

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO 2024**  
**(EN PESOS)**

CONCEPTO	Año	
	2024-03	2024-02
<b>Flujos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>31,154,506.29</b>	<b>35,406,829.86</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,052,213.29	489,244.86
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	29,102,293.00	34,917,585.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>31,872,814.72</b>	<b>24,341,143.28</b>
Servicios Personales	24,725,465.70	18,944,995.92
Materiales y Suministros	457,405.73	1,883,583.79
Servicios Generales	3,350,482.26	3,148,601.33
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	359,340.01	334,500.00
Ayudas Sociales	99,181.47	4,032.92
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	<b>2,880,939.55</b>	<b>25,429.32</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-718,308.43</b>	<b>11,065,686.58</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>76,528.89</b>	<b>59,987.29</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	76,528.89	59,987.29
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>76,528.89</b>	<b>59,987.29</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	76,528.89	59,987.29
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		
Servicio de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>-718,308.43</b>	<b>11,065,686.58</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>153,653,352.82</b>	<b>142,587,666.24</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>152,935,044.39</b>	<b>153,653,352.82</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**L.C. ISRAEL DE LUNA GARCÍA**  
 COORDINADOR DE CONTABILIDAD  
 ELABORÓ

**L.C. FERNANDO QUINTERO LOERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS  
 REVISÓ

**C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA**  
 DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
 AUTORIZÓ