básicos   | 4,708       | 3,850    | 858       | 18.22%       |
| Servicios de arrendamiento                                      | 4,819       | 3,592    | 1227      | 25.46%       |
| Servicios de Asesoría, Informáticos, Estudios e Investigaciones | 26,136      | 19,350   | 6786      | 25.96%       |
| Servicios comercial, bancario, financiero, etc                  | 2,572       | 2,542    | 30        | 1.17%        |





| Concepto                                  | Presupuesto    |                | Variación    |              |
|---|----------------|----------------|--------------|--------------|
|   | Modificado     | Ejercido       | Absoluta     | Relativa (%) |
| Servicios de mantenimiento y conservación | 18,303         | 17,129         | 1174         | 6.41%        |
| Servicio de traslado y viáticos           | 6111           | 952            | 5159         | 84.42%       |
| Servicios oficiales                       | 2524           | 991            | 1533         | 60.74%       |
| Otros conceptos de servicios generales    | 20,113         | 19,885         | 228          | 1.13%        |
| Otros capítulos                           | 8,371          | 7,112          | 1259         | 15.04%       |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>387,503</b> | <b>355,093</b> | <b>32410</b> | <b>8.36%</b> |

Así mismo respecto a la Ley de Austeridad Republicana, se le dieron seguimiento a las siguientes acciones:

| Fundamento              | Medidas en materia de Austeridad Republicana   | Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo  |
|-------------------------|--|--|
| Artículo 7, fracción II | Enfocar las medidas de austeridad republicana preferente en el gasto corriente no prioritario en los términos de la Ley Federal de Austeridad Republicana.   | Durante del mes de Diciembre se comprometió el presupuesto a las necesidades identificadas, se solicitaron adecuaciones presupuestales necesarias para el correcto ejercicio del presupuesto.  |
| Artículo 8              | Verificar que las adquisiciones, arrendamientos y servicios se adjudiquen a través de licitaciones públicas y que las excepciones a esta regla estén plenamente justificadas.  | Durante el mes de Diciembre no se publicó convocatoria de procedimiento de licitación pública.   |
| Artículo 10             | Los gastos por concepto de telefonía, telefonía celular, fotocopiado, combustibles, arrendamientos, viáticos, alimentación, mobiliario, remodelación de oficinas, equipo de telecomunicaciones, bienes informáticos, papelería, pasajes, congresos, convenciones, exposiciones y seminarios, necesarios para cumplir la función de cada dependencia y organismo, no podrán exceder de los montos erogados en el ejercicio presupuestal inmediato anterior, una vez considerados los incrementos en precios y tarifas oficiales o la inflación. | Durante el mes de Diciembre, se elaboró el papel de trabajo para determinar los montos límites y monitorear los montos ejercidos en las partidas correspondientes de tal forma que no excedan el monto límite establecido.   |
| Artículo 11             | Las erogaciones por concepto de congresos y convenciones se sujetarán a los lineamientos que, en términos del artículo 16 del presente ordenamiento, emitan la Secretaría de la Función Pública y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público,   | Durante el mes de Diciembre se realizaron participaciones en congresos y convenciones.   |
| Artículo 12             | Los entes públicos ajustarán sus estructuras orgánicas y ocupacionales de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana. Se eliminarán todo tipo de duplicidades y se atenderán las necesidades de mejora y modernización de la gestión pública  | Derivado de la reubicación de plazas al ramo 23, se efectuó una reestructura de la institución y por lo tanto una reasignación de funciones. La propuesta de la nueva estructura fue autorizada en la Primera Sesión Junta Directiva 2020, la actualización del Manual de Organización fue aprobada en la Segunda Sesión de Junta Directiva 2020 y publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 28 de mayo de 2021. Ya se recibió notificación por parte de CONAHCYT de que la SFP autorizó la estructura el 30 de Diciembre de 2021. El Colef realizó una reestructura sin impacto presupuestal la cual fue aprobada en la 1JD 2023 y publicada en el Diario Oficial de la Federación el 11 de julio de 2023. |





