

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE. A.C.  
(EMPRESA EN PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA)  
ESTADOS FINANCIEROS  
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL  
31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016, E  
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(Empresa en Participación Estatal Mayoritaria)**

**Estados financieros por los años que terminaron  
el 31 de diciembre de 2017 y 2016, e informe de los auditores independientes**

**Índice**

---

**Contenido**

---

Informe de los auditores independientes

Estados e información contable:

Estados de situación financiera

Estados de actividades

Estados de cambios en la situación financiera

Estado de variaciones en la hacienda pública

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Estado de flujos de efectivo

Reporte de patrimonio

Informe de pasivos contingentes

Notas a los estados e información financiera



Tel.: +(55) 8503 4200  
Fax: +(55) 8503 4299  
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.  
Paseo de la Reforma 505-31  
Torre Mayor  
Colonia Cuauhtémoc  
Ciudad de México, México.  
C.P. 06500

A la Secretaría de la Función Pública  
A la junta de Gobierno de  
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), que comprende el estado de situación financiera, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2017 y 2016, así como el reporte del patrimonio e Informe de pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2017 y los estados de actividades, los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Notas de gestión administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Consejo Nacional de Armonización Contable, así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestra responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota de gestión administrativa" a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



## Otras Cuestiones

Tal y como se menciona en la nota denominada "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles, la entidad, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental procedió a realizar el reconocimiento del efecto Inflacionario en los rubros de terrenos y edificios tomando como base dictamen valuatorio emitido por el INDAABIN.

## Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota de gestión administrativa" a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

## Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe.

Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

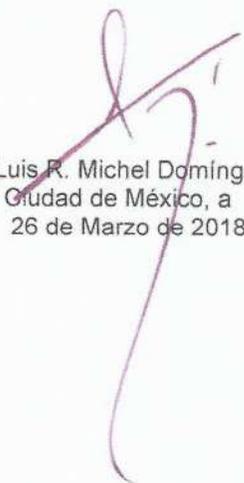
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe

o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de tener una existencia permanente.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Luis R. Michel Domínguez  
Ciudad de México, a  
26 de Marzo de 2018

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016  
(PESOS)

Ente Público:

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	24,480,678	30,443,813	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	23,638,378	25,696,145
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,524,859	4,061,697	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	3,748,125	3,817,178
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	6,486,318	8,808,564
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>30,005,537</b>	<b>34,505,510</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	54,245,231	55,676,617
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	54,245,231	55,676,617		<b>88,118,052</b>	<b>93,998,504</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	492,892,775	500,997,453	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	130,168,911	139,059,848	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	2,531,098	2,531,098	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-152,731,765	-139,735,686	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	20,133	20,133	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	90,237,897	77,131,921
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>90,237,897</b>	<b>77,131,921</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>527,126,383</b>	<b>558,549,463</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>178,355,949</b>	<b>171,130,425</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>557,131,920</b>	<b>593,054,973</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	305,352,703	304,514,694
			Aportaciones	247,220,739	247,220,739
			Donaciones de Capital	58,131,964	57,293,955
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	73,423,268	117,409,854
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-35,060,164	-30,929,347
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-343,814,655	-312,885,308
			Revalúos	430,576,673	436,648,917
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	21,721,414	24,575,592
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>378,775,971</b>	<b>421,924,548</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>557,131,920</b>	<b>593,054,973</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Dirección General De Administración Y Finanzas  
Oficial Mayor

Elaboró: C.P Elizabeth Lopez Vega  
Dirección de Finanzas

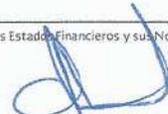
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016  
(PESOS)

Ente Público: \_\_\_\_\_

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	21,262,221	3,523,431	Gastos de Funcionamiento	278,172,863	282,870,994
Impuestos	0	0	Servicios Personales	221,788,164	211,028,868
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	7,968,697	11,232,061
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	48,416,002	60,610,065
Derechos	0	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	19,947,185	6,596,507
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	21,262,221	3,523,431	Subsidios y Subvenciones	5,095,288	6,596,507
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Ayudas Sociales	815,427	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	276,811,236	287,323,277	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	14,036,470	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	276,811,236	287,323,277	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	320,255	667,103	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	90,363	53,243	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	229,892	613,860	Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>298,393,712</b>	<b>291,513,811</b>	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	35,333,828	32,975,657
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	21,941,376	20,290,962
			Provisiones	13,105,976	10,742,094
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros gastos	286,476	1,942,601
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>333,453,876</b>	<b>322,443,158</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-35,060,164</b>	<b>-30,929,347</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
 Dirección General De Administración Y Finanzas  
 Oficial Mayor

  
 Elaboró: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
 Dirección de Finanzas

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
(PESOS)

Ente Público:

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>37,386,215</b>	<b>1,463,162</b>	<b>PASIVO</b>	<b>13,105,976</b>	<b>5,880,452</b>
Activo Circulante	5,963,135	1,463,162	Pasivo Circulante	0	5,880,452
Efectivo y Equivalentes	5,963,135	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	2,057,767
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	1,463,162	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	69,053
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	2,322,246
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	31,423,080	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	1,431,386
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,431,386	0	Pasivo No Circulante	13,105,976	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	8,104,678	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	8,890,937	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	12,996,079	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	13,105,976	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>838,009</b>	<b>43,986,586</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	838,009	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	838,009	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	0	43,986,586
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	4,130,817
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	30,929,347
			Revalúos	0	6,072,244
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,854,178
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Dirección General De Administración Y Finanzas  
Oficial Mayor

Elaboró: C.P Elizabeth Lopez Vega  
Dirección de Finanzas

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	24,575,592	-2,854,178	0	21,721,414
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	304,514,694	0	0	0	304,514,694
Aportaciones	247,220,739	0	0	0	247,220,739
Donaciones de Capital	57,293,955	0	0	0	57,293,955
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	123,763,609	-30,929,347	0	92,834,262
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-30,929,347	0	-30,929,347
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-312,885,308	0	0	-312,885,308
Revalúos	0	436,648,917	0	0	436,648,917
Reservas	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016	304,514,694	148,339,201	-30,929,347	0	421,924,548
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2017	838,009	0	0	0	838,009
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	838,009	0	0	0	838,009
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	-37,001,591	-35,060,164	0	-72,061,755
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-35,060,164	0	-35,060,164
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-30,929,347	0	0	-30,929,347
Revalúos	0	-6,072,244	0	0	-6,072,244
Reservas	0	0	0	0	0
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017	305,352,703	111,337,610	-37,914,342	0	378,775,971

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Dirección General De Administración Y Finanzas  
Oficial Mayor



Elaboró: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>593,054,973</b>	<b>2,748,074,481</b>	<b>2,783,997,534</b>	<b>557,131,920</b>	<b>-35,923,053</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>34,505,510</b>	<b>2,699,713,856</b>	<b>2,704,213,829</b>	<b>30,005,537</b>	<b>-4,499,973</b>
Efectivo y Equivalentes	30,443,813	2,642,729,839	2,648,692,974	24,480,678	-5,963,135
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,061,697	52,730,301	51,267,139	5,524,859	1,463,162
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	4,253,716	4,253,716	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>558,549,463</b>	<b>48,360,625</b>	<b>79,783,705</b>	<b>527,126,383</b>	<b>-31,423,080</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	55,676,617	23,700,696	25,132,082	54,245,231	-1,431,386
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	500,997,453	15,355,101	23,459,779	492,892,775	-8,104,678
Bienes Muebles	139,059,848	317,920	9,208,857	130,168,911	-8,890,937
Activos Intangibles	2,531,098	0	0	2,531,098	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-139,735,686	8,986,908	21,982,987	-152,731,765	-12,996,079
Activos Diferidos	20,133	0	0	20,133	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Dirección General De Administración Y Finanzas  
Oficial Mayor



Elaboró: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>			171,130,425	178,355,949
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			171,130,425	178,355,949

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Dirección General De Administración Y Finanzas  
Oficial Mayor

  
Elaboró: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección de Finanzas

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016  
(PESOS)

Ente Público:

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>298,393,713</b>	<b>291,513,811</b>	<b>Origen</b>	<b>829,610</b>	<b>7,790,049</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	520,089	6,193,150
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	309,521	1,596,899
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>829,610</b>	<b>7,790,049</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	520,089	6,193,150
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	309,521	1,596,899
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	21,262,221	3,523,431	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	276,811,236	287,323,277	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Operación	320,256	667,103	Endeudamiento Neto	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>304,356,848</b>	<b>304,056,632</b>	Interno	0	0
Servicios Personales	221,788,164	211,028,868	Externo	0	0
Materiales y Suministros	7,968,698	11,232,061	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Servicios Generales	48,416,002	60,610,065	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Interno	0	0
Subsidios y Subvenciones	5,095,288	6,596,507	Externo	0	0
Ayudas Sociales	815,427	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	14,036,470	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-5,963,135</b>	<b>-12,542,821</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	30,443,813	42,986,634
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	24,480,678	30,443,813
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	6,236,799	14,589,131			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-5,963,135</b>	<b>-12,542,821</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Dirección General De Administración Y Finanzas  
Oficial Mayor

Elaboró: C.P Elizabeth Lopez Vega  
Dirección de Finanzas

PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL  
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del ente público	378,775,971
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	378,775,971

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Autorizó: Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Dirección General De Administración Y Finanzas  
Oficial Mayor



Elaboró: C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Dirección de Finanzas

## EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A.C INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

En 2017 el pasivo contingente de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (COLEF) es por el importe de 90,237,897 millones de pesos de los cuales 82,666,726 millones de pesos corresponden a la reserva para la indemnización legal y de retiro, 6,983,839 millones de pesos a la reserva de la prima de antigüedad y 587,332 Miles de pesos a la reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio.