| Fundamento                 | Medidas en materia de Austeridad Republicana  | Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo   |
|----------------------------|---|---|
| Artículo 12, fracción I.   | Se asigna secretario particular únicamente a los titulares de dependencia o entidad;  | En la plantilla autorizada de El Colef, no se cuenta con esa plaza  |
| Artículo 12, fracción II.  | Sólo se permitirá la asignación de chofer a subsecretarios de Estado, y superiores, así como a titulares de entidades de control directo;   | Las plazas de choferes existentes en la plantilla, son utilizadas para el manejo de los camiones que transportan al personal  |
| Artículo 12, fracción III. | Se prohíben las plazas con nivel de Dirección General Adjunta que no ejerzan facultades contempladas expresamente en ley o reglamento   | En la plantilla autorizada de El Colef, no se cuenta con esa plaza  |
| Artículo 12, fracción V    | La contratación de servicios de consultoría, asesoría y de todo tipo de despachos externos para elaborar estudios, investigaciones, proyectos de ley, planes de desarrollo, o cualquier tipo de análisis y recomendaciones, se realizará exclusivamente cuando las personas físicas o morales que presten los servicios no desempeñen funciones similares, iguales o equivalentes a las del personal de plaza presupuestaria, no puedan realizarse con la fuerza de trabajo y capacidad profesional de los servidores públicos y sean indispensables para el cumplimiento de los programas autorizados, considerando lo establecido en los artículos 19 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y 62 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. | Durante el mes que se informa no se realizó ninguna contratación por este servicio.   |
| Artículo 13                | Queda prohibida toda duplicidad de funciones en las unidades que conforman la Administración Pública Federal de acuerdo con lo establecido en su Ley Orgánica.<br><br>No serán consideradas duplicadas las funciones complementarias y transversales realizadas por las Unidades de Igualdad de Género  | Derivado de la reubicación de plazas al ramo 23, se efectuó una reestructura de la institución y por lo tanto una reasignación de funciones. La propuesta de la nueva estructura fue autorizada en la Primera Sesión Junta Directiva 2020, la actualización del Manual de Organización fue aprobada en la Segunda Sesión de Junta Directiva 2020 y publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 28 de mayo de 2021. Ya se recibió notificación por parte de CONACyT de que la SFP autorizó la estructura el 30 de Diciembre de 2021. El Colef realizó una reestructura sin impacto presupuestal la cual fue aprobada en la 1JD 2023 y publicada en el Diario Oficial de la Federación el 11 de julio de 2023. |
| Artículo 14                | El gasto neto total asignado anualmente a la difusión de propaganda o publicidad oficial por los entes públicos, se sujetará a las disposiciones que para el efecto emitan la Secretaría de la Función Pública y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Dicho gasto se ajustará a lo estrictamente indispensable para dar cumplimiento a los fines informativos, educativos o de orientación social cuya difusión se determine necesaria.   | El Colef no ejerce gasto correspondiente a difusión de propaganda o publicidad. Las erogaciones en la partida 33605 corresponden a Publicaciones en el Diario Oficial de la Federación por publicación de Licitaciones Públicas. Durante el mes de Diciembre no se ejercieron recursos sujetos de reportar.   |