---

Autorizó: Mtra Alejandra Marquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas  
Oficial Mayor



---

Elaboró: CP Elizabeth López Vega  
Directora de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A.C  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**NOTAS DE DESGLOSE**

**I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**A. ACTIVO**

➤ Efectivo y equivalentes

❖ Se integra como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Bancos	12,842,143	16,590,156
Fondos en Administración	6,484,858	8,824,475
Proyectos por Convenio	4,802,392	4,563,683
Proyectos del Fideicomiso	351,285	465,499
<b>Subtotal</b>	<b>24,480,678</b>	<b>30,443,813</b>
Inversiones Temporales (Fideicomisos)	54,245,231	55,676,617
<b>Total</b>	<b>78,725,909</b>	<b>86,120,430</b>

❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA				
Concepto	2017		2016	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Efectivo	26,703	528,363	88,103	1,826,508
Por Convenio	1,390	27,500	1,480	30,687
Recursos en Fideicomiso	2,252	44,552	2,406	49,873
<b>Suma de Activos</b>	<b>30,344</b>	<b>600,415</b>	<b>91,989</b>	<b>1,907,068</b>

EFECTIVO Y EQUIVALENTES POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA				
Concepto	2017		2016	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Recursos en Fideicomiso	-2,252	-44,552	-2,406	-49,873
<b>Posición Larga</b>	<b>28,093</b>	<b>555,863</b>	<b>89,583</b>	<b>1,857,195</b>

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el tipo de cambio era de 19.7867 y 20.7314 por dólar, respectivamente.

➤ **Derechos a Recibir Efectivo y Equivalente y Bienes o Servicios a Recibir**

- ❖ Se integran como sigue:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR (PESOS)			
Concepto	2017	2016	
Deudores diversos	127,640	244,487	
Otras Cuentas por Cobrar	5,397,219	3,817,211	
<b>Total</b>	<b>5,524,859</b>	<b>4,061,698</b>	

➤ **Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)**

- ❖ Sin información que revelar.

➤ **Inversiones Financieras**

- ❖ Con fecha 13 de diciembre de 2000, "COLEF" celebró un contrato de Fideicomiso de Inversión y Administración, siguiendo las políticas de registrar sus operaciones con base en las reglas específicas emitidas por las autoridades.
- ❖ El objetivo del Fideicomiso es apoyar las actividades realizadas por el centro para financiar y/o complementar el financiamiento de proyectos específicos de investigación, su equipamiento, el suministro de materiales, el otorgamiento de becas y formación de recursos humanos especializados, el otorgamiento de incentivos extraordinarios a los investigadores que participen en proyectos y otros propósitos directamente vinculados a proyectos científicos o tecnológicos aprobados.
- ❖ "COLEF" representa las partes del fideicomiso y fideicomisarios y como fiduciario una institución de crédito.
- ❖ La materia del fideicomiso se constituirá por el monto inicial de los recursos fideicomitados, por las aportaciones que en el futuro se realicen y por los productos o rendimientos que se generen por las inversiones que se realicen, así como por todas las cantidades que "COLEF" entregue al fiduciario en cumplimiento del objetivo del fideicomiso.

- ❖ Las facultades y obligaciones inherentes al cumplimiento de los fines del fideicomiso, estará a cargo de un Comité Técnico.

INVERSIONES FINANCIERAS POR EL EJERCICIO DEL 1 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2017		
Concepto	Moneda Nacional	Dólares
Saldo Inicial	54,490,143	57,231
Aportaciones	7,988,644	671
Egresos	16,765,550	54,420
Ajustes por Recuperación de gastos, cierre de proyectos y otros	8,531,994	-3,482
<b>Suma</b>	<b>54,245,231</b>	<b>0</b>
Tipo de Cambios	0	19,7867
<b>Valuación dólares a moneda nacional</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valor al cierre del ejercicio</b>	<b>54,245,231</b>	

➤ **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

- ❖ Se integra como sigue:

BIENES MUEBLES (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Mobiliario y Equipo de Administración	78,089,540	85,567,495
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	292,172	295,076
Vehículos y Equipo de Transporte	18,003,819	18,289,994
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	33,783,380	34,907,283
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
<b>Suma de Bienes Muebles</b>	<b>130,168,911</b>	<b>139,059,848</b>

*ej*

- ❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2017

Bienes Muebles (Pesos)		
Registro Contable	Valor en la relación de bienes muebles	Conciliación
130,168,911	130,168,911	0

BIENES INMUEBLES (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Terrenos	24,998,683	24,020,202
Viviendas	0	0
Edificios no habitacionales	461,237,394	447,380,864
Otros Bienes Muebles	0	0
<b>Subtotal de Bienes Muebles</b>	<b>486,236,077</b>	<b>471,401,066</b>
Infraestructura	0	0
<b>Subtotal de Infraestructura</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Construcciones en Proceso de Bienes del Dominio Publico	6,656,698	29,596,387
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	0	0
<b>Subtotal de Construcciones en Proceso</b>	<b>6,656,698</b>	<b>29,596,387</b>
<b>Suma de Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>492,892,775</b>	<b>500,997,453</b>

- ❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2017

BIENES INMUEBLES (PESOS)		
Registro Contable	Valor en la relación de bienes Inmuebles	Conciliación
492,892,775	492,892,775	0

- ❖ Es importante mencionar que en apego a lo establecido en el Ley General de Contabilidad Gubernamental se procedió a realizar el reconocimiento del efecto inflacionario en los rubros de terrenos y edificios tomando como base Dictamen Valuatorio emitido INDAABIN. Derivado de dicho dictamen se realizó el reconocimiento en edificio de un importe de 461,237,394 millones de pesos y de terrenos por un importe de 24,998,683 millones de pesos.
- ❖ Cabe señalar que durante el ejercicio 2017 se realizaron las siguientes inversiones en adquisición y mejoras de activos fijos, siendo esta la siguiente:

INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS (PESOS)	
Concepto	2017
Terrenos	0
Construcciones en Proceso	520,090
Mobiliario y Equipo de Administración	259,753
Equipo de Transporte	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	49,768
<b>Total</b>	<b>829,611</b>

- ❖ Dichas adquisiciones y mejoras de activos fijos se realizaron con los recursos provenientes de las siguientes fuentes:

INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS POR TIPO DE RECURSO (PESOS)	
Concepto	2017
Recursos de Fondos en Administración	275,506
Recursos de Convenios	554,105
Recursos Fiscales	0
<b>Total</b>	<b>829,611</b>

- ❖ En lo que respecta a la inversión denominada Centro para la Sustentabilidad Urbana en el Norte de México (Ecoparque) iniciada durante el ejercicio fiscal 2013, esta fue capitalizada durante el ejercicio 2017.

➤ **Estimaciones y Deterioros**

- ❖ Sin información que revelar.

➤ **Otros Activos**

- ❖ Sin información que revelar.

**B. PASIVO**

➤ **Cuentas y Documentos Por Pagar**

- ❖ A continuación se resumen los principales datos financieros:

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Acreedores Diversos	14,523,536	16,358,157
Intereses por Devolver (TESOFE)	60,989	78,065
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	9,053,853	9,259,923
<b>Total</b>	<b>23,638,378</b>	<b>25,696,145</b>

➤ **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo**

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Proyectos de Investigación	6,486,318	8,808,564
<b>Total</b>	<b>6,486,318</b>	<b>8,808,564</b>

➤ **Pasivos Diferidos y Otros**

- ❖ Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes, mismas que se realizan una vez al año.

PASIVOS DIFERIDOS Y OTROS (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Reserva Prima de Antigüedad	6,983,839	6,710,131
Reserva Indemnización Legal y para el Retiro	82,666,726	70,421,790
Reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha	587,332	0
<b>Subtotal</b>	<b>90,237,897</b>	<b>77,131,921</b>
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	3,748,125	3,817,178
Otros Pasivos Circulantes	54,245,231	55,676,617
<b>Total</b>	<b>148,231,253</b>	<b>136,625,716</b>

## II. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

➤ **Ingresos de Gestión**

- ❖ En relación a los ingresos de gestión en el ejercicio se integran como sigue:

INGRESOS DE GESTIÓN (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	21,262,221	3,523,431
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	276,811,236	287,323,277
Ingresos Financieros	90,363	53,243
Otros Ingresos y Beneficios Varios (1)	229,892	613,860
<b>Total de Ingresos</b>	<b>298,393,712</b>	<b>291,513,811</b>

- (1) Representa Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes

➤ **Gastos y Otras Pérdidas**

- ❖ En el rubro de gastos de funcionamiento el principal importe corresponde a los servicios personales y en el rubro de Otros gastos se refleja diferencias por tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes.

### III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- ❖ El patrimonio no restringido se integra por 5 partes alícuotas con un valor nominal de 120 cada una. Por otra parte el patrimonio restringido se integra por los fondos aportados por el CONACYT.
- ❖ Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se integran de la siguiente manera:

VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA (PESOS)		
Concepto	2017	2016
No Restringido	0	0
Patrimonio Donado	23,823,648	23,823,648
Patrimonio Adquirido	34,308,315	33,470,306
Patrimonio Revaluado	430,576,674	436,648,918
	<b>488,708,637</b>	<b>493,942,872</b>
Déficit Acumulado	-109,932,666	-72,018,324
<b>Total de Patrimonio No Restringido</b>	<b>378,775,971</b>	<b>421,924,548</b>
Aportaciones	0	0
<b>Suma del patrimonio contable</b>	<b>378,775,971</b>	<b>421,924,548</b>

### IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

➤ **Efectivo y equivalente**

- ❖ El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTE (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Efectivo en Bancos - Tesorería	0	0
Efectivo en Bancos - Dependencias	17,995,821	21,619,339
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	6,484,858	8,824,474
<b>Total de efectivo y equivalentes</b>	<b>24,480,679</b>	<b>30,443,813</b>

❖ Las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles se integran como a continuación se detallan:

ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES (PESOS)		
Concepto	Aplicaciones	Importe Pagado
Bienes Muebles	520,089	520,089
Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en proceso	309,521	309,521
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Total</b>	<b>829,610</b>	<b>829,610</b>

❖ Conciliación de Flujos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro se integran como a continuación se detallan:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN (PESOS)		
Concepto	2017	2016
Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios	273,665	2,046,310
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo	-29,097,030	-18,386,527
Depreciación	21,688,267	20,037,852
Amortización	253,110	253,110
Incrementos en las provisiones	13,105,976	10,742,094

Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/ pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Partidas extraordinarias	286,476	1,942,602
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-5,963,134</b>	<b>-12,542,821</b>

**V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

- ❖ Conciliación entre ingresos presupuestarios y contables, así como entre los Egresos presupuestarios y los gastos Contables

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 (PESOS)		
<b>1.- Ingresos Presupuestarios</b>		<b>301,256,689</b>
<b>2.- Mas ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>229,891</b>
Incremento por variación de inventarios	0	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
Disminución del exceso de provisiones	0	
Otros ingresos y beneficios varios	229,891	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
<b>3.- Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>3,092,868</b>
Productos de capital	0	
Aprovechamientos capital	0	
Ingresos derivados de financiamientos	0	
Otros ingresos presupuestarios no contables	3,092,868	
<b>4.- Ingresos Contables (4= 1 + 2 -3)</b>		<b>298,393,712</b>

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES  
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
 (PESOS)

<b>1.- Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>298,073,457</b>
<b>2.- Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>27,841,699</b>
Mobiliarios y equipo de administración	0	
Mobiliarios y equipo educacional y recreativo	0	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	
Vehículos y equipo de transporte	0	
Equipo de defensa y seguridad	0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	
Activos biológicos	0	
Bienes Inmuebles	0	
Activos intangibles	0	
Obra pública en bienes propios	0	
Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	6,574,094	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	21,267,605	
<b>3.- Mas gastos contables no presupuestarios</b>		<b>63,222,118</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0	
Provisiones	41,673,620	
Disminución de inventarios	0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES  
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
 (PESOS)

Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
Otros Gastos	286,474	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	21,262,024	
<b>4.- Total de Gasto Contable (4= 1 + 2 -3)</b>		<b>333,453,876</b>

**NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS:**

- **Contables.-** Sin información que revelar.
- **Presupuestales.-** La cuentas de orden presupuestales que maneja la institución corresponden a las autorizadas en el Manual de contabilidad Gubernamental para el Sector paraestatal y son aplicadas de acuerdo a lo señalado en dicho manual.