| Fundamento                 | Medidas en materia de Austeridad Republicana  | Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo  |
|----------------------------|---|--|
| Artículo 15                | Quedan prohibidas las delegaciones de los entes públicos en el extranjero, salvo las correspondientes a las áreas de seguridad nacional e impartición de justicia. La representación del Estado Mexicano en el extranjero, la ejecución de la política exterior, su dirección y administración, corresponderán únicamente a la Secretaría de Relaciones Exteriores.   | El Colef no cuenta con delegaciones en el extranjero.  |
| Artículo 16                | Son medidas de austeridad republicana, de manera enunciativa y no limitativa, las siguientes:   | El Colef analizó las diferentes acciones que permitan cumplir las medidas de austeridad, sin poner en riesgo el cumplimiento de las metas y objetivos e indicadores de la institución, acatando lo señalado en las diversas fracciones de este Artículo 16.  |
| Artículo 16, fracción I.   | Se prohíbe la compra o arrendamiento de vehículos de lujo o cuyo valor comercial supere las cuatro mil trescientas cuarenta y tres Unidades de Medida y Actualización diaria vigente para el transporte y traslado de los servidores públicos. Cuando resulte necesario adquirir o arrendar un tipo de vehículo específico para desarrollar tareas indispensables vinculadas con el cumplimiento de las obligaciones de los entes públicos, su adquisición o arrendamiento se realizará previa justificación que al efecto realice la autoridad compradora, misma que se someterá a la consideración del órgano encargado del control interno que corresponda, y se deberá optar preferentemente por tecnologías que generen menores daños ambientales; | En el mes que se informa, no se adquirió o arrendó ningún vehículo con estas características   |
| Artículo 16, fracción II.  | Los vehículos oficiales sólo podrán destinarse a actividades que permitan el cumplimiento de las funciones de la Administración Pública Federal. Queda prohibido cualquier uso privado de dichos vehículos;   | Durante el mes Diciembre que se informa los autobuses de pasajeros, son los que más actividad han tenido para el traslado de personal académico, de investigación, de apoyo, administrativo y alumnos, siempre utilizados en actividades estrictamente oficiales que permitan el cumplimiento de objetivos de la Institución |
| Artículo 16, fracción III. | Las adquisiciones y arrendamientos de equipos y sistemas de cómputo se realizarán previa justificación, con base en planes de modernización y priorizando el uso de software libre, siempre y cuando cumpla con las características requeridas para el ejercicio de las funciones públicas;   | Las adquisiciones de equipos y sistemas de cómputo, se adquieren invariablemente con el visto bueno del área técnica de Cómputo para garantizar que cumpla con las características requeridas, los planes de modernización y el uso de software.   |
| Artículo 16, fracción IV.  | Se prohíben contrataciones de seguros de ahorro en beneficio de los servidores públicos con recursos del Estado, tal como el Seguro de Separación Individualizado, o las cajas de ahorro especiales; lo anterior, con excepción de aquellos cuya obligación de otorgarlos derive de ley, contratos colectivos de trabajo o Condiciones Generales de Trabajo;  | El Colef no cuenta contratados seguros de ahorro.  |
| Artículo 16, fracción VI.  | No se realizarán gastos de oficina innecesarios. En ningún caso se autorizará la compra de bienes e insumos mientras haya suficiencia de los mismos en las oficinas o almacenes, considerando el tiempo de reposición;  | Para vigilar que no se realicen gastos innecesarios en la adquisición de bienes e insumos para oficina, antes de proceder a su compra, invariablemente se verifican las existencias en el almacén de El Colef a través del SIPA  |





| Fundamento                   | Medidas en materia de Austeridad Republicana  | Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo   |
|------------------------------|---|---|
| Artículo 16, fracción VII.   | Se prohíbe remodelar oficinas por cuestiones estéticas o comprar mobiliario de lujo-  | En el periodo que se informa, no se han remodelado oficinas por cuestiones estéticas o se ha comprado mobiliario de lujo  |
| Artículo 16, fracción VIII.  | Se prohíbe el derroche en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.  | No sólo se ha evitado el derroche en los servicios que se mencionan, adicional se buscan las formas para generar ahorros considerables.   |
| Artículo 20                  | Los servidores públicos se sujetarán a la remuneración adecuada y proporcional que conforme a sus responsabilidades se determine en los presupuestos de egresos, considerando lo establecido en los artículos 75 y 127 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y demás disposiciones aplicables. Por ende, queda prohibida la obtención de algún privilegio económico adicional a lo establecido en la ley.           | Las remuneraciones se efectúan de acuerdo a los tabuladores, al Contrato Colectivo vigente y prestaciones autorizadas y al presupuesto autorizado en el Capítulo 1000               |
| Artículo 21                  | Para administrar los recursos humanos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia, honradez y mejorar la prestación del servicio público, los servidores públicos del Poder Ejecutivo Federal desempeñarán sus actividades con apego a lo previsto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas y de conformidad con las disposiciones contenidas en los lineamientos que emita la Secretaría                             | La plantilla de personal autorizada de El Colef, se encuentra debidamente distribuida, tanto en las diferentes sedes como departamentos de la institución.                          |
| Artículo 22                  | Queda prohibido contratar con recursos públicos cualquier tipo de jubilaciones, pensiones y regímenes especiales de retiro, de separación individualizada o colectiva, así como seguros de gastos médicos privados, seguros de vida o de pensiones que se otorguen en contravención a lo dispuesto en decreto o alguna disposición general, Condiciones Generales de Trabajo o contratos colectivos de trabajo.                           | El Colef solo cuenta contratado con el Seguro de Gastos Médicos Mayores para el personal académico, de acuerdo a lo establecido en la cláusula 39 del Contrato Colectivo de Trabajo |
| Artículo 23, primer párrafo  | Ningún servidor público podrá utilizar recursos humanos, materiales o financieros institucionales para fines distintos a los relacionados con sus funciones; su contravención será causa de responsabilidad administrativa en los términos que establezca la Ley General de Responsabilidades Administrativas.  | Se cuenta con El Código de conducta de El Colegio de la Frontera Norte,A.C., de acuerdo a la normatividad establecida.  |
| Artículo 23, segundo párrafo | Los entes públicos deberán emitir su correspondiente código de conducta en concordancia con la presente Ley y cada servidor público debe protestar cumplirlo.   | Se cuenta con El Código de conducta de El Colegio de la Frontera Norte,A.C., de acuerdo a la normatividad establecida.  |
| Artículo 24, primer párrafo  | Para ocupar cualquier empleo, cargo o comisión en algún ente público, las personas interesadas se verán obligadas a separarse legalmente de los activos e intereses económicos particulares que estén relacionados con la materia o afecten de manera directa el ejercicio de sus responsabilidades públicas, y que signifiquen un conflicto de interés conforme a lo establecido en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. | Durante el mes de Diciembre, no se dio de baja ningún mando superior.   |