Cuenta	Nombre	2017
8.1.1	Ley de Ingreso Estimada	320,474,075
8.1.2	Ley de Ingresos por Ejecutar	0
8.1.3	Modificaciones a la ley de Ingresos Estimadas	4,113,594
8.1.4	Ley de Ingresos Devengada	301,256,689
8.1.5	Ley de Ingresos Recaudada	298,163,821

Cuenta	Nombre	2017
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobado	320,474,075
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	0
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	4,113,594
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	0
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengado	0
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	0
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado <sup>1</sup>	303,576,090

<sup>1</sup> En el presupuesto pagado se incluye operaciones ajenas.

---

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### ➤ Introducción

- ❖ Los Estados Financieros de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., tiene por objeto proveer la información financiera a los principales usuarios de la misma, mediante la revelación de los principales aspectos económicos-financieros que fueron la base para la toma de decisiones del ejercicio.

### ➤ Panorama Económico y Financiero.

#### ❖ Efectos de la inflación

- Los estados financieros adjuntos reconocen los efectos de la inflación hasta el cierre del ejercicio social de 2007 de conformidad con la normatividad gubernamental para el reconocimiento de dichos efectos.
- A partir de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación, de conformidad con lo regulado en dicha norma, debido a que la Entidad opera en un entorno no inflacionario; sin embargo, debe continuar depreciando la parte actualizada de los activos fijos.
- La inflación acumulada de los tres años anteriores es menor del 26%. La inflación anual de 2017, 2016, 2015 fue del 6.8%, 3.4% y 2.1% respectivamente.
- Con fundamento en los artículos 1, 17, 23 fracción I, 26 y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en apego a lo establecido en acuerdo publicado el 08 de agosto de 2013 en el DOF, el cual determina la norma de información financiera para precisar los alcances del Acuerdo 1 aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en reunión celebrada 3 de mayo de 2013 y publicado el 16 de mayo del 2016, en el cual enuncia, entre otras cosas lo siguiente: " El plazo para el cumplimiento de la Ley para realizar los registros contables con bases en reglas de registro y valoración del patrimonio de la Federación, las Entidades Federativas y sus respectivos entes públicos deberán de realizarlo a más tardar el 31 de diciembre del 2014". Acuerdo que reforma las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), el cual cita que "Para los bienes inmuebles de la Federación y sus entes públicos el valor catastral a que se refiere el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental será determinado por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) o en su caso por la autoridad catastral en el municipio o entidad federativa en el que se encuentre el inmueble.
- En apego a lo mencionado en el párrafo anterior El Colegio de la Frontera Norte, A.C. reflejo el efecto de la inflación a sus estados financieros al 31 de diciembre del 2017 como base el Dictamen Valuatorio emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) sobre Edificio y Terrenos

### ➤ Autorización e Historia

- ❖ La Asociación fue constituida en 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social de Centros de Estudios Fronterizos del Norte de México, A. C. y en 1986 cambia su razón social a El Colegio de la Frontera Norte, A. C. "EL COLEF" (la Entidad o COLEF).
- ❖ Son asociados de COLEF:
  - La Secretaría de Educación Pública.

- 
- El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
  - El Gobierno del Estado de Baja California.
  - El Colegio de México, A.C.
  - La Universidad Autónoma de Baja California.

➤ **Organización y Objeto social**

- ❖ El Objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de postgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros y revistas y cualquier otro medio de comunicación.
- ❖ Para el logro de sus actividades tiene sedes en las ciudades de Matamoros, México, D.F., Nogales, Mexicali, Nuevo Laredo, Piedras Negras.
- ❖ El régimen jurídico se encuentra establecido en el Artículo 1 del Instrumento de creación de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., que a la letra dice: La Asociación Civil se denominará El Colegio de la Frontera Norte, denominación que irá seguida de las palabras Asociación Civil o de su abreviatura A.C. en su caso. La Asociación cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de decisión técnica, operativa y administrativa, de conformidad con los artículos 39,43 y 47 a 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología, constituida mediante escritura Pública No. 3,513 de fecha 3 de agosto de 1982, ante la Notaria No. 8 de la ciudad de Tijuana, Estado de Baja California.
- ❖ La Asociación es una entidad paraestatal asimilada al régimen de las empresas de participación estatal mayoritaria a que se refiere la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y la Ley de las Entidades Paraestatales, a la cual para los efectos de los presentes estatutos, se le denominará "El Colegio".
- ❖ Respecto a las consideraciones fiscales El Colef, se encuentra dado de alta ante la Secretaría de Hacienda y crédito Público en el Servicio de Administración Tributaria con la actividad de "Servicios de investigación y desarrollo en ciencias sociales y humanidades prestados por el sector público" y tiene registrada las siguientes obligaciones:
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones y pagos efectuados a residentes en el extranjero. Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales. (Personas morales).
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles. Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México

- 
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de las retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) realizadas por el pago de rentas de bienes inmuebles.
  - Presentar la declaración y pago mensual de retenciones de Impuesto al Valor Agregado (IVA).
  - Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.

➤ **Bases de preparación de los Estados Financieros**

- ❖ El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.
- ❖ La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.
- ❖ Al 31 de diciembre de 2017, los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en estricto apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
- ❖ Así como con la normatividad financiera y presupuestal emitida por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, ciertas prácticas contables se utilizan de manera supletoria con las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).
- ❖ En este proceso de preparación de estados financieros, en conformidad con las bases antes mencionadas, por lo que se efectúan estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos, así como la revelación de activos, pasivos de contingencia, compromisos, eventos posteriores, operaciones ordinarias y no ordinarias, entre otras operaciones, así como los importes registrados de ingresos y gastos, sobre bases devengadas identificadas durante los años que terminaron en la fecha de los estados financieros. Asimismo, se consideran los eventos importantes ocurridos hasta la fecha en que los estados financieros se autorizan para su emisión.
- ❖ Los rubros importantes que están sujetos a estas suposiciones y estimaciones son:
  - Inversiones y moneda extranjera
  - Inversiones en administración restringidos
  - Cuentas por cobrar de cobro dudoso
  - Depreciación
  - Intangibles

- 
- Demerito, obsolescencia tecnológica o de moda
  - Beneficios laborales
  - Contingencia y compromisos
  - Ingresos propios por servicios
  - Ingresos fiscales y del CONACYT
- ❖ El propósito de estas estimaciones es determinar un valor razonable a la fecha del balance, pero no implica que los resultados de este proceso de suposiciones coincidan con la realidad que se produce posteriormente, por lo tanto, este proceso de evaluación y ajuste es permanente.

➤ **Políticas de Contabilidad Significativas**

- ❖ Reconocimiento de subsidios del Gobierno Federal.
- Los subsidios para operación recibidos del Gobierno Federal se reconocen con base en la asignación original calendarizada por parte de la TESOFE, acreditándose a la cuenta de "Subsidios y transferencias corrientes". Si el saldo de la cuenta es suficiente, se aplica al resultado del ejercicio hasta por el monto del déficit de operación, conforme a la "NIFGG SP 02-Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades". Dicha norma también señala que el saldo de dicha cuenta, una vez cubierto el déficit de operación se traspasará a Acreedores diversos para su reintegro a la TESOFE. Los subsidios para inversión en activos fijos, así como los recibidos del CONACYT y otras instituciones son contabilizados como parte del patrimonio.
- ❖ Ingresos propios y egresos
- Los ingresos propios se reconocen cuando han sido prestados los servicios contratados con terceros.
  - Los egresos son reconocidos sobre la base de devengado, cuando los mismos son incurridos o conocidos.
- ❖ Beneficios a los empleados
- Los beneficios otorgados a los empleados y la forma de registro son como sigue:
  - Beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.
  - Las ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales (vacaciones), se registran conforme se otorgan y éstas no son acumulativas.
  - Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes.

- 
- De manera complementaria las pensiones son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).
  
  - ❖ Operaciones en moneda extranjera
    - Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos en moneda extranjera se actualizan utilizando los tipos de cambio aplicables al cierre de cada período. Las fluctuaciones cambiarias forman parte del resultado integral de financiamiento, afectando directamente los resultados del período.
  
  - ❖ Los estados de flujo de efectivo
    - Han sido preparados utilizando el método directo.
  
  - ❖ Aportaciones de proyectos específicos
    - Los ingresos recibidos y los gastos realizados de aportaciones para la realización de proyectos específicos, del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FIC y DET), son contabilizados en resultados durante el transcurso del ejercicio y al cierre del mismo se cancelan contra la cuenta denominada pérdidas y ganancias.
  
  - ❖ Aportaciones de terceros para proyectos de investigación no relacionados con los Fondos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico y aportaciones de CONACYT para proyectos de investigación
    - Los resultados provenientes de aportaciones de terceros y de CONACYT, para la realización de proyectos de investigación se registran como incrementos patrimoniales.
  