| Fundamento   | Medidas en materia de Austeridad Republicana   | Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo   |
|--|--|---|
| Artículo 24, segundo párrafo   | Los servidores públicos comprendidos en los grupos jerárquicos de mando superior a que se refiere el manual de percepciones previsto en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria del Gobierno Federal, que por cualquier motivo se separen de su cargo, no podrán ocupar puestos en empresas que hayan supervisado, regulado o respecto de las cuales hayan tenido información privilegiada en el ejercicio de su cargo público, salvo que hubiesen transcurrido al menos diez años.   | Durante el mes de Diciembre, no se dio de baja ningún mando superior.   |
| Artículo 53 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas     | En términos de lo dispuesto por el párrafo anterior, los servidores públicos no podrán disponer del servicio de miembros de alguna corporación policiaca, seguridad pública o de las fuerzas armadas, en el ejercicio de sus funciones, para otorgar seguridad personal, salvo en los casos en que la normativa que regule su actividad lo contemple o por las circunstancias se considere necesario proveer de dicha seguridad, siempre que se encuentre debidamente justificada a juicio del titular de las propias corporaciones de seguridad y previo informe al Órgano interno de control respectivo o a la Secretaría. | El personal de El Colef, no ha dispuesto servicio de miembros de alguna corporación policiaca, seguridad pública o de las fuerzas armadas, en el ejercicio de sus funciones, para otorgar seguridad personal  |
| Artículo 64 Bis de la Ley General de Responsabilidades Administrativas | Son faltas administrativas graves las violaciones a las disposiciones sobre fideicomisos establecidas en la Ley Federal de Austeridad Republicana.   | Derivado del Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 06 de Noviembre 2020, en el que se ordena la extinción de fideicomisos públicos, en el mes de junio 2021 se formalizó la extinción del Fideicomiso de Investigación de El Colegio de la Frontera Norte. |

## **6.- CONCILIACIÓN GLOBAL ENTRE LAS CIFRAS FINANCIERAS Y LAS PRESUPUESTALES.**

La Entidad llevó a cabo la conciliación entre las cifras contables y presupuestales respecto a ingresos, egresos y resultados las cuales se presentan en los formatos autorizados. (Anexo)

## **7.- CIFRAS QUE SE INTEGRAN AL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN.**

Las cifras que se ingresaron a cierre del año dictaminado al Sistema Integral de Información, tienen congruencia con el estado de ingresos y egresos presupuestales. (Anexo)

## **8.- ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN**

Durante el ejercicio, la entidad reintegró recursos a la **TESOFE**.