  - ❖ Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo NEIFGSP016
    - Según la Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 016 Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo, la cual tiene como objetivo que las Entidades del Sector Paraestatal cuyas relaciones laborales se regulen por la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, registren correctamente en su contabilidad el aguinaldo, y dado a que el mencionado aguinaldo es un derecho de los trabajadores del EL COLEF y esto se encuentra comprendido en el presupuesto de Egresos de la Federación.
    - En el que se establece que debe pagarse por concepto de aguinaldo un 50 por ciento antes del día 15 de diciembre y otro 50 por ciento a más tardar el 15 de enero del siguiente año, la normatividad nos indica que los montos que cubren la segunda parte del aguinaldo en el mes de enero del siguiente año, la registrarán contablemente en el ejercicio que se devengue, mediante la creación del pasivo correspondiente.
  
  - ❖ Contingencias y compromisos
    - Las contingencias no se reconocen contablemente debido a que el resultado es incierto, a menos de que existan indicios razonables de que provocaran un activo o pasivo se procede al reconocimiento de los mismos.
    - Los compromisos son eventos futuros que necesariamente se reconocen contablemente cuando se materializan ciertas circunstancias.

- En ambos casos, deben divulgarse en las notas las características generales de estos eventos futuros, normalmente los de largo plazo.
- ❖ Reclasificaciones
  - Ciertas reclasificaciones se han hecho en los estados financieros y sus notas del periodo anterior para confórmalas con las clasificaciones del periodo de 2017

➤ **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

- ❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO				
Concepto	2017		2016	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Efectivo	26,703	528,363	88,103	1,826,508
Por Convenio	1,390	27,500	1,480	30,687
Recursos en Fideicomiso	2,252	44,552	2,406	49,873
<b>Suma de Activos</b>	<b>30,344</b>	<b>600,415</b>	<b>91,989</b>	<b>1,907,068</b>
Recursos en Fideicomiso	-2,252	-44,552	-2,406	-49,873
<b>Posición Larga</b>	<b>28,093</b>	<b>555,863</b>	<b>89,583</b>	<b>1,857,195</b>

- Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el tipo de cambio era de 19.7867 y 20.7314 por dólar, respectivamente.

➤ **Reporte Analítico del Activo**

- ❖ Efectivo e inversiones temporales, restricciones y proyectos por realizar
  - El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.
  - Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación.
  - Los fondos restringido en administración son los que recibe del CONACYT y otras instituciones para ser invertidos solamente para efectuar estudios e investigaciones específicas, asume la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto, registra los recursos recibidos como pasivos en el rubro de proyectos por realizar, las adquisiciones de activos fijos que efectúa para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio y los recursos recibidos se registran como incrementos patrimoniales.

❖ Cuentas por cobrar

- Se registran al valor original que es el mismo de recuperación. Se tiene la política de efectuar estudios para determinar la necesidad de crear una estimación para cuentas de dudosa recuperación, previa autorización de la Junta Directiva.

❖ Inmuebles, mobiliario y equipo

- Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

Concepto	Tasa
Edificios	5 %
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Transporte	25%
Equipo electrónico	25%
Equipo de cómputo	30%
Herramientas	35%
Equipo de comunicación	10%
Equipo de Laboratorio	10%
Equipo de Telecomunicación	10%

- Las adquisiciones de material bibliográfico y acervo cultural se llevan a resultados.
- Hasta el 31 de diciembre de 2007, los activos fueron actualizados aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), de conformidad con lo indicado en el inciso C.

❖ Intangibles

- Los gastos del desarrollo de los proyectos de investigación y los beneficios derivados no se registran como activo, por lo que se encuentran contabilizados en las cuentas de resultados en los ejercicios en que se incurrieron.

❖ Demerito de activos de larga duración

- Los valores de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, se revisan al menos una vez al año o cuando existen evidencias que indican que dichos valores pueden no ser recuperables o pierden su valor útil. Para calcular la pérdida por deterioro se debe determinar el valor de recuperación de los activos, que se define como el mayor entre el precio neto de venta de una unidad generadora de efectivo y su valor de uso, donde este último es el valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, utilizando una tasa apropiada de descuento. No hay evidencias que indiquen que exista un deterioro que deba ser estimado.

➤ Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- ❖ El Colef cuenta con un fideicomiso denominado, Fideicomiso de Investigación de El Colegio de la Frontera Norte, registrado en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con clave 20003891C01106, al cierre del ejercicio cuenta con un saldo de 54,245,231.0 pesos.

➤ Reporte de Recaudación

- ❖ Durante el ejercicio 2017 se recaudo la cantidad de 298,073,457 pesos (Doscientos noventa y ocho millones setenta y tres mil cuatrocientos cincuenta y siete 00/100 M.N.) integrados de la siguiente manera:

Concepto	Importe
Ingresos por Bienes y Servicios	21,262,221
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	276,811,236
<b>Total</b>	<b>298,073,457</b>

➤ Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- ❖ En el Estado Analítico de la Deuda y otros pasivos, El Colef refleja al cierre del ejercicio la cantidad de 178,355,949.0 pesos clasificada en el concepto de otros pasivos, el cual está integrado por el pasivo circulante por 88,118,051.0 pesos donde se refleja los pasivos por concepto de impuestos por pagar, acreedores diversos, Fideicomiso y Fondos en Administración y en lo que respecta al pasivo no circulante por 90,237,897.0 pesos se refiere al pasivo laboral registrado por concepto de la valuación actuarial.

➤ Calificaciones Otorgadas

- ❖ Sin información que revelar.

➤ Proceso de Mejora

- ❖ El Colef a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado "Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional"

---

➤ **Información por segmento**

❖ Sin información que revelar.

➤ **Eventos posteriores al cierre**

❖ Sin información que revelar.

➤ **Partes Relacionadas**

❖ No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

➤ **Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

❖ Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

---

Autorizó: C.P. Alejandra Marquez Estrada

Directora General de Administración y Finanzas

Oficial Mayor

---

Elaboró: C.P. Elizabeth López Vega

Directora de Finanzas

**ACUSE DE RECEPCIÓN DE INFORME DE AUDITORIA 80/2017 - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. - Informe de Auditoría Independiente Definitivo**

---

DESPACHO: **Castillo Miranda y Compañía, S.C.**

RFC: **CMI810304 SB6**

CADENA CRIPTOGRÁFICA ORIGINAL: **5d 24 83 e9 53 aa 1c 6c 0a b5 f9 af 0c 55 b8 ff c1 60 4c 60**

FECHA DE LA TRANSACCIÓN: **26/03/2018 19:08**

CERTIFICADO CON EL QUE SE FIRMÓ: **N.D.**

FOLIO DE LA TRANSACCIÓN: **N.D.**

Cadena de validación del acuse: **c5 9b 10 6d c5 a0 29 1a c9 4e 5c db f6 ff 75 dc 51 b9 ed bb**

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE. A.C.  
(EMPRESA EN PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA)  
ESTADOS ANALÍTICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES  
Y DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DEL GASTO POR EL  
PERÍODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(Empresa en Participación Estatal Mayoritaria)

Estados analíticos de ingresos presupuestales y del ejercicio presupuestal del gasto  
por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
e informe de los auditores independientes

Índice

---

Contenido

---

Informe de los auditores independientes
Estados presupuestales:
Estado analítico de ingresos
Ingresos de flujo de efectivo
Egresos de flujo de efectivo
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa (armonizado)
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación (armonizado)
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación por objeto del gasto (armonizado)
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional (armonizado)
Gastos por categoría programática
Gasto por categoría programática (armonizado)
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables
Conciliación entre los egresos presupuestarios y gastos contables
Conciliación contable presupuestal del resultado
Notas a los estados presupuestales



Tel.: +(55) 8503 4200  
Fax: +(55) 8503 4299  
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.  
Paseo de la Reforma 505-31  
Torre Mayor  
Colonia Cuauhtemoc  
Ciudad de México, México.  
C.P. 06500

A la Secretaría de la Función Pública  
A la Asamblea General de Accionistas de:  
El Colegio de la Frontera Norte, A. C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

## Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A. C., (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A. C., (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria), mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



## **Otras cuestiones**

La administración de la Entidad Gubernamental de El Colegio de la Frontera Norte, A. C., (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria), ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2017 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión no modificada, con fecha 26 de marzo del 2018, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Respecto de los estados armonizados y del Gasto por Categoría Programática, los mismos se presentan para dar cumplimiento a los "Lineamientos específicos para la integración de la Cuenta Pública 2017 para las entidades productivas del estado que conforman el Sector Paraestatal Federal", emitidos mediante oficio 309-A-003/2018 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Nuestra auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de los siguientes aspectos relativos a los estados presupuestarios:

1. Cumplimiento global de las metas programadas por la entidad (metas físicas y programáticas, calendarización presupuestal, etc.).
2. Variaciones entre las cifras presupuestadas y las reales obtenidas, que se muestran en los estados presupuestarios.
3. Cumplimiento de disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria.
4. Bases de preparación de las cifras presupuestarias que se muestran en las columnas de presupuesto aprobado, presupuesto modificado y presupuesto obtenido y/o pagado.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de preparación de los estados e información financiera presupuestaria de la entidad.

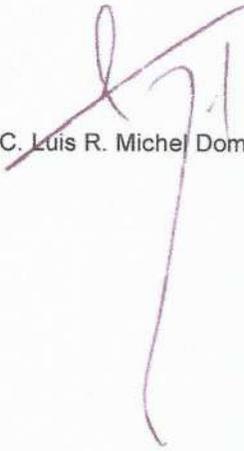
### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados presupuestarios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad
- Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Luis R. Michel Domínguez

Ciudad de México, a  
26 de Marzo de 2018

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
91 C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

RUBRO DE INGRESOS	INGRESO					DIFERENCIA (6-5-1)
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3-1-2)	(4)	(5)	
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	47,776,433	0	47,776,433	24,445,453	21,352,585	-26,423,848
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	272,697,642	4,113,594	276,811,236	276,811,236	276,811,236	4,113,594
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL<sup>1/</sup></b>	<b>320,474,075</b>	<b>4,113,594</b>	<b>324,587,669</b>	<b>301,256,889</b>	<b>298,163,821</b>	<b>-22,310,254</b>
				<b>INGRESOS EXCEENTES</b>		

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESO					DIFERENCIA (6-5-1)
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3-1-2)	(4)	(5)	
IMPUESTOS DEL GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS</b>	<b>320,474,075</b>	<b>4,113,594</b>	<b>324,587,669</b>	<b>301,256,889</b>	<b>298,163,821</b>	<b>-22,310,254</b>
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	47,776,433	0	47,776,433	24,445,453	21,352,585	-26,423,848
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	272,697,642	4,113,594	276,811,236	276,811,236	276,811,236	4,113,594
<b>INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL<sup>1/</sup></b>	<b>320,474,075</b>	<b>4,113,594</b>	<b>324,587,669</b>	<b>301,256,889</b>	<b>298,163,821</b>	<b>-22,310,254</b>
				<b>INGRESOS EXCEENTES<sup>2/</sup></b>		

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.  
2/ Corresponde a los ingresos producidos no captados y presupuestados  
Fuente: El ente público

  
C.P. Elizabeth López Vega  
Directora de Finanzas

  
Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas  
Oficial Mayor

INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
<b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>	<b>320,474,075</b>	<b>324,587,669</b>	<b>328,607,634</b>
DISPONIBILIDAD INICIAL	0	0	30,443,813
<b>CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>	<b>47,776,433</b>	<b>47,776,433</b>	<b>21,352,585</b>
VENTA DE BIENES	716,646	716,646	0
INTERNAS	716,646	716,646	0
EXTERNAS	0	0	0
VENTA DE SERVICIOS	45,865,377	45,865,377	21,262,221
INTERNAS	45,865,377	45,865,377	21,262,221
EXTERNAS	0	0	0
INGRESOS DIVERSOS	1,194,410	1,194,410	90,364
INGRESOS DE FIDUCIARIOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	90,364
OTROS	1,194,410	1,194,410	0
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACION DE ACTIVOS FISICOS	0	0	0
RECUPERACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
<b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR FROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
<b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>	<b>272,697,642</b>	<b>276,811,236</b>	<b>276,811,236</b>
SUBSIDIOS	5,150,090	5,086,448	5,086,448
CORRIENTES	5,150,090	5,086,448	5,086,448
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	267,547,552	271,724,788	271,724,788
CORRIENTES	267,547,552	271,724,788	271,724,788
SERVICIOS PERSONALES	211,276,970	217,281,863	217,281,863
OTROS	56,270,582	54,442,925	54,442,926
INVERSION FISICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSION FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACION DE PASIVOS	0	0	0
<b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>	<b>320,474,075</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,163,821</b>
<b>ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

<sup>1/</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.

  
C.P. Elizabeth López Vega  
Directora de Finanzas

  
Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas  
Oficial Mayor

EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
 PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
<b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>	<b>320,474,075</b>	<b>324,587,669</b>	<b>328,607,634</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>320,474,075</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,073,457</b>
SERVICIOS PERSONALES	221,787,400	227,792,293	221,736,005
DE OPERACIÓN	90,051,585	88,549,992	56,204,232
SUBSIDIOS	6,835,090	6,771,448	5,095,288
OTRAS EROGACIONES	1,800,000	1,473,936	15,037,932
<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0	0	0
OBRA PÚBLICA	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COSTO FINANCIERO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
<b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,502,633</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	4,716,663
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	785,970
<b>SUMA DE EGRESOS DEL AÑO</b>	<b>320,474,075</b>	<b>324,587,669</b>	<b>303,576,090</b>
<b>ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>550,865</b>
ORDINARIOS	0	0	550,865
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24,480,679</b>
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.

  
 C.P. Elizabeth López Vega  
 Directora de Finanzas

  
 Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
 Directora General de Administración y Finanzas  
 Oficial Mayor

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA<sup>1/</sup>  
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PFSOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	320,474,075	324,587,669	298,073,457	303,576,090	26,514,212

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



C.P. Elizabeth López Vega  
Directora de Finanzas



Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas  
Oficial Mayor

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBJERCIÓ <sup>2/</sup>
	1	2 - (3-1)	3	4	5	6 - (3-4)
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.	320,474,075	4,113,594	324,587,669	298,073,457	303,576,090	26,514,212
<b>Total del Gasto</b>	<b>320,474,075</b>	<b>4,113,594</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,073,457</b>	<b>303,576,090</b>	<b>26,514,212</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado. el ente público.


---

 C.P. Elizabeth López Vega  
 Directora de Finanzas


---

 Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
 Directora General de Administración y Finanzas  
 Oficial Mayor

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACION ECONOMICA Y POR OBJETO DEL GASTO  
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA  
B1G EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

CLASIFICACION ECONOMICA OBJETO DEL GASTO SUB-OBJETO DEL GASTO	ANALISIS	DIAGNOSTICO	DIAGNOSTICO	PLANIFICADO	COMPLETADO
<b>TOTAL</b>	<b>320,474,075</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,073,457</b>	<b>303,576,000</b>	<b>26,514,212</b>
<b>Gasto Corriente</b>	<b>320,474,075</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,073,457</b>	<b>302,790,120</b>	<b>26,514,212</b>
<b>Servicios Personales</b>	221,287,400	227,792,253	221,736,005	221,736,005	6,056,248
1000 Servicios personales	221,287,400	227,792,253	221,736,005	221,736,005	6,056,248
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	96,086,853	97,075,502	85,167,279	85,167,279	1,908,223
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,535,008	6,555,008	5,860,040	5,860,040	694,968
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	42,904,343	44,120,651	41,542,048	41,849,048	-3,721,391
1400 Seguridad social	27,298,406	27,054,005	25,725,672	25,725,672	1,574,334
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	33,720,490	36,765,303	33,938,479	33,938,479	2,826,830
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	16,221,712	15,291,712	20,198,287	20,198,287	-4,976,575
<b>Gasto De Operación</b>	99,089,585	88,549,902	66,204,232	56,204,232	30,345,700
2000 Materiales y suministros	13,342,167	12,175,475	1,968,183	1,968,183	4,208,699
2100 Materiales de administración: emisión de documentos y artículos oficiales	6,192,371	5,225,561	2,572,689	2,572,689	2,620,891
2200 Alimentos y utensilios	5,715,272	1,976,126	1,434,254	1,434,254	541,281
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	325,173	1,287,492	1,292,620	1,292,620	-6,047
2500 Productos químicos, farmaciales y de laboratorio	108,250	149,450	89,505	89,505	59,855
2600 Comodidades, librerías y aditivos	2,475,261	2,410,560	1,617,594	1,617,594	797,636
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	30,200	366,193	389,781	389,781	-2,412
2800 Herramientas, relaciones y accesorios menores	335,700	726,043	617,389	617,389	111,654
3000 Servicios generales	76,706,818	70,374,517	48,235,449	48,235,449	28,139,008
3100 Servicios básicos	9,929,233	8,408,897	5,581,543	5,581,543	917,244
3200 Servicios de mantenimiento	4,745,268	3,784,725	3,338,817	3,038,812	749,517
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	28,178,667	30,092,575	16,246,546	16,246,546	14,569,022
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	2,138,128	2,603,078	2,095,281	2,095,281	7,798
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	8,078,300	7,488,999	3,274,880	3,274,880	184,108
3700 Servicios de traslado y viajes	11,679,798	11,395,148	2,540,024	2,440,024	8,000,124
3800 Servicios oficiales	4,500,650	5,672,440	2,690,009	2,690,009	2,934,332
3900 Otros servicios generales	685,241	6,540,734	5,771,461	6,177,767	10,257.3
<b>Subsidios</b>	6,835,090	6,771,445	5,095,288	5,095,288	1,676,160
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otros auxilios	6,835,090	6,771,445	5,095,288	5,095,288	1,676,160
4300 Subsidios y subvenciones	6,835,090	6,771,445	5,095,288	5,095,288	1,676,160
<b>Otros De Corriente</b>	1,800,000	1,473,936	15,037,532	19,754,505	-13,863,596
3000 Servicios generales		174,635	156,035	4,002,899	-11,402
3900 Otros servicios generales		174,635	156,035	4,002,899	-11,402
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otros auxilios	1,800,000	1,299,302	14,881,497	14,851,697	-13,652,694
4400 Ayudas sociales	1,800,000	816,427	816,427	816,427	
4600 Transferencias a fiduciarias, mesetas y otros auxilios		482,876	14,065,070	14,036,470	-13,652,694
<b>Pensiones Y Jubilaciones</b>					
<b>Gasto De Inversión</b>				<b>785,970</b>	
<b>Otros De Inversión</b>				<b>785,970</b>	
3000 Servicios generales				<b>785,970</b>	
3900 Otros servicios generales				<b>785,970</b>	

1/ Los saldos pasivos y total pasivo no están sujetos al redondeo.  
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Desagregado y Pagos al ente público.

  
C.P. Elizabeth López Vega  
Directora de Finanzas

  
Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas  
Oficial Mayor

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBJERCIÓ <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gasto Corriente	320,474,075	4,113,594	324,587,669	298,073,457	302,790,120	26,514,212
Gasto De Capital					785,970	
<b>Total del Gasto</b>	<b>320,474,075</b>	<b>4,113,594</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,073,457</b>	<b>303,576,090</b>	<b>26,514,212</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 C.P. Elizabeth López Vega  
 Directora de Finanzas

  
 Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
 Directora General de Administración y Finanzas  
 Oficial Mayor