| Concepto   | Importe         |
|--|-----------------|
| Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2023 capítulo 2000 y 3000 de acuerdo a línea de captura 0023ABUT336666276408       | \$2,141,277.00  |
| Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2023 capítulo 1000 de acuerdo a línea de captura 0024AAGH526667430423              | \$15,573,603.88 |
| Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2023 capítulo 2000, 3000 y 4000 de acuerdo a línea de captura 0022ACEQ226563245461 | \$3,072,867.57  |





**GOBIERNO DE  
MÉXICO**



**CONAHCYT**  
CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES  
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS



**El Colegio  
de la Frontera  
Norte**

## **9.- REPORTES PRESUPUESTALES DE INGRESOS Y EGRESOS**

Se presentan los estados analíticos de ingresos y egresos en sus distintas clasificaciones y armonizados, así como los flujos de efectivo de ingresos y egresos, de acuerdo a los lineamientos emitidos mediante oficio 412/UCCG/2024/004 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (Anexos)

C.P. Elizabeth López Vega

Directora General de Administración y Finanzas

L.C. Fernando Quintero Loera

Director de Finanzas

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Ente Público: \_\_\_\_\_

| Concepto   | 2023               |
|--|--------------------|
| Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables                    |                    |
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>                                    | <b>367,778,437</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>37,026</b>      |
| Ingresos Financieros   | 0                  |
| Incremento por variación de inventarios  | 0                  |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0                  |
| Disminución del exceso de provisiones  | 0                  |
| Otros ingresos y beneficios varios   | 37,026             |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | 0                  |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                          | <b>0</b>           |
| Aprovechamientos patrimoniales   | 0                  |
| Ingresos Derivados de Financiamientos  | 0                  |
| Otros ingresos presupuestarios no contables                                    | 0                  |
| <b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                          | <b>367,815,463</b> |
| Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables          |                    |
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                     | <b>355,093,115</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                           | <b>3,467</b>       |
| Materias primas y materiales de producción y comercialización                  | 0                  |
| Materiales y suministros   | 0                  |
| Mobiliario y equipo de administración  | 0                  |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo                                   | 0                  |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio                                  | 0                  |
| Vehículos y equipo de transporte   | 0                  |
| Equipo de defensa y seguridad  | 0                  |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas                                       | 0                  |
| Activos biológicos   | 0                  |
| Bienes inmuebles   | 0                  |
| Activos intangibles  | 0                  |
| Obra pública en bienes de dominio público                                      | 0                  |
| Obra pública en bienes propios   | 0                  |
| Acciones y participaciones de capital  | 0                  |
| Compra de títulos y valores  | 0                  |
| Concesión de préstamos   | 0                  |

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

Ente Público: \_\_\_\_\_ El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto   | 2023               |
|--|--------------------|
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                   | 0                  |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales            | 0                  |
| Amortización de la deuda pública   | 0                  |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                       | 0                  |
| Otros egresos presupuestarios no contables                               | 3,467              |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                        | <b>27,096,216</b>  |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 24,244,149         |
| Provisiones  | 2,843,093          |
| Disminución de inventarios   | 0                  |
| Otros gastos   | 8,974              |
| Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0                  |
| Materiales y Suministro (consumo)  | 0                  |
| Otros gastos contables no presupuestarios                                | 0                  |
| <b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>                      | <b>382,185,864</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera  
Director de Finanzas



## Anexo a Conciliación Contable-Presupuestal 2023 (Otros Ingresos y Gastos)

|  |  |        |               |
|--|--|--------|---------------|
| <b>2.- Otros ingresos y beneficios varios</b>        |  |        | <b>37,026</b> |
| 4.3.1.1  | Intereses Ganados de Títulos,<br>Valores y demás Instrumentos<br>Financieros | 36,330 |               |
| 4.3.9.3  | Diferencias por Tipo de Cambio a<br>Favor                                    | 696    |               |
| <b>2.- Otros Egresos Presupuestales No Contables</b> |  |        | <b>3,467</b>  |
| 1.1.2.3  | Deudores Diversos por Cobrar a<br>Corto Plazo                                | 3,467  |               |
| <b>3.- Otros Gastos</b>                              |  |        | <b>8,974</b>  |
| 5.5.9.4  | Diferencias por Tipo de Cambio<br>Negativas                                  | 8,974  |               |