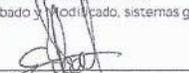
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO) 1/  
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA  
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMP. LACIONES / REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
<b>Servicios personales</b>	<b>221,787,400</b>	<b>6,004,893</b>	<b>227,792,293</b>	<b>221,736,005</b>	<b>221,736,005</b>	<b>6,056,288</b>
Remuneraciones al personal de carácter permanente	96,066,853	1,488,849	97,575,502	88,167,279	88,167,279	9,408,223
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,555,006		6,555,006	5,860,040	5,860,040	694,966
Remuneraciones adicionales y especiales	42,904,943	1,215,708	44,120,651	47,842,045	47,842,048	-3,721,397
Seguridad social	27,298,406	255,847	27,554,053	25,729,872	25,729,872	1,824,181
Otras prestaciones sociales y económicas	33,720,420	3,044,889	36,765,309	33,938,479	33,938,479	2,826,830
Pago de estímulos a servidores públicos	15,221,772		15,221,772	20,198,287	20,198,287	-4,976,515
<b>Materiales y suministros</b>	<b>13,342,767</b>	<b>-1,167,292</b>	<b>12,175,475</b>	<b>7,968,783</b>	<b>7,968,783</b>	<b>4,206,692</b>
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	6,152,371	-925,810	5,226,561	2,522,680	2,522,680	2,703,881
Alimentos y utensilios	3,718,012	-1,741,837	1,976,175	1,434,894	1,434,894	541,281
Materiales y artículos de construcción y de reparación	523,173	764,320	1,287,493	1,292,520	1,292,520	-5,027
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	108,250	41,200	149,450	89,595	89,595	59,855
Combustibles, lubricantes y aditivos	2,475,261	-64,701	2,410,560	1,617,924	1,617,924	792,636
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	30,000	366,193	396,193	393,781	393,781	2,412
Herramientas, refacciones y accesorios menores	335,700	393,343	729,043	617,389	617,389	111,654
<b>Servicios generales</b>	<b>76,708,818</b>	<b>-159,668</b>	<b>76,549,150</b>	<b>48,421,484</b>	<b>53,924,117</b>	<b>28,127,666</b>
Servicios básicos	9,929,033	-1,430,146	8,498,887	7,581,643	7,581,643	917,244
Servicios de arrendamiento	4,745,389	-960,660	3,784,729	3,038,812	3,038,812	745,917
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	28,178,447	2,674,063	30,852,510	16,286,438	16,286,438	14,566,072
Servicios financieros, bancarios y comerciales	2,139,128	463,951	2,603,079	2,595,281	2,595,281	7,798
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	8,076,300	-660,310	7,408,990	7,274,882	7,274,882	134,108
Servicios de traslado y viáticos	11,679,628	-573,480	11,106,148	2,440,024	2,440,024	8,666,124
Servicios oficiales	4,905,469	672,971	5,578,440	2,640,605	2,640,608	2,938,832
Otros servicios generales	7,052,424	-337,057	6,715,367	6,583,798	12,086,429	151,571
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>8,635,090</b>	<b>-564,339</b>	<b>8,070,751</b>	<b>19,947,185</b>	<b>19,947,185</b>	<b>-11,876,434</b>
Subsidios y subvenciones	6,835,090	-63,642	6,771,448	5,095,288	5,095,288	1,676,160
Ayudas sociales	1,800,000	-984,573	815,427	815,427	815,427	
Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos		483,876	483,876	14,036,470	14,036,470	-13,552,594
<b>Total del Gasto</b>	<b>320,474,075</b>	<b>4,113,594</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,073,457</b>	<b>303,676,090</b>	<b>26,514,212</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
C.P. Elizabeth Lopez Vega  
Directora de Finanzas

  
Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas  
Oficial Mayor

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACION FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
 3º CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PISOS)

CATEGORIAS ADMINISTRATIVAS						CATEGORIA 911					CATEGORIA 912					CATEGORIA 913					
DEPOLARIZACION						SECCIONES PROGRAMATICA	CANTO DE OPERACIONES	SUBSIDIO	OTROS SERVICIOS	ALUBA	PERSONAL Y TERCIARIOS	EMERGENCIAS	OTROS	OTROS SERVICIOS	OTROS	OTROS	OTROS	OTROS	OTROS		
M	FE	SI	AN	HS	DIR																
						TOTAL APROBADO	221,787,400	40,051,500	6,835,090	1,400,000											
						TOTAL MODIFICADO	221,782,293	38,449,992	6,771,448	1,473,036											
						TOTAL DEVENGADO	221,736,005	56,204,232	5,095,288	15,037,032											
						TOTAL PAGADO	221,736,005	56,204,232	5,095,288	15,754,595				785,970		785,970					
						Porcentaje Pag/Aprob	100.0	92.4	74.5	111.3											
						Porcentaje Pag/Modif	99.5	93.5	79.7	111.3											
						Gobierno															
						Aprobado	2,537,653	184,952		2,722,605											
						Modificado	2,574,762	97,472		2,672,234											
						Devengado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Pagado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Porcentaje Pag/Aprob	108.5	52.4		104.6											
						Porcentaje Pag/Modif	106.9	99.4		106.6											
						Coordinación de la Política de Gobierno															
						Aprobado	2,537,653	184,952		2,722,605											
						Modificado	2,574,762	97,472		2,672,234											
						Devengado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Pagado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Porcentaje Pag/Aprob	108.5	52.4		104.6											
						Porcentaje Pag/Modif	106.9	99.4		106.6											
						Función Pública															
						Aprobado	2,537,653	184,952		2,722,605											
						Modificado	2,574,762	97,472		2,672,234											
						Devengado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Pagado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Porcentaje Pag/Aprob	108.5	52.4		104.6											
						Porcentaje Pag/Modif	106.9	99.4		106.6											
						Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno															
						Aprobado	2,537,653	184,952		2,722,605											
						Modificado	2,574,762	97,472		2,672,234											
						Devengado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Pagado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Porcentaje Pag/Aprob	108.5	52.4		104.6											
						Porcentaje Pag/Modif	106.9	99.4		106.6											
						El Colegio de la Frontera Norte, A.C.															
						Aprobado	2,537,653	184,952		2,722,605											
						Modificado	2,574,762	97,472		2,672,234											
						Devengado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Pagado	2,752,153	96,857		2,849,010											
						Porcentaje Pag/Aprob	108.5	52.4		104.6											
						Porcentaje Pag/Modif	106.9	99.4		106.6											
						Desempeño Laboral															
						Aprobado	218,248,747	40,006,633	6,835,090	1,400,000											
						Modificado	228,217,631	38,452,520	6,771,448	1,473,036											
						Devengado	218,983,852	56,101,376	5,095,288	15,037,032											

30





ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gobierno	2,722,605	-50,371	2,672,234	2,849,010	2,849,010	-176,776
Coordinación de la Política de Gobierno	2,722,605	-50,371	2,672,234	2,849,010	2,849,010	-176,776
Desarrollo Económico	317,751,470	4,163,965	321,915,435	295,224,447	300,727,080	26,690,988
Ciencia, Tecnología e Innovación	317,751,470	4,163,965	321,915,435	295,224,447	300,727,080	26,690,988
<b>Total del Gasto</b>	<b>320,474,075</b>	<b>4,113,594</b>	<b>324,587,669</b>	<b>298,073,457</b>	<b>303,576,090</b>	<b>26,514,212</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. Elizabeth López Vega  
 Directora de Finanzas

  
 \_\_\_\_\_  
 Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
 Directora General de Administración y Finanzas  
 Oficial Mayor

**GASTO POR CATEGORIA PROGRAMÁTICA\***  
**DE LOS SERVICIOS NACIONAL DE FUERZAS Y FUERZAS AERIAS**  
**91C DEL COLGIO DE LA FRONTERA NOROCCIDENTAL**  
**(PENSA)**

PROGRAMA PRESUP.	SUBPROGRAMA	CÓDIGO SUBPROGRAMA	CATEGORÍA PROGRAMÁTICA	DESCRIPCIÓN DE LA CATEGORÍA	SERVICIOS NACIONALES					TOTAL	PRESUPUESTO	COMPROBADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	ESTADO DE EJECUCIÓN				
					SERVICIOS NACIONALES	COSTOS DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS SERVICIOS	OTROS					OTROS	OTROS	OTROS	OTROS	OTROS
				<b>Programa Indefinido</b>														
				TOTAL APROBADO	221,787,400	90,051,588	6,835,080	1,800,000		320,474,076				320,474,076	100.0			
				TOTAL MODIFICADO	221,789,293	89,548,959	6,771,448	1,473,936		320,587,636				320,587,636	100.0			
				TOTAL DEVENGADO	221,736,025	86,254,232	6,095,288	15,037,532		298,073,457				298,073,457	100.0			
				TOTAL PAGADO	221,736,025	86,254,232	6,095,288	15,754,565		309,799,190				309,799,190	100.0			
				Porcentaje Pag/Aprob	100.0	92.4	74.5	87.0		96.5			96.5					
				Porcentaje Pag/Modif	97.3	93.5	75.2	87.0		93.3			93.3					
1	2			<b>Desempeño de las Funciones</b>														
1	2			Aprobado	173,164,259	66,142,919	6,035,090	1,379,704		240,722,272				240,722,272	100.0			
1	2			Modificado	173,143,227	65,309,946	6,771,448	1,473,936		243,698,557				243,698,557	100.0			
1	2			Devengado	173,164,259	64,964,801	5,095,288	15,037,532		248,262,280				248,262,280	100.0			
1	2			Pagado	173,164,259	64,964,801	5,095,288	15,037,532		248,262,280				248,262,280	100.0			
1	2			Porcentaje Pag/Aprob	99.9	99.9	74.5	87.0		91.6			91.6					
1	2			Porcentaje Pag/Modif	97.2	93.0	75.2	87.0		93.7			93.7					
1	2	E		<b>Protección de Servicios Públicos</b>														
1	2	E		Aprobado	173,603,018	66,724,059	6,035,090	1,800,000		243,152,227				243,152,227	100.0			
1	2	E		Modificado	173,143,227	65,309,946	6,771,448	1,473,936		243,698,557				243,698,557	100.0			
1	2	E		Devengado	173,164,259	64,964,801	5,095,288	15,037,532		248,262,280				248,262,280	100.0			
1	2	E		Pagado	173,164,259	64,964,801	5,095,288	15,037,532		248,262,280				248,262,280	100.0			
1	2	E		Porcentaje Pag/Aprob	99.8	99.0	74.5	87.0		91.6			91.6					
1	2	E		Porcentaje Pag/Modif	97.2	93.0	75.2	87.0		93.7			93.7					
1	2	E	003	<b>Investigaciones científicas, desarrollo e innovación</b>														
1	2	E	003	Aprobado	173,603,018	66,724,059	6,035,090	1,800,000		243,152,227				243,152,227	100.0			
1	2	E	003	Modificado	173,143,227	65,309,946	6,771,448	1,473,936		243,698,557				243,698,557	100.0			
1	2	E	003	Devengado	173,164,259	64,964,801	5,095,288	15,037,532		248,262,280				248,262,280	100.0			
1	2	E	003	Pagado	173,164,259	64,964,801	5,095,288	15,037,532		248,262,280				248,262,280	100.0			
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Aprob	99.8	99.0	74.5	87.0		91.6			91.6					
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Modif	97.2	93.0	75.2	87.0		93.7			93.7					
1	3			<b>Administrativa y de Apoyo</b>														
1	3			Aprobado	48,224,372	1,327,626				49,551,998				49,551,998	100.0			
1	3			Modificado	48,649,086	1,260,040				50,909,126				50,909,126	100.0			
1	3			Devengado	48,571,748	1,239,431				49,811,179				49,811,179	100.0			
1	3			Pagado	48,571,748	1,239,431				49,811,179				49,811,179	100.0			
1	3			Porcentaje Pag/Aprob	100.7	93.4				111.6			111.6					
1	3			Porcentaje Pag/Modif	97.8	100.0				104.7			104.7					
1	3	M		<b>Apoyo al primer presupuesto y para mejorar la eficiencia institucional</b>														
1	3	M		Aprobado	48,224,372	1,327,626				49,551,998				49,551,998	100.0			
1	3	M		Modificado	47,074,304	1,142,574				48,216,878				48,216,878	100.0			
1	3	M		Devengado	48,819,593	1,142,574				49,962,167				49,962,167	100.0			
1	3	M		Pagado	48,819,593	1,142,574				49,962,167				49,962,167	100.0			
1	3	M		Porcentaje Pag/Aprob	100.0	100.0				100.0			100.0					
1	3	M		Porcentaje Pag/Modif	97.3	100.0				97.4			97.4					
1	3	M	001	<b>Actividades de apoyo administrativo</b>														
1	3	M	001	Aprobado	48,224,372	1,327,626				49,551,998				49,551,998	100.0			
1	3	M	001	Modificado	47,074,304	1,142,574				48,216,878				48,216,878	100.0			
1	3	M	001	Devengado	48,819,593	1,142,574				49,962,167				49,962,167	100.0			
1	3	M	001	Pagado	48,819,593	1,142,574				49,962,167				49,962,167	100.0			
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Aprob	100.0	100.0				100.0			100.0					
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Modif	97.3	100.0				97.4			97.4					

22



GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
<b>Programas Federales</b>	320,474,075	4,113,594	324,587,669	298,073,457	303,576,090	26,514,212
<b>Desempeño de las Funciones</b>	270,922,237	2,776,320	273,698,557	248,262,280	248,262,280	25,436,277
Prestación de Servicios Públicos	270,922,237	2,776,320	273,698,557	248,262,280	248,262,280	25,436,277
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	49,551,838	1,337,274	50,889,112	49,811,177	55,313,810	1,077,935
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	46,829,233	1,387,645	48,216,878	46,962,167	46,962,167	1,254,711
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	2,722,605	-50,371	2,672,234	2,849,010	2,849,010	-176,776
Operaciones ajenas					5,502,633	
<b>Total del Gasto</b>	320,474,075	4,113,594	324,587,669	298,073,457	303,576,090	26,514,212

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 C.P. Elizabeth Lopez Vega  
 Directora de Finanzas

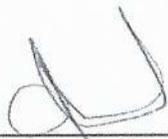
  
 Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
 Directora General de Administración y Finanzas  
 Oficial Mayor

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017  
 (Cifras en pesos)

1.- Ingresos Presupuestarios		301,256,689
2.- Mas ingresos contables no presupuestarios		229,891
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios (1)	229,891	
Otros ingresos contables no presupuestarios		
3.- Menos ingresos presupuestarios no contables		3,092,868
Productos de capital	-	
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros ingresos presupuestarios no contables (2)	3,092,868	
4.- Ingresos Contables (4= 1 + 2 -3)		298,393,712

NOTA:

- (1).- Saldo de la cuenta 4.3.9.3 Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes  
 (2).- Corresponde a los ingresos presupuestales devengados por las facturas emitidas del ejercicio pendientes de cobro



C.P. ALEJANDRA MÁRQUEZ ESTRADA  
 DIRECTORA GENERAL DE  
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA  
 DIRECTORA DE FINANZAS

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017

1.- Total de egresos (presupuestarios)		298,073,457
2.- Menos egresos presupuestarios no contables		27,841,699
Mobiliarios y equipo de administración		
Mobiliarios y equipo educacional y recreativo		
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		
Vehiculos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes Inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	6,574,094	
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables (1)	21,267,605	
3.- Mas gastos contables no presupuestarios		63,222,118
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones		
Provi:	41,673,620	
Disminución de inventarios		
Equipo de defensa y seguridad		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos (2)	286,474	
Otros Gastos Contables No Presupuestales (3)	21,262,024	
4.- Total de Gasto Contable (4= 1 + 2 -3)		333,453,876



C.P. ALEJANDRA MARQUEZ ESTRADA  
 DIRECTORA GENERAL DE  
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA  
 DIRECTORA DE FINANZAS

NOTAS:

(1) La cantidad se integra por:		21,267,605
1.1.2.3	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	5,384
5.1.1.2	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	2,926,656
5.1.1.6	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,527,487
5.1.2.1	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	68,853
5.1.2.4	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,061
5.1.2.6	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	28,487
5.1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,969
5.1.2.9	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	14,326
5.1.3.1	Servicios Básicos	2,619
5.1.3.3	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	2,148,017
5.1.3.4	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,205
5.1.3.5	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	50,069
5.1.3.7	Servicios de Traslado y Viáticos	110,538
5.1.3.8	Servicios Oficiales	296,525
5.1.3.9	Otros Servicios Generales	38,097
5.2.3.1	Subsidios	8,840
5.2.6.1	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno	104,214
5.2.6.1	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno	13,932,257
(2) La cantidad se integra por:		286,476
5.5.9.4	Diferencias por Tipo de Cambio Negativas en Efectivo y Equivalentes	282,821
5.5.9.9	Otros Gastos Varios	3,655
(2) La cantidad corresponde a las siguientes cuentas de recursos propios:		21,262,024
5.1.1.2	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	2,926,656
5.1.1.6	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,527,487
5.1.2.1	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	68,853
5.1.2.4	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,061
5.1.2.6	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	28,290
5.1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,969
5.1.2.9	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	14,326
5.1.3.1	Servicios Básicos	2,619
5.1.3.3	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	2,148,017
5.1.3.4	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,205
5.1.3.5	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	50,069
5.1.3.7	Servicios de Traslado y Viáticos	110,538
5.1.3.8	Servicios Oficiales	296,525
5.1.3.9	Otros Servicios Generales	38,097
5.2.3.1	Subsidios	8,840
5.2.6.1	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno	104,214
5.2.6.1	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno	13,932,257

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 Conciliación Contable Presupuestal de Resultados  
 de Resultados  
 Al 31 de diciembre de 2017  
 ( Miles de pesos )

Descripción	Saldos finales
Ingresos presupuestales obtenidos	301,256,689
Gasto presupuestal programable	298,073,457
Superávit presupuestal	3,183,232
Mas:	
Partidas que se suman en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de resultados	229,891
Partidas que se restan en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados	27,841,699
Menos:	
Partidas que se restan en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de resultados	(3,092,868)
Partidas que se suman en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados	(63,222,118)
Resultado neto del ejercicio	(35,060,164)



\_\_\_\_\_  
 C.P. ALEJANDRA MÁRQUEZ ESTRADA  
 DIRECTORA GENERAL DE  
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



\_\_\_\_\_  
 C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA  
 DIRECTORA DE FINANZAS

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
(Miles de Pesos)

**1.- CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA ENTIDAD:**

**a) Constitución.**

La Asociación fue constituida conforme a las leyes mexicanas el 3 de agosto de 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social **CENTROS DE ESTUDIOS FRONTERIZOS DEL NORTE DE MEXICO, A.C.** Posteriormente, con fecha 19 de noviembre de 1986 cambia su razón social a **EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. "EL COLEF"**.

**b) Objeto social.**

El objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de posgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros, revistas y cualquier otro medio de comunicación.

**2.- NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL**

Los estados presupuestales de los que forman parte estas notas, corresponden a los que se incluyeron a la Cuenta de la Hacienda Pública Federal reportada a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales han sido preparados con base a lo establecido en las siguientes ordenamientos legales:

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2017
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017
- Clasificador por objeto del gasto para la administración pública federal
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Lineamientos específicos para las entidades que conforman el Sector Paraestatal para la Integración de la cuenta de la Hacienda Pública federal 2017

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el clasificador por objeto del gasto emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL**

**31 DE DICIEMBRE DE 2017**

(Miles de Pesos)

**3.- CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA.**

- COMPARATIVO ENTRE LAS METAS PROGRAMADAS Y LAS ALCANZADAS.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C. alcanzó las siguientes metas programadas:

Indicadores CAR SOCIALES		2017	
		Meta	Alcanzado
Generación de Conocimiento de calidad  Fórmula: $\frac{\text{NPA}}{\text{NI}}$	NPA (Número de Publicaciones arbitradas)	323	168
	NI (Número de investigadores del Centro)	154	119
	CALCULO DEL INDICADOR	2.10	1.41
Proyectos externos por investigador  Fórmula: $\frac{\text{NPIE}}{\text{NI}}$	NPIE (Número de proyectos de investigación financiados con recursos externos)	83	43
	NI (Número de investigadores del Centro)	154	119
	CALCULO DEL INDICADOR	0.54	0.36
Calidad de los Posgrados  Fórmula: $\frac{\text{NPRC} + 2\text{NPED} + 3\text{NPC} + 4\text{NPCI}}{4\text{NPP}}$	NPRC: Número de programas registrados en el PNPC de reciente creación	2	2
	NPED: Número de programas registrados en el PNPC en desarrollo	2	2
	NPC: Número de programas registrados en el PNPC consolidado	0	0
	NPCI: Número de programas registrados en el PNPC de competencia internacional	6	6
	NPP: Número de programas de posgrado reconocidos por CONACYT en el PNPC	10	10
	CALCULO DEL INDICADOR	0.75	0.75
Generación de Recursos Humanos especializados  Fórmula: $\frac{\text{NGPE} + \text{NGPM} + \text{NGPD}}{\text{NI}}$	NGPE: Número de alumnos graduados en programas de especialidad del PNPC	0	0
	NGPM: Número de alumnos graduados en programas de maestría del PNPC		0
	NGPD: Número de alumnos graduados en programas de doctorado del PNPC		0
	NI: Número de Investigadores en el Centro	142	119
	CALCULO DEL INDICADOR	0.00	0.00
Proyectos interinstitucionales  Fórmula: $\frac{\text{NPII}}{\text{NPI}}$	NPII: Número de proyectos interinstitucionales	33	24
	NPI: Número de proyectos de investigación	104	87
	CALCULO DEL INDICADOR	0.32	0.28

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL**

**31 DE DICIEMBRE DE 2017**

(Miles de Pesos)

Indicadores CAR SOCIALES		2017	
		Meta	Alcanzado
<b>Transferencia de Conocimiento</b>  Fórmula: $\frac{\text{NCTFn}}{\text{NCTFn-1}}$	NCTF: Número de contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social, económica o ambiental firmados vigentes alineados al PECITI en el año (n)	45	63
	NCTFn-1	45	
	CALCULO DEL INDICADOR	1.00	
<b>Propiedad intelectual</b> Fórmula: $\frac{\text{NDA n}}{\text{NDA n-1}}$	NDA: Número de derechos de autor (n)	25	27
	NDA n-1	25	
	CALCULO DEL INDICADOR	1.00	
<b>Actividades de divulgación por personal de C y T</b>  Fórmula: $\frac{\text{NADPG}}{\text{NPCyT}}$	NADPG: Número actividades de divulgación dirigidas al público en general	270	386
	NPCyT: Número personal de ciencia y tecnología	154	119
	CALCULO DEL INDICADOR	1.75	3.24
<b>Indice de sostenibilidad económica</b>  Fórmula: $\frac{\text{MIP}}{\text{MPT}}$	MIP: Monto de Ingresos Propios	54,038.78	21,352.50
	MPT: Monto de presupuesto total del Centro	444,475.17	324,587.70
	CALCULO DEL INDICADOR	0.12	0.07
<b>Indice de sostenibilidad económica para la investigación</b>  Fórmula: $\frac{\text{MTRE}}{\text{MTRF}}$	MTRE: Monto total obtenido por proyectos de investigación	54,038.78	15,500.10
	MTRF: Monto total de recursos fiscales destinados a la investigación	390,436.39	228,639.80
	CALCULO DEL INDICADOR	0.14	0.07

Como parte de los objetivos de El Colef se busca "fortalecer la vinculación con los actores del desarrollo relacionados con la frontera México-Estados Unidos" y en la meta comprometida por la institución en su indicador estratégico "Publicaciones de divulgación", El Colef ha planteado la publicación de obras de divulgación como una actividad sustantiva, sin que implique una disminución de publicaciones arbitradas. Ambos tipos de publicación se manejan como variables independientes. Por lo que la proporción entre publicaciones arbitradas y de divulgación variará año con año, siendo mayor el número de publicaciones arbitradas.

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL**

**31 DE DICIEMBRE DE 2017**

(Miles de Pesos)

**4.- VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTAL.**

Para el ejercicio 2017 el presupuesto autorizado de recursos fiscales para "EL COLEF" fue de \$272,698 y al 31 de diciembre de 2017, el presupuesto modificado fue de de \$276,811 del cual se ejerció el 100.0 por ciento, originando un gasto equivalente a \$276,811 presupuestado de la siguiente manera:

Capítulo	Concepto	Modificado 2017	Ejercido 2017	Diferencia	%
1000	Servicios Personales	217,282	217,282	0.0	100.0
2000	Materiales y Suministros	7,854	7,854	0.0	100.0
3000	Servicios Generales	45,773	45,773	0.0	100.0
4000	Becas	5,902	5,902	0.0	100.0
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	0.0	0.0	0.0	0.0
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total</b>		<b>276,811</b>	<b>276,811</b>	<b>0.0</b>	<b>100.0</b>

El ejercicio del presupuesto se llevó a cabo con un estricto cumplimiento de las metas establecidas.

Todas las variaciones en el ejercicio presupuestal fueron autorizadas según afectaciones presupuestarias emitidas por las autoridades correspondientes de la siguiente manera:

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2017-38-90C-6	(\$185.7)	1000	Reducción líquida, provenientes de partidas de Sueldos y Salarios	19-ene-17
2017-38-91C-94	-1,053.0	2000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente.	30-mar-17
	\$1,053.0	3000		
2017-38-91C-104	53.0	2000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente.	11-abr-17
	(\$53.0)	3000		
2017-38-91C-178	259.6	2000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente., para cubrir compromisos	21-jun-17
	\$1,256.5	3000		

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
(Miles de Pesos)

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2017-38-90W-209	\$22.0	1000	Ampliación líquida (previsiones para aportaciones al seguro de cesantía)	20-jul-17
2017-38-91C-210	\$16.7	1000	Ampliación líquida (previsiones para aportaciones al ahorro solidario)	20-jul-17
2017-38-90I-211	\$3,807.5	1000	Ampliación líquida (Incremento a las percepciones)	20-jul-17
2017-38-91C-204	\$1,147.9	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas del capítulo 1000	17-jul-17
2017-38-90A-220	\$162.8	1000	Transferencia compensada, (otras medidas de carácter laboral y económico)	03-ago-17
2017-38-91C-242	\$275.7	2000	Transferencia compensada de recursos fiscales entre partidas de gasto corriente	22-ago-17
2017-38-91C-255	500.0	3000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 4000 al 3000	07-sep-17
	(\$500.0)	4000		
2017-38-91C-265	50.0	2000	Transferencia compensada de recursos fiscales entre partidas de gasto corriente	21-sep-17
	\$947.8	3000		
2017-38-91C-295	285.3	2000	Transferencia compensada de recursos fiscales entre partidas de gasto corriente	20-oct-17
	\$369.7	3000		
2017-38-9ZU-351	(\$240.0)	4000	Transferencia compensada de recursos entre unidades responsables (Reducción)	15-nov-17
2017-38-90O-352	(\$143.7)	3000	Transferencia compensada de recursos entre unidades responsables (Reducción)	15-nov-17
2017-38-91C-361	\$80.0	2000	Transferencia compensada de recursos fiscales entre partidas de gasto corriente	21-nov-17
2017-38-90A-343	\$47.5	1000	Ampliación líquida (Otras medidas de carácter laboral y económico)	14-nov-17
2017-38-9ZU-369	(\$55.3)	4000	Transferencia compensada de recursos entre unidades responsables (Reducción)	29-nov-17
2017-38-90A-379	\$668.7	1000	Ampliación líquida para cubrir la actualización al tabulador de Sueldos y Salarios	14-dic-17
2017-38-90M-398	\$1,649.1	1000	Ampliación líquida (Otras medidas de carácter laboral y económico)	28-dic-17
2017-38-91C-444	(\$183.7)	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado al COLEF	07-feb-18
2017-38-91C-445	-167.3	2000	Reducción líquida al presupuesto autorizado al COLEF	07-feb-18
	-1,032.1	3000		
	(\$252.9)	4000		

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL**

**31 DE DICIEMBRE DE 2017**

(Miles de Pesos)

**5.- DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA.**

El ejercicio del presupuesto al 31 de diciembre de 2017 se realizó con apego a las disposiciones de racionalidad, austeridad, disciplina y control del ejercicio presupuestario.

Con motivo de lo anterior, se logró mantener el gasto correspondiente a las partidas sujetas a control presupuestal. Las variaciones del ejercicio presupuestario de deben a la captación de recursos propios, según se observa en el cuadro siguiente:

Concepto	Presupuesto		Variación	
	Modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa (%)
Servicios Personales	217,282	217,282	-	0.0%
Materiales y útiles de Administración y de enseñanza	2,456	2,454	2	0.1%
Productos alimenticios	1,422	1,435	(13)	-0.9%
Herramientas, refacciones y accesorios	585	603	(18)	-3.1%
Materiales y artículos de construcción	1,286	1,291	(5)	-0.4%
Otros conceptos de materiales y suministros	97	90	7	7.2%
Otros combustibles, lubricantes y aditivos	1,616	1,589	27	1.7%
Vestuario, B., P de P.P. y artículos deportivos	392	392	-	0.0%
Servicios básicos	7,779	7,579	200	2.6%
Servicios de arrendamiento	3,043	3,039	4	0.1%
Servicios de Asesoría, Informáticos, Estudios e Investigaciones	13,752	14,089	(337)	-2.5%
Servicios comercial, bancario, financiero, etc	2,599	2,593	6	0.2%
Servicios de mantenimiento y conservación	7,152	7,274	(122)	-1.7%
Servicio de traslado y viáticos	2,772	2,329	443	16.0%
Servicios oficiales	2,013	2,344	(331)	-16.4%
Otros conceptos de servicios generales	6,663	6,526	137	2.1%
Otros capítulos	5,902	5,902	-	0.0%
<b>TOTAL</b>	<b>276,811</b>	<b>276,811</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
(Miles de Pesos)

**6.- CONCILIACIÓN GLOBAL ENTRE LAS CIFRAS FINANCIERAS Y LAS PRESUPUESTALES.**

La Entidad llevó a cabo la conciliación entre las cifras contables y presupuestales respecto a ingresos, egresos y resultados las cuales se presentan en los formatos autorizados.

**7.- CIFRAS QUE SE INTEGRAN AL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACION.**

Las cifras que se ingresaron a cierre del año dictaminado al Sistema Integral de Información, tienen congruencia con el estado de ingresos y egresos presupuestales, (Ver anexo.)

**8.- ENTEROS A LA TESORERIA DE LA FEDERACIÓN**

Durante el ejercicio, la entidad reintegró recursos a la TESOFE.

Concepto	Importe
Devolución por recuperación de gastos Línea de captura 0017ABOF573343620442	\$550,864.77

**9.- REPORTES PRESUPUESTALES DE INGRESOS Y EGRESOS**

Se presentan los estados analíticos de ingresos y egresos en sus distintas clasificaciones y armonizados, así como los flujos de efectivo de ingresos y egresos, para dar cumplimiento a los Lineamientos Específicos Para Las Empresas Productivas Del Estado Y Entidades Que Conforman El Sector Paraestatal Federal, Para La Integración De La Cuenta Pública 2017, emitidos mediante oficio 309-A-003/2018 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

  
Mtra. Alejandra Marquez Estrada  
Directora General de  
Administración y Finanzas  
Oficial Mayor

  
C.P. Elizabeth López Vega  
Directora de Finanzas

**ACUSE DE RECEPCIÓN DE INFORME DE AUDITORIA 80/2017 - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. -  
Dictamen Presupuestal**

---

DESPACHO: **Castillo Miranda y Compañía, S.C.**

RFC: **CMI810304 SB6**

CADENA CRIPTOGRÁFICA ORIGINAL: **72 c9 06 62 98 55 be c7 15 dd e7 04 20 47 f6 62 00 0a 8b 4a**

FECHA DE LA TRANSACCIÓN: **26/03/2018 19:30**

CERTIFICADO CON EL QUE SE FIRMÓ: **N.D.**

FOLIO DE LA TRANSACCIÓN: **N.D.**

Cadena de validación del acuse: **fa 64 fa 94 cc a8 20 3d 0c 4d b6 46 d1 2a a6 17 41 e7 b9 6d**